



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

Факултет  
Организационих  
Наука

# СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА **2023–2033.**

*Обликујемо будућност интеграцијом информатике и менаџмента*



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

# САДРЖАЈ

3 | РЕЧ ДЕКАНА

4 | КАКО СМО ОБЛИКОВАЛИ СТРАТЕГИЈУ РАЗВОЈА?

5 | НАША ВИЗИЈА, МИСИЈА И КЉУЧНЕ ВРЕДНОСТИ

7 | НАШ ПРИСТУП

9 | НАШЕ СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА

11 | НАСТАВА

ЦИЉ: Постигнут изврстан квалитет наставног процеса на свим нивоима студија

13 | МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА

ЦИЉ: Умреженост и остварена сарадња са препознатљивим међународним институцијама

15 | САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ЈАВНИМ СЕКТОРОМ

ЦИЉ: Успостављена дугорочна партнерства са кључним заинтересованим странама

17 | ИЗДАВАЧКА ДЕЛАТНОСТ

ЦИЉ: Унапређена издавачка и библиотечко-информациона делатност

19 | ИНТЕРНИ КАПАЦИТЕТИ И РЕСУРСИ

ЦИЉ: Остварени оптимални услови рада за запослене у функцији остварења потенцијала Факултета

21 | НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ РАД

ЦИЉ: Унапређена препознатљивост Факултета у научно-истраживачком и иновационом свету

# РЕЧ ДЕКАНА

Са задовољством представљамо Стратегију развоја Факултета организационих наука (ФОН-а) до 2033. године. Приступили смо изради Стратегије јер смо окренути праћењу трендова и савремених токова научног, технолошког, економског, друштвеног и културног развоја и прилагођавању променама у окружењу, док остајемо доследни основној визији, мисији и вредностима ФОН-а.

ФОН је основан пре више од пет деценија на иницијативу привредних организација и од тада прешао пут до лидерске научно-образовне институције у области менаџмента и информатике у земљи и региону. Са поносом истичемо да имамо преко 5000 активних студената који прате савремене студијске програме, акредитоване за извођење на српском и енглеском језику, а један је и међународни.

Посвећени смо научно-истраживачкој делатности и поносни на чињеницу да се неки од наших професора налазе на листи најутицајнијих истраживача у свету. Поред тога, сарађујемо са другим научно-образовним институцијама у земљи, региону, Европи и свету, а имамо успостављену сарадњу са преко 70 организација из корпоративног и јавног сектора. Остварени резултати и углед ФОН-а обавезују нас да наставимо да развијамо људске потенцијале кроз обезбеђење врхунског квалитета наставе, научних истраживања, програма и решења у складу са трендовима и међународним стандардима. Крајњи циљ нам је да се укључимо у простор високог образовања технолошки развијених земаља и дамо допринос развоју привреде и друштва у целини.

Верујем у интелектуални и људски потенцијал запослених и спремност да усмеримо знање, енергију и креативност на активности дефинисане Стратегијом које ће пружити нове могућности за домаће и међународно ангажовање и нова признања ФОН-а и наших студената.



**Проф. др Милан Мартић**  
ДЕКАН ФАКУЛТЕТА

Припрему и разраду Стратегије засновали смо на сагледавању промена на тржишту и праваца развоја образовног простора у Европи и свету, анализи стратешког и регулаторног оквира у областима високог образовања и научно-истраживачке делатности, као и анализи свих области пословања Факултета, процеса, ресурса, капацитета и квалитета, савремености и међународне усаглашености студијских програма на свим нивоима студија. На основу анализе, идентификовали смо кључне факторе на којима ФОН даље треба да развија своју конкурентску позицију и дефинисали основне стратешке области за које су планиране активности у наредном периоду.

# КАКО СМО ОБЛИКОВАЛИ СТРАТЕГИЈУ РАЗВОЈА?

Факултет организационих наука је високошколска установа са својством правног лица у саставу Универзитета у Београду (групација техничко-технолошких наука), са правима, обавезама и одговорностима утврђеним Законом о високом образовању, Статутом Универзитета и Статутом Факултета организационих наука. Оснивач Факултета је Република Србија.

## ФАКУЛТЕТ ОБАВЉА:

- Делатност високог образовања кроз академске и специјалистичке студије;
- Реализацију програма образовања током читавог живота, као и других програма стручног усавршавања ван оквира студијских програма;
- Научноистраживачку делатност;
- Експертско-консултантску делатност;
- Издавачку делатност;
- Друге послове којима се комерцијализују резултати научног и истраживачког рада.

Стратегија развоја Факултета организационих наука за период 2023–2033. представља најзначајнији вишегодишњи стратегијско-плански документ који усмерава правац развоја институције. Кроз све фазе израде документа спроведен је интензиван консултативни процес укључивањем различитих заинтересованих страна, као што су органи Факултета, запослени у настави и стручним службама, представници студентских организација, студенти, представници оснивача и др.

Методолошки оквир процеса израде документа је усклађен са најбољим праксама инклузивног и итеративног процеса планирања и подразумева следеће фазе:

- Анализа постојећег стања - стратешког и нормативног оквира, наших ресурса и капацитета, процеса, финансијских капацитета, научних истраживања и пројеката, издавачке делатности, као и окружења.
- Дефинисање жељене промене - визија, мисија, кључне вредности.
- Формулисање стратегије - стратешке области, циљеви, показатељи којима ће се пратити степен остварења циљева.
- Разрада акционог плана са припадајућим активностима.
- Дефинисање система за праћење стратегије и извештавање којим се обезбеђује успешност имплементације циљева и активности дефинисаних у Стратегији.

У овом документу представљен је извод из Стратегије развоја Факултета организационих наука за период 2023–2033. Поред визије, мисије и кључних вредности, описан је приступ коришћен у изради Стратегије, као и стратешке области развоја. За сваку стратешку област, представљен је циљ, са припадајућим подциљевима и активностима које воде њиховом достизању, а представљени су и неки од показатеља који ће се користити за праћење реализације Стратегије.

# НАША ВИЗИЈА, МИСИЈА И КЉУЧНЕ ВРЕДНОСТИ

Усвојили смо Стратегију развоја за наредних десет година прилагођену свету који се константно мења. Ова Стратегија дефинише нашу сврху, визију, принципе и приоритете. Радећи на принципима, стратешким приоритетима и приступу описаним у наставку, заједно ћемо радити да бисмо обликовали наше стратешке акције и будућност.



## ВИЗИЈА

Иновативна и одговорна научно-образовна институција, креатор одрживих решења и лидер у области менаџмента и информатике у југоисточној Европи.



## МИСИЈА

Интегрисани развој људских потенцијала, кроз обезбеђење врхунског квалитета наставе, научних истраживања, програма и решења у складу са трендовима и међународним стандардима ради укључивања у простор високог образовања технолошки развијених земаља и унапређења привреде и друштва у целини.

### ФОН ОВУ МИСИЈУ ОСТВАРУЈЕ:

- ▶ Неговањем мултидисциплинарног и интегративног приступа у свим областима рада;
- ▶ Неговањем заједништва и иновативне организационе културе;
- ▶ Посвећеним радом компетентних и мотивисаних запослених;
- ▶ Подстицањем академског духа и синергије студената и запослених;
- ▶ Стварањем лидера у области менаџмента и информатике;
- ▶ Подстицањем изврности у научним истраживањима;
- ▶ Умрежавањем и подстицањем сарадње са препознатљивим међународним институцијама;
- ▶ Дугорочном сарадњом са алумнистима и пословним партнерима;
- ▶ Одговорним и одрживим обезбеђењем и коришћењем ресурса;
- ▶ Обезбеђењем услова за увођење инклузивног, зеленог и дигиталног образовања.

# НАШ ПРИСТУП

Стварање знања и његова примена за креирање одрживих решења у области информатике и менаџмента су основа онога што радимо. Наш приступ омогућава нам да усвојимо културу образовања и истраживања кроз:

## Образовање усмерено ка пракси

Наши студенти уче кроз активности и искуства. Иновативан и отворен приступ студенте мотивише на рад и укљученост и олакшава савладавање градива. Подстичемо и менторишемо рад студената у стручним, научним и предузетничким пројектима. На овај начин, наши студенти развијају знања и вештине које могу да примене у пракси и постану покретачи промена.

## Истраживање, размена знања и креирање решења

Кључна предност ФОН-а огледа се у интеграцији информатике и менаџмента, те смо усмерени на мултидисциплинарни приступ у научно заснованим истраживањима, изради програма и пројеката, као и решења корисних за економију и друштво у целини.

## Умрежавање

Усмерени смо на сарадњу са научно-образовним институцијама, организацијама у привреди и јавном сектору у земљи, региону, Европи и свету. Посвећени смо и међународној сарадњи, а партнерства у овом домену доприносе остварењу Циљева одрживог развоја.



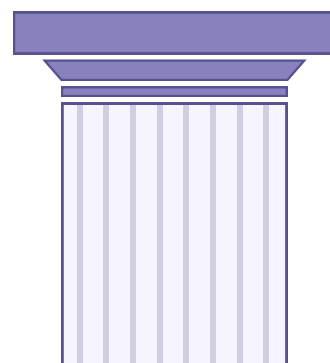
# НАШЕ СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА

## ВИЗИЈА

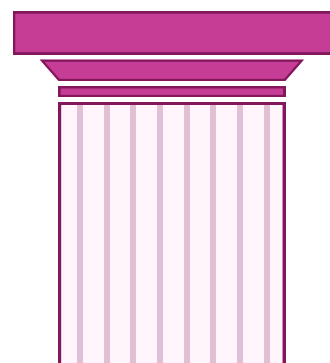
Иновативна и одговорна научно-образовна институција,  
креатор одрживих решења и лидер у области менаџмента и информатике у југоисточној Европи.

## МИСИЈА

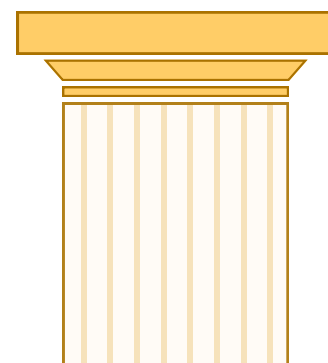
Интегрисани развој људских потенцијала, кроз обезбеђење врхунског квалитета наставе, научних истраживања, програма и решења у складу са трендовима и међународним стандардима ради укључивања у простор високог образовања технолошки развијених земаља и унапређења привреде и друштва у целини.



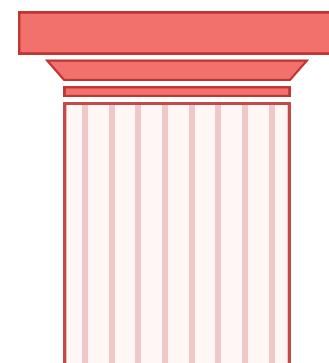
НАСТАВА



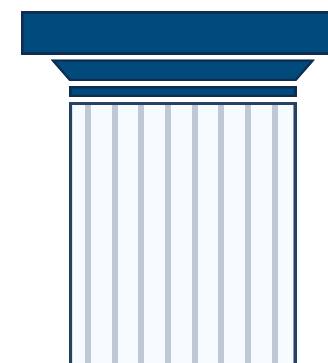
МЕЂУНАРОДНА  
САРАДЊА



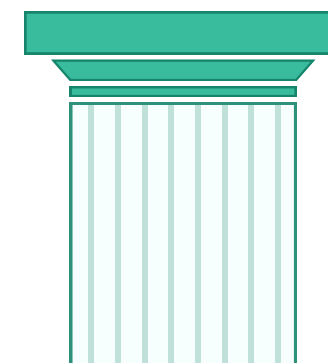
САРАДЊА СА  
ПРИВРЕДОМ И  
ЈАВНИМ СЕКТОРОМ



ИЗДАВАЧКА  
ДЕЛАТНОСТ



ИНТЕРНИ  
КАПАЦИТЕТИ  
И РЕСУРСИ



НАУЧНО-  
ИСТРАЖИВАЧКИ  
РАД

## НАШЕ ВРЕДНОСТИ

Мултидисциплинарност | Заједништво и иновативна култура | Посвећеност | Подстицање академског духа  
Лидерство и изврсност | Умрежавање и дугорочна сарадња | Одговорност и одрживост

# НАСТАВА

## ЦИЉ: ПОСТИГНУТ ИЗВРСТАН КВАЛИТЕТ НАСТАВНОГ ПРОЦЕСА НА СВИМ НИВОИМА СТУДИЈА

Повезаност исхода учења са кључним компетенцијама захтеваним на тржишту рада и уоченим трендовима развоја области које се изучавају на Факултету треба да представља основу за формирање наставног програма на свим нивоима студија. У складу са тим, неопходно је креирати образовне оквире, процесе и окружење који унапређују постојеће праксе и чине их ефикаснијим.

Мултидисциплинарност, сарадња са другим високошколским установама у земљи и иностранству, менторски рад, укључивање студената у наставне и пројектне активности и обезбеђивање једнаких услова за све студенте су само неке од активности које ће Факултет спроводити у наредном периоду.

### ОВАЈ ЦИЉ ЋЕМО ПОСТИЋИ КРОЗ:

#### Унапређене процесе и програме наставе на свим нивоима студија

Коришћењем различитих дигиталних алата, присуством у онлајн окружењу и доступношћу свих неопходних материјала и алата, као и обезбеђивањем једнаких услова за све студенте, укључивањем студената у стручне, научне и предузетничке пројекте, али и јачањем подршке и капацитета наставног особља. Усмерићемо се на повезивање исхода учења са кључним компетенцијама захтеваним на тржишту рада и интегрисање практичног искуства у наставу, као и на покретање кратких програма студија, унапређење и формирање нових менторских програма и увођење система евалуације ефеката наставе и успеха студената.

#### Унапређене наставне програме на основним академским студијама

Повећањем међународне препознатљивости и прихваћености програма, увођењем нових и унапређењем постојећих менторских програма, увођењем могућности студирања на заједничким програмима, онлајн програмима за учење на даљину и програмима на енглеском језику.

#### Унапређене наставне програме на мастер и специјалистичким академским студијама

Увођењем студија на енглеском језику, креирањем заједничких, као и онлајн студијских програма за учење на даљину са другим високошколским установама у земљи и иностранству, конкурисањем за међународне акредитације, као и покретањем специјализованих executive MBA програма.

#### Унапређене наставне програме на докторским академским студијама

Усмеравањем на менторски рад, оспособљавањем и већим укључивањем студената у научно-истраживачки и пројектни рад, покретањем заједничких студијских програма у сарадњи са другим високошколским установама у земљи и иностранству, повезивањем програма са релевантним међународним сертификатима, као и унапређењем рада и процеса.



### ЗНАЋЕМО ДА СМО УСПЕЛИ УКОЛИКО:

- ▶ Повећамо број заинтересованих студената за упис на свим нивоима студија.
- ▶ Повећамо проценат студената који заврше студије у року.
- ▶ Смањимо просечну дужину студирања.
- ▶ Повећамо број научних радова које студенти објављују, посебно на докторским студијама.
- ▶ Повећамо просечну оцену наставног и стручног особља у евалуацијама од стране студената.

# МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА

## ЦИЉ: УМРЕЖЕНОСТ И ОСТВАРЕНА САРАДЊА СА ПРЕПОЗНАТЉИВИМ МЕЂУНАРОДНИМ ИНСТИТУЦИЈАМА

Међународна сарадња и партнерства значајно доприносе остварењу Циљева одрживог развоја. У сфери образовања, међународна сарадња се превасходно односи на реализацију програма мобилности и различитих међународних пројеката, чланство у међународним академским и професионалним удружењима и акредитацију студијских програма која гарантује квалитет и прихваћеност Факултета и његових студената широм света.

Управо у том смеру ће се кретати ФОН у наредним годинама, истичући посвећеност одрживом развоју, инклузивности, отворености и тежњи да својим активностима позитивно утиче на укупан образовни простор.

### ОВАЈ ЦИЉ ЋЕМО ПОСТИЋИ КРОЗ:

#### Унапређен процес припреме и реализације мобилности студената и запослених

Подстицањем мобилности, јачањем људских капацитета Службе за међународну сарадњу, јачањем постојећих и стварањем нових веза са реномираним високошколским институцијама, развијањем модела трансфера знања и дељења стечених контаката запослених након завршеног усавршавања и размене у иностранству.

#### Унапређен процес припреме и реализације међународних програма и пројеката

Развојем заједничких студијских програма и организацијом различитих пројеката, као и летњих и зимских школа и других активности. У наредном периоду ће се радити на интензивирању активности у делу аплицирања за пројекте на међународним конкурсима и на повећању броја склопљених сарадњи да би се Факултет укључио у глобалну образовну мрежу и својим запосленима и студентима омогућио различите користи.

#### Добијене међународне акредитације - академске и професионалне

Реакредитацијом ASIIN и покретањем активности за добијање нових међународних акредитација, попут ЗС акредитације.

#### Остварено чланство у међународним академским и професионалним удружењима

Активирањем чланства у одабраним академским и професионалним удружењима и спровођењем евалуације и мониторинга ефеката остварених чланстава.



### ЗНАЋЕМО ДА СМО УСПЕЛИ УКОЛИКО:

- ▶ Повећамо учешће страних студената.
- ▶ Повећамо број одлазних/долазних мобилности студената и запослених.
- ▶ Повећамо број партнерстава.
- ▶ Повећамо број програма на енглеском језику.
- ▶ Повећамо број академских и професионалних акредитација.
- ▶ Повећамо број чланстава у међународним академским и професионалним удружењима.





# САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ЈАВНИМ СЕКТОРОМ

ЦИЉ: УСПОСТАВЉЕНА ДУГОРОЧНА ПАРТНЕРСТВА СА КЉУЧНИМ ЗАИНТЕРЕСОВАНИМ СТРАНАМА

Факултет ће овај циљ остварити кроз активности успостављања сарадње са организацијама из привреде које ће омогућити бољи стручни и професионални развој студената и њихово ефикасније укључивање на тржиште рада. Такође, пажња ће се посветити и активностима успостављања сарадње и одрживе мреже са садашњим и бившим студентима (алумнистима), активностима подстицања иновативних потенцијала кроз пружање подршке стартап заједници, као и активностима обезбеђивања врхунске услуге кључним заинтересованим странама у области тренинга, консалтинга, пројеката и професионалне сертификације.

**ОВАЈ ЦИЉ ЋЕМО ПОСТИЋИ КРОЗ:**

## Развијене лидерске способности и укљученост студената на тржишту рада

Стварањем доступне и богате понуде квалитетних стручних пракси студентима, организацијом различитих догађаја и сајмова запошљавања, успостављањем система за прикупљање повратних информација од послодавца, представника тржишта рада и других релевантних организација, као и промоцијом и даљим развојем платформе за проналажење и објављивање пракси FONBoard. Поред тога, неопходно је наставити пружање подршке академским и спортским талентима, организацији и учешћу студената на студентским такмичењима, студентском активизму, уредити рад и тежити подстицању сарадње између студентских организација.

## Развијену одрживу мрежу садашњих и бивших студената ФОН-а

Формулацијом рада Алумни организације, пројектовањем и имплементацијом платформе за комуникацију са алумнистима, организацијом догађаја за упознавање и дефинисањем понуде и начина повезивања са алумнистима.

## Подстакнуте иновативне потенцијале и подршку стартап заједници

Јачањем ангажовања запослених у процесу развоја студентских стартап пројеката, унапређењем простора и инфраструктуре, организацијом студентских такмичења и других пројеката везаних за предузетништво, као и подстицањем неформалног предузетничког образовања студената и запослених.

## Обезбеђене врхунске услуге кључним заинтересованим странама у области тренинга, консалтинга, пројеката и професионалне сертификације

Оснаживањем запослених за пружање врхунских пословних услуга, развојем програма професионалне сертификације и целоживотног учења, као и формирањем заједничких програма са међународно признатим сертификационим и тренинг институцијама.



**ЗНАЋЕМО ДА СМО УСПЕЛИ УКОЛИКО:**

- ▶ Повећамо број донација, партнерстава, прихода, покренутих стартапа.
- ▶ Омогућимо раст Алумни организације.
- ▶ Повећамо број и приходе од обука, консалтинга и пројеката.
- ▶ Повећамо издвајања за релазацију студентских иницијатива и идеја.



# ИЗДАВАЧКА ДЕЛАТНОСТ

## ЦИЉ: УНАПРЕЂЕНА ИЗДАВАЧКА И БИБЛИОТЕЧКО-ИНФОРМАЦИОНА ДЕЛАТНОСТ

ФОН је одувек неговао своју издавачку делатност, о чему говоре подаци о покривености наставе ФОН-овим издањима, велики број зборника радова и апстраката, као и научно-истраживачких часописа, од којих су неки од међународног значаја.

Факултет ће у наредном периоду уложити напоре да искористи шансе које доносе нове дигиталне технологије и на тај начин искористи потенцијал своје издавачке делатности за креирање додатних извора прихода. Активности ће бити усмерене на дигитализацију издавачке делатности и повећање обима и обухвата издавачке делатности, као и на управљање и отварање података.

### ОВАЈ ЦИЉ ЋЕМО ПОСТИЋИ КРОЗ:

#### Дигитализовану издавачку делатност

Дигитализацијом својих издања, подстицањем издавања у дигиталном формату, даљем развоју и интеграцији наше онлајн продавнице са библиотеком, као и јачом промоцијом онлајн продаје.

#### Унапређен квалитет издавачке делатности

Развојем система стимулисања издавања квалитетних издања од стране запослених, сарадњом са другим познатим и значајним издавачким кућама, повећањем импакт фактора наших часописа, подстицањем запослених на развој и унапређење свог издавачког рада и припрему модерних формата књига повезаних са интернет платформама.

#### Повећан обим издавачке делатности и израду брендираних производа

Укључивањем издања на енглеском језику, превода актуелних иностраних издања, популарне научне и стручне литературе, као и јачом промоцијом свих својих издања и отварањем продавнице брендираних производа.

#### Развијену и унапређену библиотечко-информациона делатност

Креирањем дигиталног репозиторијума библиотечке грађе и завршних радова свих нивоа студија, унапређењем постојећих и развојем иновативних библиотечких услуга, унапређењем библиотечког фонда у традиционалном и дигиталном формату кроз већу интеграцију са библиотекама и омогућавањем удаљеног приступа издањима, као и развојем дигиталног репозиторијума отворених података.



### ЗНАЋЕМО ДА СМО УСПЕЛИ УКОЛИКО:

- ▶ Повећамо број књига доступних у дигиталном формату.
- ▶ Повећамо број нових и модерних ФОН-ових издања.
- ▶ Унапредимо категоризацију наших часописа.
- ▶ Повећамо број дигитализованих издања у дигиталном репозиторијуму библиотеке.
- ▶ Повећамо број библиотека са којима је интегрисан репозиторијум.
- ▶ Повећамо број корисника отворених података.

# ИНТЕРНИ КАПАЦИТЕТИ И РЕСУРСИ

## ЦИЉ: ОСТВАРЕНИ ОПТИМАЛНИ УСЛОВИ РАДА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ У ФУНКЦИЈИ ОСТВАРЕЊА ПОТЕНЦИЈАЛА ФАКУЛТЕТА

Свесни чињенице да организације треба да креирају радно окружење у коме ће људи уживати и које ће им омогућити да са задовољством раде, осећају се као да имају сврху, поносе се оним што раде и могу да достигну свој пуни потенцијал, у наредном периоду усмерићемо се и на ову област.



### ОВАЈ ЦИЉ ЋЕМО ПОСТИЋИ КРОЗ:

#### Унапређене просторне капацитете и опрему

Реновирањем и изградњом нових просторних капацитета, одржавањем објеката, развијањем система за извештавање о еколошкој одрживости, система за управљање отпадом и енергентима да би се испунила визија Факултета да постане одговорна и одржива институција.

#### Унапређену ИТ инфраструктуру и сервисе

Обезбеђивањем различитих софтвера, сервиса и лиценцираних апликација за студенте и запослене, унапређењем и интеграцијом информационих система (интерни развој или набавка лиценци), као и унапређењем информационе безбедности.

#### Оснажене запослене и унапређену организациону структуру

Подршком запосленима, креирањем система напредовања и управљања каријером, редефинисањем стимулативног система зарада, спровођењем разних интерних и екстерних обука, као и редефинисањем организационе структуре у складу са новим пословним потребама и окружењем.

#### Унапређене интерне процесе

Праћењем, преиспитивањем, унапређивањем, дефинисањем система документовања и аутоматизацијом радних процеса, оснаживањем Факултета за еколошко управљање и одрживи развој, као и укључивањем запослених кроз предлагање интерних пројеката у циљу побољшања процеса и рада Факултета.

#### Снажан бренд и јаку репутацију Факултета

Оснаживањем организационе културе, идентитета и бренда, као и спровођењем активности за јачање имиџа и репутације ФОН-а.

#### Унапређено финансијско пословање

Одрживим управљањем профитним центрима и центрима трошкова на нивоу читаве организације, диверсификацијом својих извора прихода, дефинисањем нових профитних центара, анализом могућности и усклађивањем износа школарине у складу са тражњом, као и формализовањем подршке која ће се бавити конкурисањем за коришћење спољних извора финансирања.



### ЗНАЋЕМО ДА СМО УСПЕЛИ УКОЛИКО:

- ▶ Повећамо просечну оцену степена задовољства запослених.
- ▶ Повећамо индекс родне равноправности у процесима одлучивања.
- ▶ Повећамо проценат буџета опредељеног за стручно усавршавање запослених.
- ▶ Повећамо број унапређених процеса из основне делатности и процеса подршке.
- ▶ Ојачамо свест о бренду и репутацију ФОН-а.
- ▶ Повећамо сопствене приходе кроз комерцијалне активности.

# НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ РАД

## ЦИЉ: УНАПРЕЂЕНА ПРЕПОЗНАТЉИВОСТ ФАКУЛТЕТА У НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКОМ И ИНОВАЦИОНОМ СВЕТУ

ФОН је одувек неговао традицију подржавања иновација и оснаживао запослене да се баве научно-истраживачким активностима, о чему сведочи велики број зборника радова и апстраката, одржаних научних конференција и симпозијума, као и научно-истраживачких часописа, од којих су неки од међународног значаја.

Посебан правац стратешког развоја ФОН-а је унапређење препознатљивости Факултета у научно-истраживачком и иновационом свету, са посебним циљевима који се односе на продукцију радова, ангажовање на пројектима и јачање људских и институционалних капацитета уопште.

### ОВАЈ ЦИЉ ЋЕМО ПОСТИЋИ КРОЗ:

#### Побољшано публиковање научних радова, посебно у категорији M20, кроз јачање људских капацитета у овој области

Подстицањем ангажовања запослених у овом домену, креирањем програма награђивања, имплементацијом и интеграцијом директоријума научних радова, као и сарадњом са академском дијаспором.

#### Повећану ангажованост наставног кадра на научним пројектима

Креирањем програма стимулисања учешћа запослених у пројектима и програма стимулисања за руковођење пројектима, креирањем базе знања за поступке конкурисања за домаће и међународне пројекте, оснаживањем организационих функција за помоћ при конкурисању и реализацији научних пројеката, као и организацијом сајмова пројеката.

#### Ојачану сарадњу и повезаност са институцијама врхунске међународне видљивости

Подстицањем запослених на проналажење и заједничко конкурисање са партнерима за ЕУ пројекте, подстицањем заједничког конкурисања за пројекте билатералне сарадње финансиране од држава учесница, укључивањем врхунских руководилаца међународних пројеката у научне конференције и часописе Факултета и подстицањем наставног кадра да своје контакте стави на располагање за умрежавање.

#### Унапређену изврност у научним истраживањима

Повезивањем докторских студија са реалним проблемима из праксе и проблемима дефинисаним научним пројектима, коришћењем расположивих средстава за финансирање студената докторских студија, развојем предмета на докторским академским студијама који се баве методом научног рада и публиковањем, као и укључивањем студената докторских студија у научно-истраживачки рад.



### ЗНАЋЕМО ДА СМО УСПЕЛИ УКОЛИКО:


- ▶ Повећамо број објављених радова у категорији M20.
- ▶ Повећамо број научних пројеката и развијених патената/лиценци.
- ▶ Повећамо цитираност запослених.
- ▶ Повећамо број одбрањених докторских дисертација.

# fon.bg.ac.rs

*Обликујемо будућност интеграцијом информатике и менаџмента*

 fon.bg

 University of Belgrade  
Faculty of Organizational Sciences

 Univerzitet u Beogradu  
Fakultet organizacionih nauka

 Fakultet organizacionih nauka