

**Изборном већу**  
**Факултета организационих наука**  
**Универзитет у Београду**

**ПРЕДМЕТ:** Извештај по расписаном конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора, за ужу научну област Интердисциплинарна истраживања у менаџменту

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука у Београду 05-02 бр. 4/92-1 од 15.11.2023. године именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора на одређено време, за ужу научну област Интердисциплинарна истраживања у менаџменту, у следећем саставу:

1. др Владимир Обрадовић, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, председник
2. др Марија Кузменовић, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, члан
3. др Иван Михајловић, редовни професор Машинског факултета Универзитета у Београду, члан.

На основу увида у достављени конкурсни материјал, Изборном већу Факултета и Декану достављамо следећи

**ИЗВЕШТАЈ**

На расписани конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, за ужу научну област Интердисциплинарна истраживања у менаџменту, који је објављен у огласним новинама Националне службе за запошљавање Послови, број 1067 од 22.11.2023. године, са роком трајања од 15 дана, пријавио се један кандидат: др Марија Тодоровић, ванредни професор Факултета организационих наука.

# I БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ

## 1. Основни биографски подаци

**Марија Тодоровић** рођена је 28. јула 1983. године у Сарајеву. Основну и средњу школу завршила је у Шапцу. Уписала је Факултет организационих наука 2002. године, а дипломирала је 2006. на одсеку за менаџмент, са просечном оценом 8,93 и оценом 10 на дипломском раду. Исте године уписала је мастер студије, а 2007. године се запошљава на Факултету организационих наука као сарадник у настави, где ради до данас. Докторску дисертацију под називом „Интегрисани концепт анализе успешности пројеката у функцији унапређења управљања знањем у пројектном окружењу“ одбранила је 27. 12.2013. године на Факултету организационих наука Универзитета у Београду и на тај начин стекла академско звање доктора наука.

Запослена је од 2007. године на Факултету организационих наука, као сарадник у настави. Први пут је изабрана за асистента 2008. године, а реизабрана 2011. године. У звање доцента за ужу научну област Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине изабрана је 15.07.2014. године. У звање ванредног професора за ужу научну област Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине изабрана је 04.06.2019. године.

## 2. образовање

2019	Међународни сертификат за консалтинг и коучинг у области управљања пројектима - <i>IPMA® CCT Level A: Certified Executive Consultant and Coach in project management</i>
2007-2013	Докторске студије – Факултет организационих наука Универзитета у Београду, пројектни менаџмент, др. организационих наука
2009	Сертификат за предавача из области стратешки менаџмент <i>Central and East European Management Development Association - CEEMAN, Strategic management track</i>
2007	Обука за коришћење посебних метода наставе „ <i>Case Method Teaching: Bringing the real world into your classroom</i> “, <i>ECSH</i>
2007	Сертификат за софтверски пакет “MS Project Professional”
2006-2007	Мастер студије - Факултет организационих наука, одсек за управљање пројектима – дипл. инг. организационих наука - мастер
2002-2006	Основне студије - Факултет организационих наука, Одсек за менаџмент – дипл. инг. организационих наука

### 3. Радно искуство

2019 – до данас	Ванредни професор Факултет организационих наука Универзитета у Београду
2023 – до данас	<i>IPMA Research Coordinator</i> Координатор за истраживачке активности у оквиру Међународне асоцијације за управљање пројектима ( <i>International Project Management Association – IPMA</i> )
2022 – 2023	<i>IPMA Research Management Team Leader</i> Шеф истраживачког тима у оквиру <i>IPMA</i>
2021 – до данас	Руководилац Центра за интердисциплинарна истраживања Факултет организационих наука
2020 – до данас	Извршни директор Удружење за управљање пројектима Србије – ИПМА Србија Члан уређивачког одбора часописа - <i>Project Leadership and Society journal</i>
2020 – до данас	REG Директор ИПМА Србија
2019 – до данас	Оцењивач за сертификацију консултаната, коуча и тренера у области управљање пројектима у Србији
2018 – до данас	Заменик главног и уредника часописа – <i>European Project Management Journal</i>
2018-2020	Члан управног одбора <i>IPMA Young Crew</i>
2014-2019	Доцент Факултет организационих наука
2012-2015	Члан Савета Факултет организационих наука Универзитета у Београду.
2008-2014	Асистент Факултет организационих наука
2007-2008	Сарадник у настави Факултет организационих наука

#### **4. Чланство у стручним телима**

- ИПМА Србија – Удружење за управљање пројектима Србије
- IPMA – International Project Management Association
- SENET - South East Europe Project Management Network
- CEEMAN – Central and East European Management Association.

## **II ПЕДАГОШКО ИСКУСТВО И НАУЧНО-СТРУЧНЕ АКТИВНОСТИ**

### **1. Искуство у педагошком раду са студентима – наставно искуство**

Области научних истраживања и интересовања др Марије Тодоровић су менаџмент, управљање пројектима, управљање инвестицијама, стратешко управљање и управљање променама.

На Факултету организационих наука је ангажована на више предмета од 2007. године до данас. Као сарадник у настави, била је ангажована на извођењу вежби из обавезних предмета на основним студијама: Менаџмент, Управљање пројектима, Стратешки менаџмент, Управљање инвестицијама, као и групи изборних предмета из области управљања пројектима. Од првог избора до звања асистента 2008. године до 2014. године, поред ангажовања на основним студијама, учествовала је и у извођењу вежби на мастер академским и специјалистичким студијама – на предметима из области менаџмента, управљања пројектима и управљања инвестицијама, у оквиру студијских програма: Менаџмент, Менаџмент и организација и Менаџмент у јавном сектору.

Од 2014. године ради као доцент, ангажована на предметима на основним, мастер и специјалистичким академским студијама и на докторским студијама.

У периоду од претходног избора у звање ванредног професора др Марија Тодоровић ангажована је на припреми и извођењу наставе на Факултету организационих наука из следећих предмета и нивоима студија:

- Докторске академске студије: била је ангажована на предметима Управљање променама – изабрана поглавља, Управљање пројектима, Стратешко управљање пројектима.
- Мастер академске студије: била је ангажована на предметима: Компетенције у пројектном менаџменту, Liderство и управљању променама, Управљање пројектима и људски ресурси, Стратегија организације и бизнис план, Финансијска контрола пословања, Менаџмент и организација, Пројектни менаџмент, Припрема и оцена инвестиционих пројеката, Савремени приступи управљању пројектима, Кост-бенефит анализа, Стратешко управљање перформансама, Мултипројектно управљање, Алати за управљање пројектима, Управљање ризиком пројекта.

- Специјалистичке академске студије: била је ангажована на предметима: Управљање пројектима, Управљање пројектима у јавном сектору.
- Основне академске студије: била је ангажована на предметима: Управљање променама, Менаџмент, Управљање пројектима, Стратешки менаџмент, Управљање инвестицијама, Методе и технике управљања пројектима, Софтверска подршка за управљање пројектима.

Од 2011. године ангажована је као предавач у оквиру мастер студија „*Менаџмент у систему здравствене заштите*“ организованих од стране Медицинског факултета и Факултета организационих наука Универзитета у Београду.

2011. године била је ангажована као предавач на предмету *Project Management* у оквиру мастер студија “*Languages, Business and International Trade*” у организацији Филолошког факултета Универзитета у Београду и Универзитета у Орлеану (Francuska).

Од 2012. је ангажована као предавач на предмету *Strategic Management and Global Market* у оквиру мастер студија “*International Business and Management*” у организацији Факултета организационих наука Универзитета у Београду и Middlesex University (London).

Од 2023. године ангажована је као предавач на предмету Управљања пројектима у јавном сектору, на Факултету политичких наука Универзитета у Београду.

## 2. Оцена педагошког рада

У редовним вредновањима педагошког рада кроз анонимне студентске анкете за вредновање педагошког рада наставника, др Марија Тодоровић оцењивана је са високим оценама (на скали од 1 до 5) током укупног изборног периода у звању ванредног професора. Просечне оцене на основним академским предметима, по школским годинама, приказане су у табели испод.

Школска година	Просечна оцена
2018/2019	4,85
2019/2020	4,54
2020/2021	4,93
2021/2022	4,84
2022/2023	4,87

### **3. Учесће у комисијама за одбрану завршних радова и развој научно-наставног подмлатка**

#### **3.1. Менторства**

Др Марија Тодоровић је од избора у наставничко звање била ментор на изради 129 завршних радова на основним и мастер академским студијама, а 213 пута је била члан комисије за одбрану завршних радова. Од тога, од последњег избора у звање до данас, 53 менторства и 81 чланство у комисијама.

Била је ментор једне одбрањене докторске дисертације, члан комисије за оцену и одбрану једне докторске дисертације и члан комисије одбрањена два приступна рада на докторским академским студијама:

Ментор одбрањене докторске дисертације:

- Тољага-Николић, Д. (2022). Интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости, докторска дисертација, Факултет организационих наука Универзитета у Београду

Чланство у комисији одбрањене докторске дисертације:

- Стевовић И. (2022). Интердисциплинарни модели стратешких интеграција обновљивих извора енергије. докторска дисертација. Факултет организационих наука Универзитета у Београду.

Чланство у комисији 2 одбрањена приступна рада на докторским академским студијама:

- Монтенегро Алесандра (2020). Модел управљања еластичношћу пројекта, приступни рад. Факултет организационих наука, Универзитет у Београду.
- Марко Шпилер (2022). Интеграција техника форензичког рачуноводства у систем контроле. Факултет организационих наука, Универзитет у Београду.

Докторска дисертација за коју је била ментор, аутора др Данијеле Тољаге-Николић, под називом „Интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости“, добила је награду за најбољи истраживачки рад у области управљања пројектима у 2022. години - IPMA Graduate Research Award Winner 2022.

#### **3.2. Развој научно-наставног подмлатка**

**Учествовала је као члан комисије у избору у сарадничка и наставничка звања на:**

- Факултету организационих наука, Универзитет у Београду (комисије за избор у звање доцента, именовање сарадника ван радног односа и комисије за избор у звање истраживача-сарадника)
- Факултет за пројектни и иновациони менаџмент, Универзитет Едуконс (комисија за избор наставника у звање доцента за област менаџмент и управљања пројектима)

#### 4. Подаци о цитираности

Марија Тодоровић има велики број цитата који се разликују у зависности од базе цитата.

- **Google Scholar**  
1033 цитата, h-индекс = 11, h10-индекс = 12  
преузето 3.12.2023. године са  
<https://scholar.google.com/citations?user=SjNCARAAAAAJ&hl=sr&oi=ao>
- **Publons** (WoS Clarivate Analytics база)  
235 цитата, h-индекс= 6  
преузето 3.12.2023. године са  
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/2250725>
- **Scopus**  
359 цитата, h-индекс 8  
преузето 3.12.2023. године са  
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57221470502>

#### 5. Књиге, поглавља у одобреним уџбеницима и преводима страних књига (уџбеника) из уже научне области

У својој каријери проф. Тодоровић је написала већи број књига, уџбеника и монографија. Такође превела је или уређивала преводе најзначајнијих светских дела из области којим се бави:

- Обрадовић, В., **Тодоровић, М.** (2023). Управљање променама. Удружење за управљање пројектима Србије – ИПМА Србија, ИСБН: 978-86-86385-26-0 (предмети Управљање променама и Liderство и управљање променама).
- Преглед методологије за управљање пројектима *PM<sup>2</sup>, PM2 Alliance*, Обрадовић В., Маравић Д., **Тодоровић М.**, уредници превода методологије, ИСБН-978-86-81776-00-1, 2020 (предмет: Компетенције у пројектном менаџменту)
- Obradović, V., **Todorović, M.** (2023). Responsible Value Chain. Chapter in Handbook of Responsible Project Management, edited by Beverly L. Pasion and Nigel Williams, De Gruyter (предмет: Финансијска контрола пословања)
- Р5 стандард за одрживост у управљању пројектима, Верзија 2.0. Green Project Management Institute, Обрадовић В., **Тодоровић М.**, уредници превода стандарда, 2020 (предмет Одрживост и управљање пројектима)
- Оквир индивидуалних компетенција за управљање пројектима, verzija 4.0. IPMA. Обрадовић В., Берић И., **Тодоровић М.** Уредници превода, 2020 (предмет Компетенције у пројектном менаџменту)
- **Todorović, M.**, Obradović, V. (2023). *Circular Economy and Project Management: The Road Ahead. Chapter in the thematic collection "Sustainable Business Change -*



*Project Management Toward Circular Economy*", edited by prof. dr Vladimir Obradović, Springer Cham, pp. 301-314

- Михаић М, Петровић Д, Обрадовић В, **Тодоровић М.** “Cost-Benefit анализа”, Факултет организационих наука, Београд, 2017, (предмет: Кост-бенефит анализа)
- Сатарић Н., Михаић М., **Тодоровић М.**, Сатарић в. „Анализа примене Закона о социјалној заштити у делу финансијска социјална помоћ и кост-бенефит анализа услуге помоћ у кући за стара лица“ autori: Удружење грађана "Снага пријатељства" – АМИТУ, ИСБН: 978-8689147-01-8, 2013.
- Михаић М., **Тодоровић М.**, Сатарић В. „Cost-benefit анализа функционисања установа социјалне заштите за смештај старих лица“ аутори :Удружење грађана "Снага пријатељства" – АМИТУ ИСБН: 978-86-909805-9-8, 2011.

## 6. Стручно професионални допринос

### 6.1. Чланства у уређивачким и организационим одборима, научним и стручним организацијама/асоцијацијама

Др Марија Тодоровић је била уредник зборника радова:

- 11th IPMA Research conference Proceedings “Research Resonating with Project Practice”. IPMA, 2023.

Тренутно је:

- Заменик главног уредника часописа: *European Project Management Journal*, eISSN 2560-4961 <http://epmj.org/editorial-board/>
- Члан уређивачког одбора часописа: *Project Leadership and Society*, ISSN: 2666-7215, Elsevier <https://www.journals.elsevier.com/project-leadership-and-society/editorial-board>

Члан програмског одбора водећих светских и домаћих научних конференција у области за коју се бира:

- *12th IPMA Research conference Project Management in The Age Of Artificial Intelligence*, 19-21<sup>st</sup>, April, 2024, Maryland University, US – in preparation
- *11th IPMA Research conference “Research Resonating with Project Practice”*. 21-23<sup>rd</sup>, April Nanjing, China
- *27th International Congress on Project Management “Interdisciplinarity as a key link of the project profession*, 7-9<sup>th</sup> June 2023.
- *26th International Congress on Project Management “Project Management Challenges in the Post-crisis Society”* Serbia, 19-21<sup>st</sup>, June 2022.
- *25th International Congress on Project Management “Responsible and Resilient Project Management”*, Serbia, 9-11<sup>th</sup>, September 2021.



Др Марија Тодоровић је била члан организационог одбора бројних националних и међународних конференција из научне области:

- *10th IPMA Research conference "Research Resonating with Project Practice". 19-21st, June, Belgrade Serbia – predsednik organizacionog odbora*
- *5th IPMA SENET Project Management Conference "Challenges of Growing Economies", May 19-21<sup>st</sup> 2019, Belgrade, Serbia*
- *XXIII Међународни конгрес из управљања пројектима Пројектни менаџмент и Индустија 4.0, Београд, Србија, 19-21. мај 2019.*
- *XXII Међународни конгрес из управљања пројектима „Пословна агилност и агилно управљање пројектима“, Србија, 28-30. септембар 2018.*
- *XXI Међународни конгрес из управљања пројектима Развој пројектног менаџмента – Савремене тенденције и методологије, Златибор, Србија, 2-4. јун 2017.*
- *XX Међународни конгрес из управљања пројектима „Значај пројектног менаџмента – Првих 30 година YUPMA и 50 година IPMA“, Београд, Србија, 19-20. мај, 2016.*
- *XIV International Symposium: New Business Models and sustainable competitiveness, SYMORG 2014, Zlatibor, Serbia, 6-10. Jun 2014.*
- *XIII International Symposium: Innovative Management & Business Performance, SYMORG 2012, Zlatibor, Serbia, 5-9. Jun 2012.*
- *XIX Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента "Пројектни менаџмент у Србији - Нови изазови", Србија, 12-14. јун, 2015.*
- *XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: "Управљање пројектима у ИТ окружењу", Београд, Србија, 12-13. мај 2014.*
- *XVII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: "Савремене тенденције у пројектном и иновационом менаџменту", Zlatibor, Srbija, 7-9. jun 2013.*
- *XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: "У сусрет економији знања – Управљање пројектима знања", Златибор, Србија, 18-20. мај 2012.*
- *XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: "Пројектни менаџмент у Србији – успеси и могућности", YUPMA 2011, Златибор, Србија, 10-12. јун 2011.*
- *XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: "Стратегијски менаџмент и пројектно лидерство" YUPMA 2010, Златибор, Србија, 14-16. мај 2010.*

- XIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: “Пројектни менаџмент – Визија и стратешки циљеви” – YUPMA 2009, Златибор, Србија, 6-8- јун 2009.
- XII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: “Компетентност пројектних менаџера” - YUPMA 2008, Златибор, Србија 14-16. мај 2008.
- XI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: – “Пројектни менаџер – професија будућности” - YUPMA 2007, Златибор, Србија, 15-17. мај 2007.

## 6.2. Научно-истраживачки пројекти

Др Марија Тодоровић ангажована је на више домаћих и међународних научноистраживачких пројеката.

Од 2022. године ангажована је као консултант на пројекту израде стратегије за 18 научноистраживачких института у Србији. Пројекат је део програма *Serbia Accelerating Innovation and Growth Entrepreneurship (SAIGE)*, у оквиру Министарства науке, технолошког развоја и иновација, а финансиран од стране Светске банке.

Од 2021. године ангажована је на пројекту *Competence Model for Business Development 4.0 in the European Context (KomBEU)*, финансирано од стране немачког Министарства науке и истраживања, оријентисан на истраживачке пројекте између Немачке и земаља Западног Балкана.

У улози *IPMA Research Coordinator-a*, иницира и координира низ истраживања на међународном нивоу.

Поред научноистраживачких, учествовала је и у бројним стручним пројектима из области управљања инвестицијама, управљања пројектима, менаџмента, стратешког менаџмента, у земљи и иностранству. У свом раду сарађује са великим бројем домаћих и страних организација, Ангажована је као стални или повремено консултант од стране неколико различитих државних и привредних организација. Аутор је или коаутор бројних студија и елабората. Учествовала је у преко 30 пројеката у сарадњи са различитим домаћим привредним организацијама, органима државне управе и локалне самоуправе, организацијама цивилног друштва и међународним организацијама. Листа пројеката је у наставку:

### **После избора у звање ванредног професора:**

1. Пројекат “*Strategy Advisory Services for RDIs*” у оквиру програма *Serbia Accelerating Innovation and Growth Entrepreneurship (SAIGE)*, NITRA Финансиран од стране Светске банке, 2022- у току

2. Пројекат „Стратешко лидерство за квалитет у јавној управи“, у оквиру Националне академије за јавну управу, UNDP, 2023.
3. Пројекат “Capacity building programme for preparation of EU funded projects” у оквиру Preparation for Environment and Climate Change Sector (PPF), Montenegro (PWA/MNE/IPA II/CAP16/SER/01-908/20-10606/1), COWI, 2023
4. Пројекат “Израда упутства за оцењивање Бизнис плана и успостављање процеса оцењивања у оквиру Предузетничког програма Националне службе за запошљавање, NIRAS 2023 - у току
5. Пројекат “Изградња капацитета у области управљања пројектима у оквиру Министарства финансија и Управе царина”, GIZ, 2022
6. Пројекат “IPMA Guidelines for project digitization in research and practice“, IPMA, 2022 – у току
7. Пројекат „Strategy development and implementation for WoS indexing within Research remit, International Project Management Association, 2022-2023
8. Пројекат „Поддршка општини Бачки Петровац за унапређење процеса буџетирања капитала“, Стална конференција градова и општина - SKGO, 2021
9. Пројекат “Development of a Sustainable Bioenergy Market in Serbia - Green project management training and certification for LG representatives, GIZ, 2021
10. Пројекат “Competence model for Business Development 4.0 in the European Context (KomBEU)”, финансиран од стране German Federal Ministry of Education and Research, 2021-trenutno
11. Пројекат „Редизајн предузетничког програма Националне службе за запошљавање“ Влада Републике Србије, Јединица за социјално укључивање и смањење сиромаштва (SIPRU), 2021
12. Пројекат „Дигитално женско предузетништво“, Финансиран од стране Министарства правде, 2020
13. Пројекат „Развој капацитета за управљање пројектима у компанији Микроконтрол д.о.о“, 2020
14. Пројекат програма обуке „Entrepreneurial training program development “BIZ PRO PLUS”, ИПМА Србија, 2020
15. Пројекат „Circular Economy Platform for Sustainable development in Serbia”, UNDP, 2019

#### **Пре избора у звање ванредног професора:**

1. Пројекат “Планирање пројекта, развој пројектног предлога и управљање пројектима у области заштите животне средине”, сарадник на пројекту, UNDP, 2018-2019. године.
2. Пројекат „Развој вештина и менторски рад са запослени на тему претприступних, структурних и кохезионих фондова ЕУ“, Министарство трговине, туризма и телекомуникација Републике Србије, 2018. године.
3. Пројекат “Унапређење система за управљање пројектима и инвестицијама у компанији Elixir Group”, сарадник на пројекту, Факултет организационих наука, 2017-2018.

4. Пројекат “The United Nations Office for Project Services – UNOPS, за оцену и развој институционалних капацитета 34 локалне самоуправе у Србији”, локални експерт, Центар за социјалну политику (CSP), 2015-2017. године.
5. Пројекат “Међународно такмичење за управљање пројектима - *International Project management championship 2018*”, координатор пројекта, 2018. године.
6. Пројекат “Национално такмичење у управљању пројектима - *Project management championship 2017*”, руководилац пројекта, 2017. године
7. Пројекат “Фасилитација процеса стратешког планирања за ревизију Националне стратегије за очување биодиверзитета у Србији”, сарадник на пројекту, UNDP 2014-2015. године.
8. Пројекат “Развој стратегије Института за молекуларну генетику и генетичко инжењерство”, сарадник на пројекту, IMGGE, 2015. године.
9. Пројекат “*Global eCollaboration Competition – GeCCO 2015*, menadžer za žiri takmičenja, *IPMA Young Crew*, 2015. године.
10. Пројекат „Proširenje proizvodnje fabrike OMERA na tržište Republike Srbije, saradnik na projektu, 2014. године
11. Пројекат основних истраживања “Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентност српске привреде”, евиденциони број - 179081, финансиран од стране Министарства просвете и науке Републике Србије, истраживач-приправник, од 2011. и тренутно.
12. Пројекат „Унапређење професионалних капацитета цивилног друштва у пружању услуга социјалне заштите на локалном нивоу“ који финансира Европска унија и Канцеларија за сарадњу са цивилним друштвом, оцењивач пројекта, у организацији CLDS –а, 2013. године.
13. Пројекат „Analiza efikasnosti usluga socijalne zaštite za stara lica – анализу услуга помоћ у кући за стара лица сарадник на пројекту, у организацији "Снага пријатељства" – Amity 2012 године.
14. Пројекат основних истраживања “Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде”, евиденциони број - 179081, које финансира Министарство просвете и науке Републике Србије, истраживач - приправник, од 2011. Године - тренутно
15. Пројекат „Анализа ефикасности услуга социјалне заштите за стара лица – анализа услуге смештаја старих лица у установама социјалне заштите“, сарадник на пројекту, у организацији "Снага пријатељства" – Amity 2011. године.
16. Пројекат основних истраживања „Истраживање, повезивање и примена менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима“, евиденциони број – 149044, истраживач -приправник, из 2010. до 2011. године.
17. Пројекат израде студије изводљивости „Заштита од буке на путевима Србије“ коју је изградила Лабораторија за акустику и предузећа "Јавни путеви Србије", сарадник на пројекту, 2010. године.

Као руководилац и/или предавач, учествовала је у бројним едукативним програмима, специјалистичким семинарима и обукама из области: менаџмента, управљања пројектима, управљања инвестицијама, стратешког менаџмента и управљања променама, за органе државне управе, економију и организације цивилног друштва. У наставку је приказана изабрана листа обука:

#### **После избора у звање ванредног професора (изабрана листа):**

- Тренинг „Оцена Бизнис плана“, на шест локација у Србији, за запослене у Националној служби за запошљавање, 2023. године.
- Тренинг „Управљање пројектима у јавном сектору по методологије Европске комисије“, у оквиру Националне академије за јавну управу, 2023.
- Тренинг „Стратешко лидерство за квалитет у јавном сектору“, у оквиру Националне академије за јавну управу, 2023.
- Тренинг програм “Управљање пројектима“, COWI, 2023
- Тренинг „Управљање пројектима по PM2“, GIZ 2022. године, Београд.
- Тренинг „Одрживо управљање пројектима“, GIZ 2022. године, Београд.
- Тренинг „Тренинг тренера“, GIZ 2022. године, Београд.
- Тренинг „Одрживо управљање пројектима“, GIZ, 2021. године, Врдник.
- Тренинг „Управљање пројектима“, CRH, 2021. године, Београд.
- Тренинг „Управљање пројектима“, Микроконтрол, д.о.о. 2020. године, Београд.
- Тренинг „Израда пројеката и управљање пројектним циклусом“, Министарство трговине, туризма и телекомуникација, Београд, 2019.

#### **Пре избора у звање ванредног професора:**

- Тренинг „Менаџмент и менаџерске вештине“, Телеком Србија а.д., 6–22. децембар 2017. године, Београд
- Тренинг „MS Project Professional“, Elixir Group, 24. новембар 2017. године, Београд
- Тренинг „Студија изводљивости“, Elixir Group, 3-4. новембар 2017. године, Нови Сад
- Тренинг „Менаџмент и менаџерске вештине“, Телеком Србија а.д., 13. мај – 4. јун 2016, године, Београд
- „Управљање променама и основне вештине руковођења“, Телеком Србија а.д., 3–25. јул 2015. године, Београд
- Тренинг „Менаџмент“, Министарство унутрашњих послова, 16-17. и 22-24. октобар 2014. године, Београд.
- Тренинг „Напредни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 30. јануар - 12. фебруар 2014. године, Београд.
- Тренинг „Припрема, оцена и реализација инвестиционих пројеката“, ЕПС-а, Енергопројект, 26. децембар 2013. - 13. фебруар 2014. године, Београд.

- Тренинг „Вештине руковођења у јединицама локалне самоуправе“, за представнике Локалне самоуправе у БиХ, 18. децембар 2013. године, Бања Лука.
- Тренинг „Основе пословног планирања и анализе трошкова и користи услуга социјалне заштите“, за организације цивилног друштва у области социјалне заштите, 12-13. јун 2013. године, Сребрно језеро
- Тренинг „Напредни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 31. јануар - 13. фебруар 2013. године, Београд.
- Тренинг „Израда пројектног предлога“, чланице Асоцијације националних паркова и заштићених подручја Србије, Хотел Аурора, 27-28. септембар 2012. године, Нови Сад.
- Тренинг „*Cost-benefit* анализа пројектата по методологији Европске уније“, за групу невладиних организација, 10-12. јул 2012. године, Београд.
- Тренинг „Напредни менаџмент“, Министарство спољних послова Републике Србије, Дипломатска академија, 9-25. април 2012. године, Београд.
- Тренинг „Пројектни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 2-7. април 2012. године, Београд.
- Тренинг „Напредни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 27. јануар - 7. фебруар 2012. године, Београд.
- Обука за коришћење софтверског пакета за управљање пројектима „MS Project Professional“, „ИКЕА“, представништво у Београду, јун 2009. године, Београд.

Марија Тодоровић поседује и следећи професионалне сертификат:

- *Certified Executive Consultant and Coach IPMA® Level A (valid until 2024)*

### 6.3. Рецензије научних радова

Др Марија Тодоровић је рецензент радова у следећим часописима:

- *International Project Management Journal*, ISSN 0263-7863 (WOS, IF 8), Elsevier
- *Organization, Technology and Management in Construction: an International Journal*, ISSN: 1847-6228 (IF 2.1)
- *Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies*, ISSN 1820-0222, FON
- *European Project Management Journal*, ISSN 2560-4961 (Online), IPMA Srbija
- *Clinical Interventions in Aging* ISSN: 1178-1998 (IF 3.6), Dove Press
- *Interantional Journal of Project Organisation and Management*, eISSN 1740-2905, Inderscience Publisher



Такође је рецензирала радове за следеће конференције:

- *11th IPMA Research conference “Research Resonating with Project Practice”. 21-23<sup>rd</sup>, April Nanjing, China*
- *10th IPMA Research conference “Research Resonating with Project Practice”. 19-21st, June, Belgrade Serbia*
- *27th International Congress on Project Management “Interdisciplinarity as a key link of the project profession, 7-9<sup>th</sup> June 2023.*
- *26. International Congress on Project Management ““Project Management Challenges in the Post-crisis Society”” Serbia, 19-21<sup>st</sup>, June 2022.*
- *25. International Congress on Project Management “Responsible and Resilient Project Management”, Serbia, 9-11<sup>th</sup>, September, 2021*
- *5th IPMA SENET Project Management Conference “Challenges of Growing Economies”, May 19-21<sup>st</sup> 2019, Belgrade, Serbia*
- *XV International Symposium: Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship, SYMORG 2016, Zlatibor, Serbia, 10-13. Jun 2016.*
- *XVI International Symposium: Doing business in the digital age: challenges, approaches and solutions, SYMORG 2018, Zlatibor, Serbia, 7-10. Jun 2018.*

## 7. Допринос академској и широј заједници

Проф. др Марија Тодоровић је руководилац Центра за интердисциплинарна истраживања у менаџменту, члан Већа за мастер академске студије Факултета организационих наука. У периоду од 2012. до 2015. године, била је члан Савета Факултета организационих наука.

У току своје каријере је руководила или учествовала у бројним ваннаставним активностима студенти који су значајно допринели развоју и угледу факултета. Неки од њих су:

- Члан жирија на пројекту „*Be a project manager for 5 days*“, ESTIEM LG Belgrade, март 2020. године.
- Члан пројектног тима за организацију међународног такмичења у области управљања пројектима, за студенте „*International Project Management Championship 2018*“.
- Учествовала је у реализацији такмичења из области управљања пројектима за студенте, на националном и међународном нивоу од 2015. године до данас, у различитим улогама: као руководилац пројекта, спонзор пројекта или ментор. Победници националног такмичења из Србије освојили су шест медаља на међународном такмичењу (4 златне медаље, 1 сребрна и 1 бронзана медаља).



## 8. Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким институцијама, односно културним или уметничким институцијама у земљи и иностранству

Од 2011. ангажована је као истраживач на пројекту основних истраживања Министарства надлежног за науку:

- Стратешки пројекат МПНТР РС, бр. 179081 (период 2011-до сада), руководилац пројекта проф. др Дејан Петровић
- Стратешки пројекат МПНТР РС, бр. 149044 (период 2010-2011), руководилац пројекта проф. Др Петар Јовановић и проф. др Дејан Петровић

Учествовала је у комисијама за избор наставника у другим високошколским установама: Факултету за пројектни и иновациони менаџмент, Универзитету Едуконс.

Др Марија Тодоровић је руководилац или члан радних тела струковних удружења националног или међународног нивоа.

Марија Тодоровић је од јануара 2023. године на позицији координатора истраживачких активности у оквиру Међународне асоцијације за управљање пројектима од - *IPMA Global Research Coordinator*. На позицији координатора истраживачких активности је одговорна за координацију истраживачких пројеката, годишње конференције *IPMA Research Conference*.

Од 2022 до 2023. године била је у улози тим лидера за истраживање у оквиру *IPMA – IPMA Research Management Team Leader*.

Од 2018. до 2021. била је члан управног одбора. *IPMA Young Crew* - мреже за младе у оквиру IPMA. Била је одговорна за спровођење пројекта *Project Management Championship*, такмичења из области управљања пројектима, намењеног студентима на глобалном нивоу (*Project Owner of Project Management Championships*) и задужена за програм управљања талентима (*Head of Talent Management Programme*).

Поред тога, тренутно је на позицији извршног директора Удружења за управљање пројектима Србије – ИПМА Србија. У оквиру Удружења води програме међународне регистрације образовних програма и предмета и програма обуке – IPMA REG. Сарадња у вези са уписом образовних предмета и тренинг курсева постоји са две високошколске установе и тренинг куће.

Активно учествује у популаризацији методологије Европске комисије за управљање пројектима у јавном сектору, кроз тренинге, едукацију и пројекте, у сарадњи са јавним сектором и другим универзитетима у земљи.

Др Марија Тодоровић учествује у реализацији студија са другим високошколским или научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству, и то:

- Заједнички међународни програм мастер академских студија *International Business and Management*, који Факултет организационих наука изводи заједно са *Middlesex University*, предмет *Strategic Management and Global Market*;

- Заједнички програм мастер академских студија Медицинског факултета (Универзитет у Београду) и Факултет организационих наука изводе се под називом Мастер програм: Менаџмент у систему здравствене заштите.
- Године 2011. била је ангажована као предавач на ту предмету *Project Management* оквиру мастер студија “*Languages, Business and International Trade*” у организацији Филолошког факултета Универзитета у Београду и Универзитета у Орлеану (Француска).

### Предавања по позиву

Током каријере одржала је значајан број уводних и предавања по позиву на националним и међународним конференцијама, као и предавања по позиву у високошколским установама из области у којој се бави:

1. Todorović M. (2023). *Research Hot Words in Project Management. 11th IPMA Research conference “Research Resonating with Project Practice”*. 21-23<sup>rd</sup>, April Nanjing, China – уводно предавање
2. Гостујуће предавање на тему “*Project Management Competencies – IPMA Ecosystem*”, *na School of Economics & Management, University of Science & Technology, Beijing, China 25<sup>th</sup> April 2023*.
3. Гостујуће предавање на *School of Management and Engineering, Nanjing University, 21<sup>st</sup> April 2023*. године.
4. Гостујуће предавање на тему „*Tehnike konslatinga, koučinga i treninga u oblasti upravljanja projektima*“, Факултет за пројектни и иновациони менаџмент, 6. март 2021. године, Београд, Србија
5. Marija Todorović. (2020). *Circular economy 4.0 – an entrepreneurial approach, International May Conference on Strategic Management (IMCSM20)*, University of Belgrade, Technical Faculty in Bor, Department of Engineering Management, vol. XVI, no. I, pp. 1 - 10, issn: 2620-0597, Bor, 25. - 27. Sep, 2020 – уводно предавање по позиву
6. Todorović, M. (2019). *Environmental projects as a pillar economic growth*. In *5th IPMA SENET Project Management Conference (SENET 2019)* (pp. 22-26). Atlantis Press. – уводно предавање по позиву
7. “Дигитално женско пројектно предузетништво на длану”, конференција „Дигитално женско пројектно предузетништво – отварање пројекта” Привредна комора Србије, Београд, 27. август 2020. – уводно предавање
8. “Дигитално женско пројектно предузетништво – резултати пројекта”, Завршна конференција „Дигитално женско пројектно предузетништво” Привредна комора Србије, Београд 19. новембар 2020. – уводно предавање

## II БИБЛИОГРАФИЈА НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА

### 1. Завршни радови (M70)

- 1.1. **Тодоровић Марија**, (2013). *Интегрисани концепт анализе успешности пројеката у функцији унапређења управљања знањем у пројектном окружењу*, докторска дисертација, Факултет организационих наука, стр. 305, COBISS.SR-ID 515382938 (M71)
- 1.2. **Todorović Marija**, (2012). *Интегрисани концепт анализе успешности пројеката у функцији унапређења управљања пројектним знањем*, приступни рад, Факултет организационих наука, str. 117, COBISS.SR-ID 515323802 (M72)

### 2. Научне публикације

#### 2.1. Монографије, монографске студије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације међународног значаја (M10)

##### После избора у звање ванредног професора:

- 2.1.1. Obradović, V., **Todorović, M.** (2023). *Responsible Value Chain. Chapter in Handbook of Responsible Project Management, edited by Beverly L. Pasion and Nigel Williams, De Gruyter*
- 2.1.2. **Todorović, M.**, Obradović, V. (2023). *Circular Economy and Project Management: The Road Ahead. Chapter in the thematic collection "Sustainable Business Change - Project Management Toward Circular Economy", edited by prof. dr Vladimir Obradović*, Springer Cham, pp. 301-314. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-23543-6\\_12](https://doi.org/10.1007/978-3-031-23543-6_12)
- 2.1.3. Mihailović, J., **Todorović, M.**, Obradović, V. (2022). *Open Innovation in Practice—Challenges and Results in Telecommunications. In Book: Research on Project, Programme and Portfolio Management: Projects as an Arena for Self-Organizing*, Springer International Publishing, pp. 301-314.

##### Пре избора у звање ванредног професора:

- 2.1.4. **Todorović Marija**, Obradović Vladimir, *Sustainability in project management: A project manager perspective, published in Sustainable growth and development in small open economies*, Editors Isidora Ljumović, Andrea Éltető, Institute of World Economics, Centre for Economic and Regional Studies of the Hungarian Academy of Sciences, ISBN 978-963-301-664-0 (e-book), 2018. (M14)
- 2.1.5. Obradović Vladimir, **Todorović Marija**, Bushuyev Sergey, *Sustainability and Agility in Project Management: Contradictory or Complementary? Chapter in*

book: *Advances in Intelligent Systems and Computing III*, Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-030-01069-0\_37 pp. 522-532., 2018. (M14)

- 2.1.6. Rašković Depalov Vesna, Todorović Marija, Marinković Sanja, *Hidden Champions of Serbia*, published in *Hidden Champions in CEE and Turkey*, eds. McKiernan P. and Purg D., Springer, ISBN 978-3-642-40503-7, 2013. (M14)

## 2.2. Радови објављени у научним часописима међународног значаја (M20)

### После избора у звање ванредног професора:

- 2.2.1. Slavinski, T., **Todorović, M.**, & Obradović, V. (2023). *The past will guide us: What the future could bring according to the last 40 years of IJPM?*. *International Journal of Project Management*, 41(5) (M21a)
- 2.2.2. Montenegro A., Dobrota M., Todorović M., Slavinski T., Obradović V. (2021). *Impact of Construction Project Managers' Emotional Intelligence on Project Success, Sustainability*, vol. 13, no. 9, pp. 1 - 18, doi: <https://doi.org/10.3390/su131910804> (M22)
- 2.2.3. Cvijović J., Obradović V., **Todorović M.** (2021). *Stakeholder Management and Project Sustainability - A Throw of the Dice*, *Sustainability*, vol. 13, no. 17, pp. 1 - 22, doi: <https://doi.org/10.3390/su13179513> (M22)
- 2.2.4. Miković R., Petrović D., Mihić M., Obradović V., **Todorović M.** (2020). *The integration of social capital and knowledge management – The key challenge for international development and cooperation projects of nonprofit organizations*, *International Journal of Project Management* vol. 38, no. 8, pp. 515 - 533, doi: 10.1016/j.ijproman.2020.07.006 (M21)
- 2.2.5. Toljaga-Nikolić D. **Todorović M.**, Dobrota M., Obradović T., Obradović V.. (2020). *Project Management and Sustainability: Playing Trick or Treat with the Planet*, *Sustainability*, vol. 12, no. 20, doi: 10.3390/su12208619 (M22)
- 2.2.6. Miković, R., Petrović, D., Mihić, M., Obradović, V., & **Todorović M.** (2019). Examining the relationship between social capital and knowledge usage in the nonprofit industry. *Knowledge Management Research & Practice*, 17(3), 328-339. (M22)

### Пре избора у звање ванредног професора:

- 2.2.7. **Marija Todorović**, Dejan Petrović, Marko Mihić, Vladimir Obradović, Sergey Bushuyev, Project success analysis framework: a knowledge-based approach in project management. *International Journal of Project Management* 33 (2015), pp. 772-783, DOI information: 10.1016/j.ijproman.2014.10.009 IF (2015)=2.885 (M21a)

- 2.2.8.** Mihić Marko, Dodevska Zorica, **Todorović Marija**, Obradović Vladimir, & Petrović Dejan. (2018). Reducing Risks in Energy Innovation Projects: Complexity Theory Perspective. *Sustainability*, 10(9), 2968. IF(2017)=2.075 (M23)
- 2.2.9.** Marko Mihić, **Marija Todorović**, Vladimir Obradović, Zorica Mitrović. “Can we do better? Economic analysis of human resource investment to improve home care service for the elderly in Serbia”, *Clinical Interventions in Aging*, 2016:11, IF(2014)= 2.08, ISSN 1178-1998, p. 85-96, DOI 10.2147/CIA.S96778 IF(2016)=2.581 (M23)
- 2.2.10.** Obradović Vladimir, Bjelica Dragan, Petrović Dejan, Mihić Marko, **Todorović Marija** „Whether we are still immature to assess the environmental KPIs!“ *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Elsevier, 226, pp. 132 - 139, 1877-0428, 2016 (M23)
- 2.2.11.** Marko Mihić, **Marija Todorović**, Vladimir Obradović, *Economic analysis of social services for the elderly in Serbia: Two sides of the same coin*, Evaluation and Program Planning, IF (2012)=1.295, ISSN: 0149-7189, accept pending minor revisions, 20.01.2014. (M21)
- 2.2.12.** Vladimir Obradović, **Marija Todorović**, Marko Mihić, Tijana Obradović, Danijela Toljaga-Nikolić, *Application of FEAHP method in noise protection projects selection: The case of serbian public roads*, Environmental Engineering and Management Journal, IF (2012)=1.117, eISSN: 1843-3707, 7.12.2013. (M23)
- 2.2.13.** Marko Mihić, Vladimir Obradović, **Marija Todorović**, Dejan Petrović, *Analysis of Implementation of the Strategic Management Concept in the Healthcare System of Serbia*, HealthMED Journal, Vol. 6 No. 10, 2012., IF (2011)=0,435 (M23)

### **2.3. Радови објављени у зборницима међународних научних скупова (M30)**

#### **После избора у звање ванредног професора:**

##### **M31 - Предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини**

- 2.3.1.** **Todorović, M.** (2020). Circular economy 4.0 – an entrepreneurial approach, International May Conference on Strategic Management (IMCSM20), University of Belgrade, Technical Faculty in Bor, Department of Engineering Management, vol. XVI, no. I, pp. 1 - 10, issn: 2620-0597, Bor, 25. - 27. Sep, 2020 (M31)
- 2.3.2.** **Todorović, M.** (2019). Environmental projects as a pillar economic growth. In *5th IPMA SENET Project Management Conference (SENET 2019)* (pp. 22-26). Atlantis Press. (M31)

##### **M33 - Саопштење са међународног скупа штампано у целини**

- 2.3.3.** Toljaga-Nikolić, D., Obradović, V., **Todorović, M.** (2023). *Index of sustainable project management*. EURAM 2023 Conference “Transforming Business for Good”. Conference proceedings, June 14-16, 2023, Dublin, Ireland, ISSN 2466 7498, ISBN 978-2-9602195-5-5 (M33).



- 2.3.4. Todorović M., Obradović V., Toljaga-Nikolić D. (2023) *Project management awards and professional development: the evidence from IPMA*. Proceedings of the 11th IPMA Research Conference „Research Resonation with Project Practice“, International Project Management Association (IPMA). Nanjing, China *In press* (M33)**
- 2.3.5. Stepanović, V., Todorović, M., Obradović, V. (2023), *Recognition and professional development: is diversity a missing puzzle?*, 27th International Congress on Project Management and Engineering, Conference proceedings, AEIPRO, Donostia - San Sebastian, 10th-13th July 2023 (M33)**
- 2.3.6. Obradović, V., Stojiljković, S., Todorović, M. (2023). *Improving the Individual and Organizational Competencies in the Project Management Office*, Hradec Economic Days 2023, Proceedings of the International scientific conference, Vol. 13, April 13–14, 2023, Hradec Králové, Czech Republic (M33)**
- 2.3.7. Todorović, M., Vlahov-Golomejić, R., Petje, R. (2023). *Project Value Chain*. 27th International congress on project management “Interdisciplinarity as a key link of the project profession”, IPMA Serbia, Vrnjačka Banja, ISBN 978-86-86385-25-3 June 8-10, 2023. (M33)**
- 2.3.8. Obradović, V., Todorović, M., Toljaga-Nikolić, D. (2022). *The Role of Agility and Sustainability in Digital Transformation*. Conference proceedings 15th International conference OTMC2022, Cavtat (Dubrovnik), Hrvatska, 21-24.9., pp. 405-414. (M33)**
- 2.3.9. Stojiljković, S., Obradović, V. & Todorović, M. (2023). Upravljanje ljudskim resursima u projektnom okruženju: uloge na projektu koje imaju tendenciju da nestanu, 27. Internacionalni kongres iz upravljanja projektima ”Interdisciplinarnost kao ključna karika projektne profesije” IPMA Srbija, Vrnjačka Banja, ISBN 978-86-86385-25-3 June 8-10, 2023. (M33)**
- 2.3.10. Obradović, V., Stojiljković, S., & Todorović, M. *The impact of emotional intelligence on students with extracurricular activities and regular students*. 5th International Conference on Artificial Intelligence and Applied Mathematics in Engineering (ICAIAME 2023), Antalya, Turkey, 2023. (in press) (M33)**
- 2.3.11. Toljaga-Nikolić D., Obradović V., Todorović M. (2022). *The role of sustainable project management in value co-creation*. Proceedings of the 10th IPMA Research Conference “Value co-creation in the project society”, editors: Ding Ronggui, Vladimir Obradović, International Project Management Association – IPMA, and Serbian Project Management Association – IPMA Serbia, Belgrade, Serbia (M33)**
- 2.3.12. Marija Todorović, Danijela Toljaga-Nikolić, Radmila Miković. (2020). Hibridni pristup za upravljanje projektima: kako i zašto?, XXIV Internacionalni kongres iz projektnog menadžmenta "Hibridni projektni menadžment - imperativ budućnosti, IPMA Srbija, pp. 189 - 194, isbn: 978-86-86385-18-5, Beograd, 7. - 9. May, 2020 (M33)**
- 2.3.13. Milica Jovanović, Vladimir Obradović, Marija Todorović. (2019). *ICT Development as A Key Innovation Driver: The Project Management Approach*, 2019 IEEE 14th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT), IEEE, pp. 148 - 151, Lviv, Ukraine, 17. - 20. Sep, 2019 (M33)**

- 2.3.14.** Vladimir Obradović, Danijela Toljaga Nikolić, **Marija Todorović.** (2021). *Project manager's challenges in sustainable project management*, Abstracts: 32nd IPMA World Congress Project Management in the Digital Era, SOVNET, IPMA, Saint Petersburg, 21. - 23. Sep, 2021 (M33)

**Пре избора у звање ванредног професора:**

- 2.3.15.** Pavlović Dejana, Obradović Vladimir, **Todorović Marija**, Disparities among youth labour in Serbia, Editors Žarkić Joksimović Nevenka Marinković Sanja, Symposium proceedings. Belgrade: Faculty of organizational sciences, 2018, pp. 872-878. [http://symorg.fon.bg.ac.rs/download/symorg\\_2018\\_proceedings.pdf](http://symorg.fon.bg.ac.rs/download/symorg_2018_proceedings.pdf). [COBISS.SR-ID 512548450], 2018. (M33)
- 2.3.16.** Obradović Vladimir, **Todorović Marija**, Bushuyev Sergey, Sustainability and Agility in Project Management: Contradictory or Complementary? IEEE 13th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT), DOI:10.1109/STC-CSIT.2018.8526666, 2018. (M33)
- 2.3.17.** Milica Pavićević, Zorica Mitrović, **Marija Todorović**, Evaluation Challenges of Research Projects Funded by Serbian Ministry of Education and Science, 36th international conference on Organizational Sciences Development "Responsible Organization", pp. 687 - 696, 978-961-286-020-2, Portorož, Slovenia, 23. - 24. Mar, 2017. (M33)
- 2.3.18.** Dragan Bjelica, Zorica Mitrović, **Marija Todorović**, Maturity model comparative analysis: OPM3 vs IPMA Delta model, XV International Symposium "Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship", Symorg 2016, Faculty of organizational sciences, pp. 1081 - 1087, ISBN 978-86-7680-326-2, 005.8, Srbija, 10. - 13. Jun, 2016. (M33)
- 2.3.19.** **Marija Todorović**, Danijela Toljaga-Nikolić, Zorica Mitrović, Knowledge sharing in project environment, XV International Symposium "Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship", Symorg 2016, Faculty of organizational sciences, pp. 1074 - 1080, ISBN 978-86-7680-326-2, Srbija, 10. - 13. Jun, 2016. (M33)
- 2.3.20.** Danijela Toljaga-Nikolić, **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Sustainability and project management - Where is the linkage?, XV International Symposium "Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship", Symorg 2016, Faculty of organizational sciences, pp. 1088 - 1093, ISBN 978-86-7680-326-2, 005.8, Srbija, 10. - 13. Jun, 2016. (M33)
- 2.3.21.** **Todorović Marija**, Toljaga-Nikolić Danijela, Mitrović Zorica, Project Success Analysis: Evidence From Serbia, XIV International Symposium "New Business Models And Sustainable Competitiveness" – SYMORG 2014, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-295-1, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 6-10. jun 2014. (M33)
- 2.3.22.** Toljaga-Nikolić Danijela, **Todorović Marija**, Bjelica Dragan, Risk Management Methods: How To Deal With Risks In A Project, XIV International Symposium



“New Business Models And Sustainable Competitiveness” – SYMORG 2014, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-295-1, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 6-10. jun 2014. (M33)

- 2.3.23.** Bjelica Dragan, Mitrović Zorica, **Todorović Marija**, Defining “Success” For Project Management Information System: A Cross Sectional Study, XIV International Symposium “New Business Models And Sustainable Competitiveness” – SYMORG 2014, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-295-1, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 6-10. jun 2014. (M33)
- 2.3.24.** **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Danijela Toljaga-Nikolić, Different perspectives of project success, XIII International symposium „Innovative management and business performance“ – SYMORG 2012, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-254-8, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 5-9. jun 2012. (M33)
- 2.3.25.** Zorica Mitrović, Dragan Bjelica, **Marija Todorović**, Strategic Investment in Health as determinant of Economic Growth, XIII International symposium „Innovative management and business performance“ – SYMORG 2012, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-254-8, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 5-9. jun 2012. (M33)
- 2.3.26.** Vladimir Obradović, **Marija Todorović**, Marko Mihić, Dejan Petrović, Petar Jovanović, Linking EIA with EMS: The way to Environmental Protection Excellence, 25th IPMA World Congress - "Project Management - Delivering the Promise", Australija, Brisbane, 9-12. oktobar 2011. Online publikacija [http://www.ipma2011.com/la-extras/IPMA%20Handbook\\_2011.pdf](http://www.ipma2011.com/la-extras/IPMA%20Handbook_2011.pdf) (M33)
- 2.3.27.** Dragan Bjelica, Danijela Toljaga-Nikolić, **Marija Todorović**, Portfolio selection framework for selecting R&D projects using MS Project Server 2010 tools, Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration – GEBA 2011, Rumunija, Iasi, 20-22. Oktobar 2011. (M33)
- 2.3.28.** Obradović Vladimir, **Todorović Marija**, Toljaga Danijela, „Project procurement management in public sector“, 12<sup>th</sup> QMOD and Toulon-Verona Conference, Verona, 2009. (M33)

**2.4. Националне монографије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације националног значаја; научни преводи и критичка изградња грађе, библиографске публикације (M40)**

**Пре избора у звање ванредног професора**

- 2.4.1.** Marko Mihić, Dejan Petrović, Vladimir Obradović, **Marija Todorović**, Cost-Benefit analiza, Fakultet organizacionih nauka, Univerzitet u Beogradu, 2017 ISBN: 978-86-7680-345-3 (M42)
- 2.4.2.** **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Postizanje konkurentnosti kroz održivo upravljanje projektima, Primena specijalizovanih menadžment disciplina u unapređenju konkurentnosti srpske privrede, Fakultet organizacionih nauka, pp. 109 - 124, 978-86-7680-346-0, 2017. (M44)

- 2.4.3.** Marko Mihić, **Marija Todorović**, Analiza projektnih kompetentnosti u hemijskoj industriji Republike Srbije, Primena specijalizovanih menadžment disciplina u unapređenju konkurentnosti srpske privrede, Fakultet organizacionih nauka, pp. 27 - 44, 978-86-7680-346-0, 2017. (M44)
- 2.4.4.** **Marija Todorović**, Zorica Mitrović, Istraživanje i analiza povezanosti primene specijalizovanih menadžment disciplina i konkurentnosti srpske privrede, poglavlje u monografiji "Strateško upravljanje znanjem u funkciji konkurentnosti projektno orijentisanih preduzeća", redaktor prof. dr Dejan Petrović, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, ISBN 978-86-7680-269-2, 2013. (M44)
- 2.4.5.** Nadežda Satarić, Marko Mihić, Marija Todorović, Vlade Satarić, Analiza primene Zakona o socijalnoj zaštiti u delu novčanih socijalnih pomoći i *Cost-benefit* analiza servisa pomoć u kući za stara lica, Udruženje građana "Snaga prijateljstva" – Amity, ISBN 978-86-89147-01-8, Beograd, 2013. (M43)
- 2.4.6.** Marko Mihić, **Marija Todorović**, Vlade Satarić, *Cost-benefit* analiza funkcionisanja ustanova socijalne zaštite za smeštaj starih lica, Udruženje građana "Snaga prijateljstva" – Amity, ISBN 978-86-909805-9-8, 2011. (M43)

## **2.5. Радови објављени у научним часописима националног значаја (M50)**

### **После избора у звање ванредног професора:**

- 2.5.1.** Todorović, M., & Vojvodić, J. (2021). *The role of Programme management in the smart cities development process*. European project management journal. Vol 11, Issue 2.
- 2.5.2.** Slavinski, T., Todorović, M., Vukmirović, V., & Montenegro, A. M. (2020). *Women, entrepreneurship and education: Descriptive bibliometric analysis based on scopus database*. JWEE, (3-4), 181-201.(M24)

### **Пре избора у звање ванредног професора:**

- 2.5.3.** Ivana Knežević, **Marija Todorović** i Vladimir Obradović, Upravljanje projektima – Kancelarija za upravljanje projektima u funkciji korporativnog upravljanja u centralnim bankama, Vojno delo, 2/2018 (M51)
- 2.5.4.** Todorović **Marija**, Toljaga-Nikolić Danijela, Bjelica Dragan (2018). People-Oriented Principles and Values of Agile Project Management, European Project Management Journal, Volume 8, Issue 2, December 2018, pp. 3-8. (M52)
- 2.5.5.** **Marija Todorović**, Milica Pavićević, Bridge the Gaps, Retain the Talented Millennials, Serbian Journal of Project Management, YUPMA, 6, 1, pp. 81 - 90, 2217-7256, 2016. (M53)
- 2.5.6.** Mitrović Zorica, Todorović **Marija**, Bjelica Dragan, "Theoretical Framework of Integrated Strategic Performance Management System", Serbian Project Management Journal, Vol. 5, Issue 1, Serbian Project Management Association, ISSN 2217-7256 (Online), p. 29-36., 2015. (M53)
- 2.5.7.** Danijela Toljaga-Nikolić, **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, How different approaches can help in coping with project risks?, Serbian Project Management

Journal, YUPMA-Udruženje za upravljanje projektima Srbije, 4, 1, pp. 41 - 48, 2217-7256, 2014. (M53)

- 2.5.8. Marija Todorović**, Zorica Mitrović, Dragan Bjelica, Measuring project success in project-oriented organizations, *Management*, 68/2013. ISSN 1820-0222. (M51)
- 2.5.9. Marija Todorović**, Marko Mihić, Slavoljub Ristić, Mogućnosti primene *Cost-benefit* analiza projekata u sistemu odbrane Republike Srbije, *Vojno delo*, Vol. LXIII, jesen/2012, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, ISSN 0042-8426, str. 281-292, 2012. (M51)
- 2.5.10. Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Zorica Mitrović, Concepts and models for presentation of project success, *Serbian Journal of Project Management*, Vol 3. Issue 1. 2013., ISSN 2217-7256 (M53)
- 2.5.11.** Zorica Mitrović, **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Strategic performance management system of public sector organizations in Serbia: The role of an accountability system, *Serbian Journal of Project Management*, Vol 3. Issue 1. 2013, ISSN 2217-7256 (M53)
- 2.5.12.** Dragan Bjelica, **Marija Todorović**, Zorica Mitrović, Risk appraisal for software projects in accordance with project management maturity models, *Serbian Journal of Project Management*, Vol 3. Issue 2. 2013, ISSN 2217-7256 (M53)

**2.6. Радови објављени у зборницима радова са скупова националног значаја (M60)**

**После избора у звање ванредног професора:**

- 2.6.1. Марија Тодоровић.** (2019). Развој компетенција пројектних менаџера за одрживо управљање пројектима, XXIII Интернационални конгрес из управљања пројектима "Управљање пројектима и индустрија 4.0", Удружење за управљање пројектима Србије, пп. 20 - 14, ИСБН: 978-86-86385-17-8, Београд 19. - 21. Мај, 2019. (M63).
- 2.6.2.** Тољага-Николић, Д., **Тодоровић, М.**, Степановић, В. (2023). Одрживо управљање пројектима: Како премостити јаз од стратешког до оперативог нивоа?, 14. Скуп предузетника и научника - SPIN 2023, "Дигитални и зелени развој привреде", Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, 2023. (in press)
- 2.6.3. Тодоровић, М.**, Обрадовић В., Стојиљковић С. (2023). Интердисциплинарни приступ менаџменту. 14. Скуп предузетника и научника - SPIN 2023, "Дигитални и зелени развој привреде", Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, 2023. (in press)

**Пре избора у звање ванредног професора:**

- 2.6.4.** Тољага Николић Данијела, **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, Изаови пројектног менаџера у агилном управљају пројектима, XXII Међународни

- конгрес из управљања пројектима: Пословна агилност и агилно управљање пројектима, ИСБН 978-86-86385-15-4, р. 127-131., 2018. (М63)
- 2.6.5.** Бјелица Драган, Тољага Николић Данијела, **Тодоровић Марија**, Менаџмент вредности као покретач агилног управљања пројектима, XXII Међународни конгрес из управљања пројектима: Пословна агилност и агилно управљање пројектима, ИСБН 978-86-86385-15-4, р. 53-57, 2018. (М63)
- 2.6.6.** **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, Тољага Николић, Данијела, Хуманистички аспекти агилног управљања пројектима XXII Међународни конгрес из управљања пројектима: Пословна агилност и агилно управљање пројектима ИСБН 978-86-86385-15-4, р. 116-120., 2018. (М63)
- 2.6.7.** **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага-Николић, Одрживост у пројектном менаџменту, Зборник радова „Развој пројектног менаџмента – савремене тенденције и методологије“, XXI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента, YUPMA, р. 183 - 187, Златибор, Србија, 2-4. Јун, 2017. (М63)
- 2.6.8.** Зорица Митровић, Мирко Вујошевић, **Марија Тодоровић**, Оквир за анализу система за мерење перформанси ланаца снабдевања, Зборник радова [Електронски извор]/XLIV Симпозијум о операционим истраживањима СУМ-ОП-ИС 2017, Златибор 25-28. септембар 2017. године, 978-86-7488-135-4, 2017. (М63)
- 2.6.9.** Драган Бјелица, Зорица Митровић, **Марија Тодоровић**, Organizational maturity assessment using P3M3 model, Proceedings „Value of Project Management – The First 30 Years of YUPMA and 50 Years of IPMA“, YUPMA, р. 1 - 1, ИСБН 978-86-86385-13-0, Србија, 19-20. мај, 2016. (М63)
- 2.6.10.** **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Зорица Митровић, Project management measures: a way to run project performance tracking and control, Proceedings „Value of Project Management – The First 30 Years of YUPMA and 50 Years of IPMA“, YUPMA, р. 193 - 197, ИСБН 978-86-86385-13-0, Србија, 19-20. мај, 2016. (М63)
- 2.6.11.** Драган Бјелица, Зорица Митровић, **Марија Тодоровић**, The impact of knowledge management on performance in projects, Proceedings „Value of Project Management – The First 30 Years of YUPMA and 50 Years of IPMA“, YUPMA, р. 126 - 130, ИСБН 978-86-86385-13-0, Србија, 19-20. мај, 2016. (М63)
- 2.6.12.** **Тодоровић Марија**, Тољага-Николић Данијела, Митровић Зорица, "Утицај формалне моћи у организацији на управљање пројектима", XIX Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - Пројектни менаџмент у Србији-Нови изазови, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA - 2015, ИСБН 978-86-86385-11-6, п. 64-68., 2015. (М63)
- 2.6.13.** Тољага-Николић Данијела, **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, "Улога меких менаџерских вештина пројектног менаџера у вођењу виртуелног пројектног тима", XIX Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - Пројектни менаџмент у Србији - Нови изазови, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA 2015, ИСБН 978-86-86385-11-6, р. 114-118, 2015. (М63)

- 2.6.14.** Бјелица Драган, Митровић Зорица, **Тодоровић Марија**, "Зрелост и компетенције у управљању ИТ пројектима", XIX Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - Пројектни менаџмент у Србији -Нови изазови, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA 2015, ИСБН 978-86-86385-11-6, р. 174-177, 2015. **(М63)**
- 2.6.15.** **Тодоровић Марија**, Данијела Тољага-Николић, Митровић Зорица, Процес интеграције знања у окружењу ИТ пројекта, XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2014, Зборник радова „Управљање пројектима у ИТ окружењу“, ИСБН 978-86-86385-11-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Београд, 12-13. мај 2014. **(М63)**
- 2.6.16.** Бјелица Драган, Митровић Зорица, **Тодоровић Марија**, Агилно управљање пројектима у ИТ индустрији, XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2014, Зборник радова „Управљање пројектима у ИТ окружењу“, ИСБН 978-86-86385-11-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Београд, 12-13. мај 2014. **(М63)**
- 2.6.17.** Данијела Тољага-Николић, **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, Улога друштвених мрежа предузећа у успешном управљању пројектима, XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2014, Зборник радова „Управљање пројектима у ИТ окружењу“, ИСБН 978-86-86385-11-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Београд, 12-13. мај 2014. **(М63)**
- 2.6.18.** **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Зорица Митровић, Анализа пројектног окружења кроз одређивање критичних фактора успеха, XVII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2013, Зборник радова „Савремене тенденције у савременом пројектном и иновационом менаџменту“, ИСБН 978-86-86385-10-9, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 7-9. јун 2013. **(М63)**
- 2.6.19.** Драган Бјелица, **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Коришћење метода одлучивања у процени комплексности пројеката, XVII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2013, Зборник радова „Савремене тенденције у савременом пројектном и иновационом менаџменту“, ИСБН 978-86-86385-10-9, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 7-9. јун 2013. **(М63)**
- 2.6.20.** Зорица Митровић, **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Стратешко управљање перформансама у пројектно оријентисаним организацијама, XVII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2013, Зборник радова „Савремене тенденције у савременом пројектном и иновационом менаџменту“, ИСБН 978-86-86385-10-9, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 7-9. јун 2013. **(М63)**
- 2.6.21.** Драган Бјелица, **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Од знања ка акцији у селекцији пројектног портфолија, XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2012, Зборник радова „У сусрет



економији знања – Управљање пројектима знања“, ИСБН 978-86-86385-09-3, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 18-20. мај 2012. (M63)

- 2.6.22. Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Зорица Митровић, Пост-пројектни извештаји као извор знања у организацијама, XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2012, Зборник радова „У сусрет економији знања – Управљање пројектима знања“, ИСБН 978-86-86385-09-3, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 18-20. мај 2012. (M63)
- 2.6.23. Зорица Митровић**, Данијела Тољага-Николић, **Марија Тодоровић**, Анализа здравствених ефеката јавно финансираних пројеката, XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2012, Зборник радова „У сусрет економији знања – Управљање пројектима знања“, ИСБН 978-86-86385-09-3, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 18-20. мај 2012. (M63)
- 2.6.24. Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага-Николић, Анализа индиректних ефеката пројеката у јавном сектору, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2011, Зборник радова "Пројектни менаџмент у Србији - успеси и могућности", ИСБН 978-86-86385-08-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 10-12. јун 2011. (M63)
- 2.6.25. Данијела Тољага-Николић**, **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Улога ISO 17024:2003 у успостављању IPMA програма сертификације, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2011, Зборник радова "Пројектни менаџмент у Србији - успеси и могућности", ИСБН 978-86-86385-08-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 10-12. јун 2011. (M63)
- 2.6.26. Марија Тодоровић**, Ивана Берић, Жарко Спасић, Слободан Дробњаковић, Стратејско управљање и стратегијски пројектни менаџмент, VIII скуп привредника и научника СПИН'11, Операциони менаџмент у функцији одрживог економског раста и развоја Србије 2011-2020, Зборник радова на CD-у и Зборник апстраката ИСБН 978-86-7680-244-9, Факултет организационих наука и Привредна комора Србије, Београд, 01-02. новембар, 2011. (M63)
- 2.6.27. Драган Бјелица**, Данијела Тољага-Николић, **Марија Тодоровић**, Усклађивање портфолиа истраживачко развојних пројеката на нивоу предузећа, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2011, Зборник радова "Пројектни менаџмент у Србији - успеси и могућности", ИСБН 978-86-86385-08-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 10-12. јун 2011. (M63)
- 2.6.28. Драган Бјелица**, Данијела Тољага-Николић, **Марија Тодоровић**, Модел целобројног програмирања у селекцији IP пројеката, VIII скуп привредника и научника СПИН'11, Операциони менаџмент у функцији одрживог економског раста и развоја Србије 2011-2020, Зборник радова на CD-у и

- Зборник апстраката ИСБН 978-86-7680-244-9, Факултет организационих наука и Привредна комора Србије, Београд, 01-02. новембар, 2011. (M63)
- 2.6.29. Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага: Произвести или купити: Од стратешке одлуке до реализације, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2010, "Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство", Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 14-16. мај 2010. (M63)
- 2.6.30. Данијела Тољага, Марија Тодоровић**, Драган Бјелица: Улога пројектног менаџера у постизању стратешких циљева помоћу виртуелних пројектних тимова, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2010, "Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство", Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 14-16. мај 2010. (M63)
- 2.6.31. Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага, Примена *Fuzzy ANP* методе у процесу избора добављача за пројекат, XII Интернационални симпозијум „Менаџмент знања и организационе науке“ – SYMORG 2010, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Златибор, 9-12. јун 2010. (M63)
- 2.6.32. Данијела Тољага, Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Карактеристике пројектног менаџера као вође виртуелног пројектног тима, XII Интернационални симпозијум „Менаџмент знања и организационе науке“ – SYMORG 2010, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Златибор, 9-12. јун 2010. (M63)
- 2.6.33. Драган Бјелица, Данијела Тољага, Марија Тодоровић**,: Промене на врху – последице промене руководиоца и њиховог наслеђа, XII Интернационални симпозијум „Менаџмент знања и организационе науке“ – SYMORG 2010, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Златибор, 9-12. јун 2010. (M63)
- 2.6.34. Драган Бјелица, Данијела Тољага, Марија Тодоровић**: Управљање ризиком пројектног портфолија, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2010, "Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство", Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 14-16. мај 2010. (M63)
- 2.6.35. Марија Тодоровић**, Данијела Тољага, “Значај стратешког планирања за управљање пројектима” XIII Интернационални симпозијум из управљања пројектима – YUPMA 2009, “Пројектни менаџмент – визија и стратешки циљеви”, Зборник радова, ИСБН 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор 2009. (M63)
- 2.6.36. Данијела Тољага, Марија Тодоровић**, Примена “модела усклађености пројекта” у испуњењу циљева организације XIII Интернационални симпозијум из управљања пројектима – YUPMA 2009, “Пројектни менаџмент



- визија и стратешки циљеви”, Зборник радова, ИСБН 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор 2009. (M63)
- 2.6.37.** Данијела Тољага, Драган Живковић, **Марија Тодоровић**, Овлашћења и избор пројектног менаџера, VI Скуп привредника и научника – СПИН 08, Зборник радова, ИСБН: 978-86-7680-164-0, Факултет организационих наука и Привредна комора Србије, Београд 2008. (M63)
- 2.6.38.** **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага, Савремене методе пројектног менаџмента, XI Интернационални симпозијум “Менаџмент и друштвена одговорност” – SYMORG 2008, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-7680-160-2, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Београд, 2008. (M63)
- 2.6.39.** Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**, Примена програм менаџмента у реализацији стратешких циљева организације, XI Интернационални симпозијум “Менаџмент и друштвена одговорност” – SYMORG 2008, Зборник радова, ИСБН: 978-86-7680-160-2, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Београд, 10-13.09.2008. (M63)
- 2.6.40.** **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага, Управљање набавком за пројекат, XII Интернационални симпозијум из управљања пројектима – YUPMA 2008 “Компетентност пројектних менаџера”, Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-03-1, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2008. (M63)
- 2.6.41.** Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**, Пројектни спонзор – кључ успеха пројекта, XII Интернационални симпозијум из управљања пројектима – YUPMA 2008 “Компетентност пројектних менаџера”, Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-03-1, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2008. (M63)
- 2.6.42.** **Марија Тодоровић**, Стубови квалитета у фази планирања пројекта, XI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента, YUPMA 2007, „Пројектни менаџер професија будућности“, Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-02-4, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2007. (M63)
- 2.6.43.** **Марија Тодоровић**, Управљање ризиком у пројекту покретања новог бизниса, XII Интернационални научни скуп – CM2007, „Стратегијски менаџмент и системи подршке одлучивању у стратегијском менаџменту“, Зборник абстраката, ИСБН: 978- 867233145-5, Зборник радова – CD издање, Економски факултет Суботица, Палић 2007. (M63)
- 2.6.44.** Јелена Роскић, **Марија Тодоровић**, Јелена Петровић, Управљање ризиком пројекта, X Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2006, „Пројектно управљање организацијама“, Зборник радова, ИСБН: 86-86385-00-1, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2006. (M63)

### III ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

Научноистраживачки рад др Марије Тодоровић је уско повезан и директно усмерен на област организационих наука. Значајан број научноистраживачких радова се бави интердисциплинарношћу у менаџменту, односно облашћу за коју се бира.

#### 1. Приказ завршног рада

**1.1** Предмет истраживања докторске дисертација кандидата Марије Тодоровић, под насловом **„Интегрисани концепт анализе успешности пројеката у функцији унапређења управљања знањем у пројектном окружењу”** је анализа успешности пројеката и испитивање утицаја резултата спроведене анализе успешности пројеката на управљање знањем у пројектном окружењу.

Научни и стручни допринос докторске дисертације огледа се у критичкој анализи развијених приступа, концепата и модела, као и прецизном дефинисању интегрисаног концепта анализе успешности пројеката, са посебним освртом на улогу приказаног концепта на управљање знањем у пројектном окружењу. Интегрисани концепт који је развијен у дисертацији на основу резултата емпиријског истраживања спроведеном у Србији, представља теоријску концептуализацију ове проблематике, што представља најзначајнији допринос ове дисертације у ужој научној области управљање пројектима. Дисертацијом је постављена основа за системско спровођење анализе успешности пројеката у функцији управљања знањем у пројектном окружењу. У условима недовољно развијене научне подршке ефикасној интеграцији анализе успешности пројеката и управљања знањем, допринос докторске дисертације огледа се у постављању теоријске подршке овим активностима у циљу њиховог ефективнијег развоја и примене у управљању пројектима.

Анализом резултата истраживања потврђена је кључна улога анализе успешности пројеката и евиденције резултата спроведене анализе у ефективном и ефикасном процесу прикупљања и преношења знања у пројектном окружењу. На основу истраживања показало се да само мали број организација спроводи анализу и оцену резултата пројеката, на унапред дефинисан начин. Међутим, регресионом анализом је утврђено да организације које имају праксу да унапред дефинишу факторе успеха пројекта, системе мерења и оцене перформанси пројеката и евидентирају остварене резултате, више користе знање са претходних пројеката, односно имају више користи од употребе знања стеченог на претходним пројектима. Након спроведеног емпиријског истраживања, у дисертацији је представљен интегрисани концепт анализе успешности пројеката који треба да допринесе унапређењу процеса управљања знањем у пројектном окружењу. Кроз предложени интегрисани концепт остварен је допринос напорима у научном истраживању у области. Поред оствареног научног доприноса, постигнути су и значајни резултати за практичну примену решења.

У циљу валидације резултата истраживања и постављеног концепта, извршена је примена концепта на пројекту информационих система и технологија, чиме је потврђено да резултати дисертације могу бити примењени у пракси. У оквиру дискусије о примени концепта указано је на предности и ограничења на примеру пројекта из праксе. Тестирањем је потврђено да је предложени концепт применљив у пракси, али само уз примену концепта у целости. Примена концепта је остварила очекиване користи, које значајно превазилазе негативне последице које су се појавиле, али захтева промене у пројектном окружењу, односно промене у радном окружењу организације у којој се пројекат изводи, као и промене у схватањима и ставовима пројектног менаџера и других учесника на пројекту.

## 2. Приказ најзначајних радова

### После избора у звање ванредног професора

Рад **2.1.1.** „*Responsible Value Chain*“ је поглавље у књизи „*Handbook of Responsible Project Management*“ пратећи савремене трендове као што су технолошки развој, константно умрежавање и развој глобалног тржишта, истиче вредност пројеката и значај пројеката у константном развоју. Поглавље указује на то на који начин постојећи приступи и концепти могу бити интегрисани и проширени како би испунили принципе одговорног управљања пројектима. Рад приказује одговорно управљање пројектима кроз концепт одговорног пројектног ланца вредности. Представљени концепт се не односи само на ниво пројеката, већ и на ниво организације, а може се применити и на нивоу локалне или централне власти, у зависности од сврхе пројекта. Поглавље је фокусирано на пројекте генерално, без ограничења везаних за грану привреде, географску локацију или тип организације.

Рад **2.1.2.** „*Circular Economy and Project Management: The Road Ahead*“ је поглавље у књизи „*Sustainable Business Change - Project Management Toward Circular Economy*“ полази од чињенице да одрживост и циркуларност отварају нове правце истраживања и развоја за привреду, академске институције и креаторе политике. Рад приказује на који начин су концепти одрживог развоја и кружне привреде укључени у различите сегменте друштва и истражује на који начин пројекти и управљање пројектима доприносе одрживом пословању и кружној привреди и доприносу кој пројекти могу имати за друштво, ако се има управља по принципима одрживог развоја и кружне привреде. Сврха овог поглавља је анализа могућности за интеграцију концепата управљање пројектима и кружне привреде и користи које проистичу из ове интеграције. Преглед литературе показује да модели кружне привреде у експанзији, а да управљање пројектима као концепт има велики потенцијал за стварање вредности за кружну привреду. Кључни резултати рада су мапиране области управљања пројектима за интеграцију циркуларности.

Рад **2.2.1.** „*The past will guide us: What the future could bring according to the last 40 years of IJPM?*“ истражује радове публиковане у часопису *International Journal of Project Management* у претходних 40 година (1983–2022). Анализом је идентификовано пет кластера, на основу којих су даље дефинисане теме које су обликовале историју водећег часописа у области управљања пројектима. Резултати рада показују како су се теме развијале током времена и међусобно повезивале. Поред приказа кластера и идентификованих тема и веза између њих, рад приказује резултате примењене методе фокус групе. Прикупљени резултати пружају увид у будуће трендове развоја у истраживању у области управљања пројектима. Резултати овог рада могу бити значајни за истраживаче и студенте докторских студија који дефинишу свој правац истраживања. едукаторима и креаторима програма у дефинисању програма који одговарају потребама тржишта и истраживачима који треба да остваре утицај на област управљања пројектима. Овај рад може такође служити у фази дизајна истраживања како и за истраживаче који спроводе библиометријску анализу у циљу антиципирања будућих правца истраживања.

Рад **2.2.4.** „*The integration of social capital and knowledge management – The key challenge for international development and cooperation projects of nonprofit organizations*“ указује на значај и улогу непрофитних и невладиних организација (НВО) у међународном развоју, коју имају спроводећи пројекте чија вредност подразумева милијарде долара годишње. Као и друге организације које спроводе пројекте и НВО-е за међународни развој не испуњавају увек очекивања свих заинтересованих страна, испоруком лоших резултата. Недостатак управљања или лоше управљање друштвеним везама и ресурсима знања идентификовани су као највећи изазови невладиних организација за идентификацију осетљивих и угрожених група корисника. У раду се истражује социјални капитал и системи управљања знањем НВО-а у циљу предлагања интегрисаног модела за оптимизацију управљања пројектима међународног развоја у НВО-а кроз друштвене (социјалне) ресурсе уграђене у организационе структуре. Предложени интегрисани модел омогућава ангажовање више заинтересованих страна у свим фазама животног циклуса пројекта, градећи културу одговорности и поштовања. Предложени модел такође помаже у промовисању паметних и флексибилних решења за „велике“ проблеме са којима се пројекти међународног развоја често суочавају, као и благовременом прилагођавању променљивим околностима и непредвиђеним или изазовним догађајима.

У раду **2.2.5.** „*Project Management and Sustainability: Playing Trick or Treat with the Planet*“ се полази од претпоставке да интеграција друштвених, еколошких и економских димензија одрживости у пословне и животне аспекте пружа гаранцију наше будућности. У обзир се узима и то што организације данас исказују интерес за интеграцију одрживости у управљачке концепте, како на стратешком, тако и на оперативном нивоу. Будући да се стратегије одрживог пословања примењују кроз пројектне иницијативе, а у намери да допринесе бољем разумевању одрживог управљања пројектима, овај рад испитује да ли методологије за управљање пројектима, примењене у различитим

секторима, подржавају интеграцију димензија одрживости. Такође, у раду се истражује ниво интеграције димензија одрживости у групе процеса управљања пројектима. Интеграција одрживости у управљање пројектима поставља бројне изазове пред пројектног менаџера, тако да се раду испитује која су то знања и вештине за одрживо управљање пројектима у различитим секторима потребна пројектном менаџеру. Резултати истраживања, које је спроведено у организацијама јавног и приватног сектора које су пројектно оријентисане показују да примена методологија за управљање пројектима подржава увођење димензија одрживости, посебно друштвене, и то без обзира на сектор. Закључује се и како је приметан недостатак знања о значењу и димензијама одрживости, те сходно томе, и потреба да пројектни менаџери стичу знања и вештине из области одрживог управљања пројектима.

### **Пре избора у звање ванредног професора**

У раду **2.2.7.** „*Project success analysis framework: a knowledge-based approach in project management*” се анализирају специфични аспекти повезивања специјализованих менаџмент дисциплина – пројектног менаџмента и управљања знањем. Управљање знањем у пројектном окружењу омогућава креирање и повезивање три типа пројектно базираног знања, који су кључни за постизање пословних резултата, а то су знања о пословним вредностима којима пројекат својим резултатима треба да допринесе; знања о организационим процесима, односно о “решењима” која се користе, технологији и евентуалним променама које могу утицати на пројекат или су неопходне како би се резултати пројекта применили; техничка знања, везана за конкретну област у којој се пројекат изводи. Рад полази од главних изазова за управљање знањем у пројектном окружењу, недостатка анализе успешности пројекта и недостатка одговарајуће документације о резултатима претходних пројеката. Рад истражује на који начин анализа успеха пројекта, представљена кроз одговарајући концепт, може побољшати управљање знањем у пројектном окружењу. Спроведено је емпиријско истраживање како би се дефинисао допринос концепта за анализу успеха пројекта управљању знањем у пројектном окружењу. Резултати истраживања су потврдили да анализа успеха пројекта, представљена кроз дефинисање критичних фактора успеха, кључних индикатора перформанси и процеса мерења перформанси, има веома позитиван утицај на стицање знања и трансфер знања у пројектном окружењу. Кључни допринос овог рада је у представљању интегрисаног концепта за анализу пројектног успеха као новог приступа заснованог на знању.

Рад **2.2.9.** „*Can we do better? Economic analysis of human resource investment to improve home care service for the elderly in Serbia*” се фокусира значај обављања економске анализе инвестирања у пројекте од друштвеног значаја. У раду се обједињују методе статистичке анализе (корелациона и регресиона анализа), методе економске анализе и метода сценарија. Рад показује како се резултати статистичке и економске анализе могу



користити за процену различитих сценарија и омогућити квалитетно доношење одлука на основу прецизних података како би се побољшало здравље и квалитет живота старијих и обезбедило трошење средстава на рационалан начин.

Рад **2.2.12.** се бави приказом и тестирањем примене методе одлучивања у процесу избора пројеката за заштиту од буке на путевима. Теоријски приступ за избор оптималног решења за заштиту од буке на путевима је тестиран у пракси и у раду су приказани главни резултати и закључци овог процеса. Овај рад јасно показује да примена *Fuzzy Extended Analytical Hierarchy Process (FEAHP)* методе као методе одлучивања приликом избора пројеката за заштиту од буке на путевима даје одличне резултате, узимајући у обзир комплексност која је проузрокована великим бројем фактора, значајним за процес селекције, које је тешко проценити. Приказани концепт нуди велики број практичних и друштвених импликација као које се односе на: оптимално решење за заштиту од буке, оптимално финансијско решење, здравију животну средину, док са друге стране представља нови, иновативни и оригинални приступ заштити животне средине.

Рад **2.1.5.** „Sustainability in project management: A project manager perspective” приказује концепт одрживог управљања пројектима и резултате емпиријског истраживања који су показали који су аспекти и принципи одрживог управљања пројектима, према мишљењу пројектних менаџера, подржани од стране водећих методологија управљања пројектима. Резултата и истраживања показују да водеће методологије највише подржавају финансијску одрживост и у нешто мањој мери хуманистичке аспекте одрживости, док еколошки аспекти одрживост нису подржани у довољној мери. Резултати такође показују да одрживо управљање посебно истиче значај бихејвиористичких компетенција у односу на контекстуалне и техничке компетенције пројектних менаџера, као и да су кључни изазови у примени одрживог управљања пројектима: недоследност унутрашњих процеса, сарадња са клијентом/инвеститором, комуникација са заинтересованим странама у почетној фази дефинисања пројекта.

Рад **2.1.6.** „Sustainability and Agility in Project Management: Contradictory or Complementary?” и **2.4.2.** „Постизање конкурентности кроз одрживо управљање пројектима” се такође баве интегрисањем концепта одрживог развоја и управљања пројектима у променљивом окружењу. Рад **2.1.6.** анализира нове могућности за одрживо управљање пројектима узимајући у обзир савремене методологије управљања пројектима, праксу, знање, вештине и будуће трендове управљања. Одрживост као концепт присутан је и на нивоу друштва и на пословном нивоу, док је један од главних циљева управљања пројектима створити вредност и одговорити на промену окружења, како би се остварио профит, што захтева агилност. Рад истражује елементе одрживог управљања пројектима, главних изазова његове примене и кључне елементе агилног управљања пројектима, на основу чега је главни закључак да су одрживост и агилност комплементарни концепти који помажу руководиоцима пројекта да ефикасније и



ефективније управљају пројектима у динамичном окружењу. Рад **2.4.2.** повезује различите концепте у области менаџмента: конкурентску предност, одрживост и управљање пројектима, испитујући утицај принципа одрживост на успешност пројекта и утицај успешности пројекта на конкурентску предност привредних организација. Инкорпорирање одрживости у управљање пројектима подразумева промене на нивоу организације, на нивоу пројекта и на нивоу пројектног менаџера и ствара економске вредности у смислу продуктивности или смањења трошкова, са краткорочног и дугорочног аспекта и дугорочно стварање вредности кроз повећање ефикасности и флексибилности и унапређење репутације и имиџа организације.

Рад **2.4.1.** „Cost-benefit анализа“ представља концизан, али систематичан преглед концепта Cost-benefit анализе (СВА), научне заснованости, принципа и могућности примене Cost-benefit анализе у различитим областима привредног и друштвеног развоја. Монографија се бави елементима социоекономске анализе, дефинисањем пројекта, анализом изводљивости, анализом финансијске одрживости пројекта, а посебно друштвено економском анализом као кључним сегментом Cost-benefit анализе. У монографији су приказани аспекти управљања ризиком на пројекту и приказане технике за оцену пројекта у условима неизвесности. Применом ових техника обезбеђује се објективност и унапређује квалитет процеса доношења инвестиционих одлука. Поред теоријског тумачења и приказа основних принципа Cost-benefit анализе, у оквиру монографије учињен је значајан напор у контексту сагледавања модалитета и могућности примене ове анализе. У оквиру теоријског приказа сваког елемента анализе дат је практичан пример примене. Аутори проучавају ову тему на иновативан начин, кроз синтезу различитих методолошких приступа, на основу чега се може закључити да циљ монографије, није само да упозна читаоца са теоријском основом анализе, већ представља практичан водич за самосталну примену овог концепта.

Циљ рада **2.5.8.** „Measuring project success in project-oriented organizations“ је анализа до сада представљених оквира и модела за мерење успешности пројекта и давање препорука за развој концептуалног оквира који ће омогућити систематичан избор кључних индикатора перформанси (*КПИ*), на основу којих се мери успех пројекта. Специфичности савременог пословног окружења условљавају потребу за флексибилним, али опет интегрисаним системом управљања који ће омогућити како стратешку, тако и оперативну изврсност организација. Рад даје приказ различитих карактеристика и категорија *КПИ*, везе између мера и *КПИ*, међузависности *КПИ*, и указује на могућност адаптиране примене интегрисаног индекса перформанси. Кључне препоруке за развој концептуалног оквира з мерење и анализу успеха пројекта се односе на одређивање *КПИ* према фазама животног циклуса пројекта и анализу ужег и ширег окружења пројекта приликом одређивања *КПИ* на основу којих се мери успех пројекта и допринос резултата пројекта циљевима организације.

## Сумарни преглед научних публикација кандидата

На основу радова кандидата који су претходно наведени у овом извештају, у следећој табели дат је резиме научних објављених научних публикација.

Име и презиме: др Марија Тодоровић, ванредни професор	Звање у које се бира: Редовни професор		Ужа научна, односно научна област за коју се бира: Интердисциплинарна истраживања у менаџменту	
Научне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора пре последњег	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора пре последњег
Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини (M21-M22)	1		1	6
Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини (M23)			5	
Рад у националном часопису међународног значаја (M24)				
Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини (M50)	5	1	5	1
Поглавље у монографији међународног значаја (M14)	1	1	2	2
Предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини (M31)		2		
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен у целини (M33)	11	3	3	9
Уређивање зборника саопштења међународног научног скупа (M36)				
Монографије националног значаја (M40)	2		4	
Рад по позиву са скупа националног значаја штампан у целини (M61)				
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен у целини (M63)	16	2	25	1
Стручне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора пре последњег	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора пре последњег
Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора		1	1	2

### IV ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА

На основу увида у конкурсни материјал, Комисија је закључила да др Марија Тодоровић, ванредни професор Факултета организационих наука Универзитета у Београду, у потпуности задовољава услове конкурса:

#### 1. Обавезни услови

##### Искуство у педагошком раду са студентима

Кандидат др Марија Тодоровић има више од 16 година искуства у педагошком раду. Током каријере изводила је вежбе и предавања је на предметима свих нивоа студија.

Каријеру је започела као саарадник у настави, а затим је напредовала кроз звања као асистент, доцент и ванредни професор на Факултету организационих наука.

**Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног протеклог изборног периода**

Од избора у звање ванредног професора за предмете на основним академским студијама просечна оцена по школским годинама је: 4,85 (2018/2019), 4,54 (2019/2020), 4,93 (2020/2021), 4,84 (2021/2022), 4,87 (2022/2023).

**Објављена два рада из категорије M21, M22 или M23 од избора у претходно звање из научне области за коју се бира**

У периоду од претходног избора у звање, кандидат др Марија Тодоровић је објавила је 6 радова у категоријама M21, M22 и то:

- M21 – 2,
- M22 – 4.

**Цитираност од 10 хетеро цитата**

Кандидат др Марија Тодоровић према свим доступним подацима вишеструко испуњава минимални услов од 10 хетероцитата и то:

- 1033 цитата, h-index 11, i10-index 12, према извору *Google Scholar*.
- 359 цитата, а h-index је 8, Према извору *Scopus*
- 255 цитата h-index је 6, према *Publons (WoS Clarivate Analytics)*.

**Саопштено 5 радова на међународним или домаћим скуповима (категирије M31-M34 и M61-M64) од којих један мора да буде пленарно предавање или предавање по позиву на међународном или домаћем научном скупу од избора у претходно звање из научне области за коју се бира.**

Од избора у претходно звање, кандидат др Марија Тодоровић, објавио је укупно 17 радова на међународним или домаћим скуповима, од чега 2 предавања по позиву са међународних скупова штампаних у целини (категирија M31), 12 радова категорије M33 и 3 рада из категорије M63.

**Књига из релевантне области, одобрен уџбеник за ужу област за коју се бира, поглавље у одобреном уџбенику за ужу област за коју се бира или превод иностраног уџбеника одобреног за ужу област за коју се бира, објављени у периоду од избора у наставничко звање**

Кандидат др Марија Тодоровић има 4 књиге, односно уџбеника из области од избора у наставничко звање. Поред тога уредник је 3 превода на српски језик водећих светских стандарда и методологија из своје области.

## **Резултати у развоју научнонаставног подмлатка**

Кандидат др Марија Тодоровић је учествовала као члан или председник комисије у четири комисије за избор у сарадничка и наставничка звања на Факултету организационих наука и Факултету за пројектни и иновациони менаџмент.

## **Учешће у комисији за одбрану три завршна рада на академским специјалистичким, мастер или докторским студијама**

Др Марија Тодоровић је била ментор:

- 129 завршних радова на мастер и дипломским академским (мастер) студијама,
- једне одбрањене докторске дисертације

Била је члан комисије за преглед и одбрану:

- 213 завршних радова на основним и мастер академским студијама,
- једне докторске дисертације
- два приступна рада на докторским академским студијама

Комисија констатује да кандидат др Марија Тодоровић **испуњава све обавезне услове** за избор у звање редовног професора.

## **Изборни услови**

### **1. Стручно-професионални допринос**

#### **Председник или члан уређивачког одбора научног часописа или зборника радова у земљи или иностранству**

Кандидат др Марија Тодоровић је заменик главног уредника једног часописа од националног значаја и члан уређивачког одбора једног међународног часописа.

Уредник је и зборника радова једне међународне конференције.

Рецензира радове за 6 часописа, од чега су 3 часописа категорије M20 и била је рецензент радова на више конференција.

Аутор већег броја књига, уџбеника, монографија и уредник превода најзначајнијих светских дела из области којим се бави – 4 књиге на којима је аутор и 3 књиге за које је уредник превода представљају уџбеничку литературу.

#### **Председник или члан организационог одбора или учесник на стручним или научним скуповима националног или међународног нивоа**

Марија Тодоровић је члан програмског одбора 5 међународних конференција, члан организационог одбора 17 конференција.

### **Председник или члан у комисијама за израду завршних радова на академским специјалистичким, мастер и докторским студијама**

Као што је већ наведено у делу који се односи на обавезне услове за избор, др Марија Тодоровић је ментор или члан комисије великог броја завршних радова укључујући све нивое студија.

### **Аутор или коаутор елабората или студија**

Марија Тодоровић је аутор или коаутор већег броја елабората и студија што се може видети из листе пројеката која је дата у овом извештају.

### **Руководилац или сарадник у реализацији пројеката**

Др Марија Тодоровић је била ангажована је на више домаћих и међународних научно-истраживачких пројеката као руководилац или истраживач. Поред тога као руководилац или члан пројектног тима учествовала је на преко 30 пројеката током своје каријере.

### **Иноватор, аутор или коаутор прихваћеног патента, техничког унапређења, експертиза, рецензија радова или пројеката**

Кандидат Марија Тодоровић је рецензент великог броја радова у оквиру:

- 6 часописа, од чега 3 часописа са импакт фактором
- 8 конференција.

### **Поседовање лиценце**

Марија Тодоровић поседује две међународне лиценце за област којим се бави и једну домаћу лиценцу.

## **2. Допринос академској и широј заједници**

### **Председник или члан органа управљања, стручног органа, помоћних стручних органа или комисија на факултету или универзитету у земљи или иностранству**

Др Марија Тодоровић је била члан Савета Факултета организационих наука у периоду од 2012-2015. године. Члан је Већа мастер студија и руководилац Центра за интердисциплинарна истраживања на Факултету организационих наука.

### **Руковођење активностима од значаја за развој и углед факултета, односно Универзитета**

Кандидат др Марија Тодоровић је у реализацији такмичења из области управљања пројектима за студенте, на националном и међународном нивоу од 2015. године до данас, у различитим улогама: као руководилац пројекта, спонзор пројекта или ментор. Победници националног такмичења из Србије освојили су шест медаља на међународном такмичењу (4 златне медаље, 1 сребрна и 1 бронзана медаља). Ови резултати су били значајно медијски пропраћени и допринели су развоју и угледу области, факултета, односно Универзитета.

### **Руковођење или учешће у ваннаставним активностима студената**

У току своје каријере, др Марија Тодоровић је учествовала у бројним ваннаставним активностима студената од којих су неке биле у организацији студентских организација.

### **Учешће у наставним активностима који не носе ЕСПБ бодове (перманентно образовање, курсеви у организацији професионалних удружења и институција или сл.)**

Марија Тодоровић је у току своје каријере учествовала у веома великом броју програма перманентног образовања из своје области. Учествовала је у реализацији већег броја едукативних програма, семинара и тренинга за привреду, јавни сектор и невладин сектор. Завршила је више програма за професионални развој предавача.

### **3. Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству**

#### **Учешће у реализацији пројеката, студија или других научних остварења са другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству**

Марија Тодоровић је током своје каријере била ангажована као истраживач на пројектима основних истраживања министарства надлежног за науку који окупљају више високошколских установа. Такође, учествовала је у изради научних радова са представницима других научноистраживачких организација у земљи и иностранству. Учествовала у спровођењу два заједничка студијска програма на међународном нивоу (*International Business and Management* и *Languages, Business and International Trade*) и једног заједничког студијског програма на националном нивоу (Менаџмент у систему здравствене заштите). Ангажована је као предавач на предмету Управљања пројектима у јавном сектору, на Факултету политичких наука Универзитета у Београду.

#### **Радно ангажовање у настави или комисијама на другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству**

Марија Тодоровић је учествовала у комисијама за избор наставника у другим високошколским установама. Имала је 2 предавања по позиву у високошколским установама из области у којој се бави у иностранству. Ангажована је као предавач на предмету Управљања пројектима у јавном сектору, на Факултету политичких наука Универзитета у Београду

#### **Руковођење или чланство у органима или професионалним удружењима или организацијама националног или међународног нивоа**

Др Марија Тодоровић је руководилац или члан значајног броја органа или професионалних удружења или организација националног или међународног нивоа у области којом се бави. Извршни директор Удружења за управљање пројектима Србије – ИПМА Србија и директор за регистрацију образовних програма и предмета и програма



обуке у области управљања пројектима. Поред тога је на позицији Координатора истраживачких активности у оквиру Међународне асоцијације за управљање пројектима од - *IPMA Global Research Coordinator*.

#### **Учешће у изради и спровођењу заједничких студијских програма**

Кандидат Марија Тодоровић је учествовала у реализацији три заједничка програма мастер академских студија са другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи и иностранству.

#### **Гостовања и предавања по позиву на универзитетима у земљи или иностранству**

Др Марија Тодоровић је имала два предавања по позиву у високошколским установама из области у којој се бави у иностранству и једно предавање по позиву на високошколској установи у земљи.

### **VI ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ**

На основу достављене документације, комисија је констатовала да се на конкурс пријавио један кандидат и то др Марија Тодоровић, ванредни професор Факултета организационих наука.

Увидом у биографију, списак објављених радова, радове и пропратну документацију, Комисија, узимајући у обзир релевантни правни оквир, констатује да кандидат испуњава све услове за избор у звање редовног професора.

Анализирајући научне, стручне, педагошке и друге резултате кандидата у области у којој се бира, Комисија је констатовала да је кандидат остварио значајне и запажене резултате у свом досадашњем раду.

Кандидат др Марија Тодоровић је наставник Универзитета у Београду са више од 16 година искуства. У целокупном протеклом периоду имала је позитивну оцену у анкетама студената. Током каријере била је ангажована на предметима свих нивоа студија на програмима које спроводи Факултет организационих наука, самостално или у сарадњи са другим домаћим или иностраним високошколским установама. Остварила је и значајне резултате у ваннаставним активностима са студентима.

У научном раду остварила је завидне резултате са 109 научних и стручних публикација, 13 радова је са импакт фактором. Укупан број цитата радова др Марије Тодоровић је 359 према извештају из Scopus базе, односно 1033 према Google Scholar.

Ангажована је у уређивачким одборима часописа и програмским одборима међународних конференција. Кандидат је аутор и више књига, монографија и уџбеника из области за коју се бира.

Учествовала је на преко 30 научних и стручних пројеката у земљи и иностранству као члан тима или руководиоца. Својим професионалним резултатима, Марија Тодоровић је значајно допринела широј академској заједници и развоју којом се бави.

На основу свега наведеног у овом извештају, Комисија за припрему и писање реферата са задовољством предлаже Изборном већу Факултета организационих наука, Већу научних области техничких наука, да се др Марија Тодоровић изабере за наставника у звању редовног професора са пуним радним временом, на неодређено време, за ужу научну област Интердисциплинарна истраживања у менаџменту.

У Београду, 15. јануар 2024. године

## ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

---

др Владимир Обрадовић, редовни професор  
Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, председник

---

др Марија Кузменовић, редовни професор  
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан

---

др Иван Михајловић, редовни професор  
Машински факултет, Универзитет у Београду, члан.