

ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

Јове Илића 154, Београд

**ИЗБОРНОМ ВЕЋУ**  
**ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА**

**Предмет:** Извештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање *редовног професора* за ужу научну област *Управљање производњом и услугама*

На основу одлуке Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, одржаног 27.09.2024. год., донета је одлука **05-02** под бр. **4/94-1** од **27.09.2024.** год., а по објављеном конкурс за *избор једног наставника у звању редовног професора* на неодређено време са пуним радним временом за ужу научну област *Управљање производњом и услугама*, именовани смо за чланове **Комисије за припрему и подношење Извештаја о пријављеним кандидатима по конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора, на неодређено време, с пуним радним временом, за ужу научну област Управљање производњом и услугама.** На основу анализе достављеног конкурсног материјала подносимо следећи

**ИЗВЕШТАЈ**

На расписани конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора, на неодређено време, с пуним радним временом, за ужу научну област *Управљање производњом и услугама* на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, објављен у публикацији Националне службе за запошљавање „Послови“, број **1115**, стр. **47**, дана **23.10.2024.** године, са роком за пријаву од 15 дана, констатујемо да се пријавио само један кандидат, **проф. др Слободан Антић**, који је приликом пријаве на конкурс поднео сву документацију захтевану конкурсом. На основу прегледа достављене документације, констатујемо да кандидат испуњава услове конкурса и подносимо следећи извештај:

## 1. БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

Др Слободан Антић је рођен у Тузли, Босна и Херцеговина, 21.12.1977. године, где је завршио основно осмогодишње школовање са одличним успехом. Кандидат је завршио Средњу електротехничку школу “Никола Тесла”, у Београду 1996. год., на смеру за *Електротехничар аутоматике*, са одличним успехом. **Основне академске студије**, на Факултету организационих наука (ФОН-у), уписао је школске 1997/1998 године, као редован буџетски студент, а дипломирао је 14.06.2002. год., на одсеку за Индустријско инжењерство (садашњи назив студијске групе је Операциони менаџмент - ОМ), са просечном оценом 9,07 током студија и оценом 10,00 на завршном (дипломском) раду на тему “*Организација праћења производње и производа у предузећу ДП Со Продукт Београд*”. Проглашен је за студента генерације студијске групе ОМ-а за 2001. год. Такође, крајем школске 2003/2004. године, завршава **основне академске студије** на Факултету за трговину и банкарство, Алфа Универзитет у Београду, Одсек за трговину, са просечном оценом 9,06 током студија и оценом 10,00 на завршном (дипломском) раду на тему “*Елементи оперативног и трговинског менаџмента у производно-пословном систему индустрије производње соли*”.

Кандидат је успешно завршио програм стручног оспособљавања III степена у области спорта на Високој спортској и здравственој школи у Београду, дана 07.07.2014. године и добио је академско спортско звање **Спортски оперативни тренер реалног аикидоа**. Такође, завршава програм стручног оспособљавања IV степена у области спорта на Високој школи струковних студија - Спортска академија у Београду, дана 31.10.2023. године и добија академско спортско звање **Спортски оперативни тренер – Спортски учитељ реалног аикидоа**. На основу стечених квалификација у области спорта, кандидат стиче право и лиценцу (дозволу за рад) за тренера прве признате српске борилачке вештине Реални аикидо у Републици Србији, под бројем: 0051, издату од стране Српског савеза реалног аикидоа дана 31.10.2024. год. Кандидат успешно већ 13 година води Клуб реалног аикидоа „Алтина“ у Земуну, у коме активно тренира преко 30 чланова (деце старости од пет (5) година до 15 година у три (3) дечије екипе).

Након завршетка основних дипломских студија на ФОН-у, исте школске године (2001/2002) уписује постдипломске **магистарске студије** на ФОН-у, на студијском програму Операциони менаџмент (по старом Закону о високом образовању), полаже све испите предвиђене планом и програмом магистарских студија са просечном оценом 10,00 и брани магистарску тезу под називом „*Моделирање процеса операционог менаџмента у спредштовима*“, са оценом 10,00 дана 03.02.2012. год., под менторством проф. др Константина Костића. Због изузетног квалитета урађене магистарске тезе, кандидат је конкурисао за годишњу награду Привредне коморе Србије за најбољи магистарски рад у 2012. год. и ушао у финални избор са још два последипломска рада са ФОН-а.

У сарадњи ФОН-а и престижне Високе школе за индустријско инжењерство - *Ecole Centrale Paris, France*, кандидат завршава **специјалистичке мастер студије** из области Инжењерства индустријских система, са просечном оценом 18,63 током студија (оцена

од 12 до 20) одбраном специјалистичке мастер тезе под називом *“Израда методологије и имплементација система за евалуацију перформанси рада запослених у компанији Мобтел 063”*, на француском језику, у статусу једног од најбољих студената прве генерације студија (кандидат прилаже диплому завршених мастер студија на француском језику, која није нострификована у Р. Србији).

Др Слободан Антић је одбранио **докторску дисертацију** на Факултету организационих наука, под називом *„Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама“*, под менторством проф. др Данице Лечић–Цветковић, дана 29.09.2014. године. Основни проблем истраживања у докторској дисертацији је био дефинисање истраживачке студије за проблеме управљања залихама за више артикала у набавци и производњи, при ограниченом складишном простору, као и решавање постављеног проблема употребом динамичких дискретних спредшит модела управљања залихама, као и дефинисање специјалне хеуристичких метода (као и прилагођавање постојећих познатих метахеуристика) за решавање проблема претраживања области управљања у решавању постављеног проблема. Због изузетних научних и стручних доприноса докторске дисертације, др Слободан Антић је добио престижно признање *„Годишња награда Привредне коморе Србије за најбољи докторски рад за 2013/2014. год“*., додељену дана 26.03.2015. год.

Др Слободан Антић је од 2014. год., студент докторских студија Логистика система на Факултету за логистику, Цеље, Универзитет у Марибору, Словенија, током којих је положио све испите предвиђене планом и програмом докторских студија.

Др Слободан Антић је запослен на Факултету организационих наука од 15.01.2003. године у звању *асистента-приправника*. У звању *доцента у настави* је изабран 15.03.2015. год., за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду. У звање *ванредног професора* на одређено време на Катедри за управљање производњом и пружањем услуга (КУППУ), студијска група за операциони менаџмент (ОМ), изабран је на Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду на седници дана, 24.02.2020. године, одлука 02 број: 61202-738/2-20, на основу предлога одлуке Изборног већа Факултета организационих наука под бројем 05-02 бр. 4/13 од дана 13.02.2020 године. Ангажован је као наставник (предавач) на основним студијама (ОАС), мастер академским студијама (МАС) и докторским студијама (ДАС).

Посебне теме истраживачког интересовања на којима кандидат активно ради, а које су у вези са ужом научном области **Управљање производњом и услугама**, односе се на следеће области: управљачки системи и модели, спредшит инжењерство, управљачки информациони системи, управљање материјалним и нематеријалним токовима у предузећу, управљање залихама, примена квантитативних метода у управљању залихама, дигитализација логистичких операција путем *WMS* система (*engl. Warehouse Management System*), дигитализација производних операција путем *MES* система (*engl. Manufacturing Execution System*), као и операциони менаџмент. Такође, током досадашњег истраживачког рада, др Слободан Антић се бавио спредшит

инжењерством, односно развојем и програмирањем спредшит апликација, као и алгоритама одлучивања у спредшитовима (*engl. Visual Basic for Application - VBA*), односно развојем метода претраживања области управљања дискретног објекта управљања, као и развојем практично применљивих управљачких модела у више предузећа.

Такође, кандидат је гостујући предавач-експерт на Факултету за логистику, Универзитет у Марибору, Цеље, Словенија од 2018. год., као и на Високој школи за рурално управљање, Универзитет у Марибору, Грм, Ново место од 2024. год. Као гостујући предавач-експерт кандидат је одржао више предавања (студије случаја) по позиву студентима мастер и основних академских студија из области управљања материјалним токовима, дигитализације логистике, дигитализације производње и операционог менаџмента.

Активно је учествовао у истраживачком раду што је резултирало са 127 објављених научних радова и публикација у часописима, на домаћим и међународним конференцијама, као и у поглављима монографија и књига. До сада је објавио седам (7) радова у часописима са СЦИ листе у категоријама М22 и М23.

Током вишегодишњег рада на Факултету добио је признање за 20. година успешног рада и залагања за афирмацији и развој Факултета организационих наука у Београду, додељено дана 04.11.2023. год.

Кандидат је ожењен, живи у породичној кући у насељу Земун с супругом и троје деце, тачније син старости 14 година и две ћерке, старости седам (7) и осам (8) година.

## 1.1. Радно искуство у привреди

Кандидат од 2001. године континуирано, поред сталног запослења на Факултету организационих наука, Универзитет у Београду, ради у привреди на руководећим и извршним менаџерским позицијама у домаћим и интернационалним компанијама. Поседује значајно практично радно искуство у привреди, које је кандидату помогло да „повеже“ научни рад и праксу, као и да запосли у фирмама велики број свршених студената студијске групе Операциони менаџмент и да постане један од одлично оцењених наставника од стране студената студијске групе Операциони менаџмент (погледати Табелу 1.1., наведену испод):

**Табела 1.1:** Преглед радног искуства кандидата у привреди од 2001 год. до 2024. год.

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Јун 2001 - Феб. 2002, Агромит Београд / JOSHUA Д.О.О., Цара Душана 212, Земун . Предузеће за производњу и продају високо квалитетне женске обуће. <b>Позиција: Руководилац сектора производње и организације рада.</b> Радио на пројектовању и организацији процеса производње;</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Јул 2002 - Јан. 2003, Америчка невладина организација NGO ACDIVOCA, Булевар ЈНА 25, Београд. Америчка невладина организација под покровитељством USAID. <b>Позиција: Менаџер у набавци.</b> Радио на пословима набавке и припреме тендерске</li> </ul>                                     |

<p>документације за избор и реализацију грађевинских пројеката од друштвене важности;</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Октобар 2003 - Апр. 2004, МОБТЕЛ 063 – Мобилне телекомуникације БК-ПТТ Србија, Булевар Николе Тесле 42а, Београд. Оператор мобилне телефоније. <b>Позиција: Пројектант и оцењивач система квалитета</b> (Практичан стаж у Центру за квалитет, у трајању од 6 месеци, у току специјалистичких француских мастер студија на Ecole Centrale Paris - France);</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Новембар 2005 - Јан. 2007, ГРАНД ПРОМ А.Д. Београд, Сурчинска ба, Београд. Предузеће за производњу и продају кафе. <b>Позиција: Директор логистике.</b> Радио на пројектима унапређења и организације директне дистрибуције, као и на пројекту увођења производа компаније Соко Штарк у канале директне дистрибуције компаније Гранд Пром;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Април 2007 – Авг. 2010, ИДЕА Д.О.О. Предузеће за трговину на велико и мало, Ул. Кнежополска бр. 1, Београд. <b>Позиција: Директор логистике.</b> Задужен за пројектовање и организацију дистрибуције за 350 малопродајних објеката у Србији и 10 veleprodajних центара широм Србије. Управљао с скоро 600 запослених у Сектору логистике;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Јул 2011 – Јул 2017, ЛА ФАНТАНА Д.О.О. Румунија, Предузеће за производњу и дистрибуцију воде, Ул. Патријарха Димитрија 12г, Београд. <b>Позиција: Директор логистике.</b> Задужен за развој и организацију логистичких дистрибутивних центара за снабдевање водом у балонима преко 5000 клијената широм Србије;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Август 2017 – Јул 2019, ФОРМА ИДЕАЛЕ Д.О.О. Предузеће за производњу и дистрибуцију плочастог намештаја, Складишни центар бр. 13, 34000 Крагујевац, Србија. <b>Позиција: Саветник директора за производњу и операције.</b> Задужен за развој и организацију производње, управљање и оптимизацију материјалних токова у производњи, као и за дигитализацију производних процеса;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Октобар 2019 – Мај 2020, БЕОРОЛ Д.О.О. СРБИЈА, Предузеће за производњу и дистрибуцију грађевинских материјала и алата, ул. Патријарха Димитрија 121а, Београд, Србија. <b>Позиција: Директор логистике.</b> Задужен за развој и организацију логистичких дистрибутивних центара за снабдевање преко 10.000 клијената у Србији и иностранству;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Мај 2020 – у току, ПИРАМИДА 72 Д.О.О. СРБИЈА, Предузеће за производњу и дистрибуцију влажних марамича, козметике и папирне галантерије, ул. Маршала Тита бр. 27, Шабац, Србија. <b>Позиција: Директор операција.</b> Задужен за развој и организацију производње, логистике, набавке и планирања. Рад на пројектима дигитализације производње и логистичких операција увођењем MES и WMS система;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Јануар 2011 – у току, Спортско удружење „Алтина“, Клуб реалног аикидоа „Алтина“, ул. Слободана Ђурића 26, 11283 Алтина, Земун. <b>Позиција: Оснивач и власник спортског удружења.</b> Ради у својству тренера и инструктора борилачке вештине Реални аикидо, мајстор борилачке вештине V DAN. Клуб успешно ради искључиво са децом и има преко 30 полазника.</li> </ul>



## 1.2. Обуке и тренинзи

Кандидат је од 2002. год. до 2024. год. континуирано присуствовао низу практичних обука и тренинга, које су позитивно утицале на унапређење како његових научно-стручних компетенција и знања, тако и практичних знања потребних за рад на пројектима у привреди и науци (погледати Табелу 1.2., наведену испод):

**Табела 1.2:** Преглед обука и тренинга кандидата др Слободана Антића

• Март 2023. год., Обука: Основна употреба и примена ОПЕРА МЕС система у производним операцијама, трајање 7 дана (12 часова обуке), Београд, Key IT DOO;
• Фебруар 2023. Обука: Употреба и коришћење TRACE WMS и MES систем, 7 дана, „Trace BS d.o.o.“, Опекарнишка цеста 5, SI-2270 Ормож, Словенија
• Јун 2022, Обука: Употреба информационог система ЕРП ИНФОСИСТЕМ, Бијељина, Република Српска, 7 дана;
• Новембар 2019, Семинар: Кућно царињење, МНГ центар Београд, 1 дан, Београд.
• Октобар 2014, Семинар: <i>СПИН техника преговарања</i> , Консултантска кућа ОМЕГА, Београд, 2 дана;
• Мај 2013, Семинар: <i>Праћење и контрола трошкова и перформанси у логистици</i> , Асоцијација руководиоца транспорта и логистике - ТРАНСЛОГ, Саобраћајни факултет Београд;
• Март 2013, Семинар: <i>Животни циклус бизнис-плана</i> , у организацији ФОН-овог Центра за предузетништво и управљање МСП, 1 дан;
• Јун 2011, Семинар: <i>Lean Production, Lean thinking, Lean principles, Lean management, Value Stream management and Lean culture</i> , TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHEs, <i>Chalmers Tekniska Hogskola, Chalmers University of technology</i> , Gothenburg, Sweden, 5 дана;
• Мај 2011, Семинар: <i>Lean Production</i> , TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHEs, <i>Nottingham University, Business School, Nottingham</i> , UK, 5 дана;
• Јун 2010, Семинар: <i>Управљање складишним операцијама и Supply chain management</i> , у организацији консултантске куће Хоризонт, Београд, Кошутњак, 2 дана;
• Март 2010, Семинар: <i>Тимски рад и лидерство у компанији ИДЕА, Анализа процеса и кључних фактора</i> , у организацији консултантске куће ОМЕГА у Београду, Ковачица, 2 дана;
• Октобар 2009, год. Семинар: <i>Употреба софтверског пакета СПСС</i> , ФОН, Катедра за статистику и математику, 6 дана;
• Октобар 2007, Семинар: <i>Case Method Teaching: Bringing the real world into your classroom</i> , у организацији ФОН-а, Београд, 2 дана;
• Децембар 2007, Семинар: <i>Тимски рад</i> , Златибор, 2 дана;
• Септембар 2007, Семинар и обука: <i>Retail Ready Packaging</i> , IGD, Загреб, Хрватска, 1 дан.
• Јун 2007, Семинар: <i>Sustainable distribution</i> , IGD, London, Great Britain, 4 дана;
• Мај 2007, Семинар: <i>GSI Bar Coding System</i> , GSI Croatia, Загреб, Хрватска, 2 дана;
• Април 2007, Семинар: <i>WMS – Training &amp; implementation</i> , Агрокор, Загреб, Хрватска, 2 дана;
• Септембар 2006, Семинар: <i>HACCP и ISO9000</i> , SGS Србија, Београд, Србија, 5 дана;
• Јун 2006, Семинар: <i>Team building</i> , Гранд Пром. а.д., Тара, Србија, 3 дана;

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фебруар 2006, Семинар: <i>Употреба информационог система MIS/3</i>, Гранд Пром. а.д., Београд, Србија, 7 дана;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Април 2006, Семинар: <i>Унаређење вештина презентације</i>, ФОН, Београд, Србија, 1 дан;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фебруар 2006, Семинар: <i>SAP Business Suite</i>, SAP Србија, Београд, Србија, 1 дан;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Март 2006, Семинар: <i>SAP All-in-One</i>, Проинтер, Београд, Србија, 1 дан;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Септембар 2005, Семинар: <i>TOPSIM General Management</i>, ФОН, Београд, Србија, 4 дана;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мај 2005, European Computer Driving Licence (ECDL Skills Card);</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фебруар 2005, Семинар: <i>Microsoft Windows 2000 Server and Networks</i>, ФОН, Београд, Србија, 7 дана;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фебруар 2004, Семинар и обука: <i>Имплементација EMS-а и ISO 14000 Мобтел 063</i>, Београд, Србија, 3 дана;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Новембар 2003, Семинар: <i>Обука за интерне оцењиваче QMS-а</i>, Мобтел 063, Београд, Србија, 1 дан;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Септембар 2002, Семинар: <i>Methodology of CRDA</i>, USAID, ACDIVOCA, Београд, Србија, 2 дана.</li> </ul>

## 2. НАСТАВНО И ПЕДАГОШКО РАДНО ИСКУСТВО

### 2.1. Наставна и научна звања

Др Слободан Антић ради на Факултету организационих наука, Универзитет у Београду пуних 21. годину, у следећим наставничким звањима:

- 01.09.2002. – 15.03.2003. у звању **Сарадник-демонстратор** (преко омладинске задруге) у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2003. – 15.03.2006. у звању **Асистента - приправника** у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2006. – 15.03.2009. у звању **Асистента - приправника** у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2009. – 15.03.2012. у звању **Асистента - приправника** у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2012. – 15.03.2015. у звању **Асистента у настави** за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2015. – 15.03.2020. у звању **Доцента у настави** за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду.
- 15.03.2020. – 15.03.2025. у звању **Ванредног професора у настави** за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду.

## 2.2. Наставно радно искуство

Од избора у звање ванредног професора у настави, као наставник за ужу научну област Управљање производњом и услугама, учествовао је у процесу организације и извођења редовне наставе (предавања, вежби, лабораторијских вежби и предиспитних обавеза), на следећим предметима:

- Основне академске студије (скр. ОАС):
  - **Управљачки системи** - III година, обавезан предмет студијске групе Операциони менаџмент у оквиру студијског програма Менаџмент и организација, такође обавезан предмет на четири нова модула ОАС по новој акредитацији);
  - **Информациони системи предузећа / Пословне апликације у спредшит окружењу (нови назив предмета по акредитацији 2022)** - IV година, обавезан предмет студијске групе Операциони менаџмент у оквиру студијског програма Менаџмент и организација, такође изборни предмет по новој акредитацији на четири нова модула ОАС;
  - **Операциони менаџмент** - II година, обавезан предмет студијског модула Операциони менаџмент у оквиру студијског програма Менаџмент и организација;
- Мастер академске студије (скр. МАС):
  - **Информациони системи МСП-а / Управљачке спредшит апликације (нови назив предмета по акредитацији 2022)** - изборни предмет мастер студијског програма Менаџмент и организација, изборног модула Управљање производњом и пружањем услуга);
  - **Управљачки системи и модели** (изборни предмет мастер студијског програма Менаџмент и организација, изборног модула Управљање производњом и пружањем услуга);
  - **Спредшит менаџмент** - изборни предмет мастер студијског програма Менаџмент – изборног модула Предузетничко управљање МСП);
  - **Управљачки модели и апликације у MS Excel-у** - изборни предмет студијског мастер програма Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство. Мастер студије су један од резултата ЕРАСМУС+ пројекат FINAC: „FINancial management, Accounting and Curricula development for capacity building of public administration - FINAC“ пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SVHE-JP (2016-2563/001-001), у коме је кандидат био члан тима.
- Докторске студије (скр. ДАС):
  - **Спредшит инжењерство** - изборни предмет докторског студијског програма Информациони системи и квантитативни менаџмент, изборно подручја Квантитативни менаџмент).

Поред активности дефинисаних у редовној настави, на ФОН-у, кандидат је ангажован у Центру за операциони менаџмент, од 2008. год. у коме учествује у следећим активностима:

- Проналажења, организовања и праћења стручне праксе у производним и услужним предузећима, за студенте треће и четврте године студијске групе операциони менаџмент, при чему је запослено преко 50 студената студијске групе за операциони менаџмент;



- Израде спредшит апликација и управљачких спредшит модела;
- Учествује у својству предавача у организацији и извођењу обука и тренинга (у оквиру Центра за операциони менаџмент и Центра за управљање производњом и пружањем услуга, Факултета организационих наука), који се, по потреби, одржавају на ФОН-у или ван ФОН-а: Основни и напредни MS Excel; Спредшит контролне форме; Управљање и моделирање материјалних и нематеријалних токова; Моделирање токова у процесу управљања залихама ланца снабдевања; Пословно извештавање у спредшитовима.
- Организације промотивних активности студијске групе ОМ-а у виду манифестације „ИНФО ДАН“;
- Организације скупова и одржавања комуникација у оквиру Алумни асоцијације (бивших и садашњих) студената ОМ. Ко-председник је Алумни асоцијације студената ОМ - ААОМ од њеног оснивања.

Учествовао 2013. године као предавач на семинару „Животни циклус бизнис-плана“, у организацији ФОН-овог Центра за предузетништво и управљање МСП, и наставља да ради у том тиму (који ову тему презентује студентима ФОН-а и других факултета Универзитета у Београду). Од 2016. године је ангажован од стране Центара за развој људских ресурса и менаџмент (МНГ ЦЕНТАР д.о.о.) на припреми и извођењу следећих обука: Програмирање у MS Excel-у - *Visual Basic for Applications (VBA)* и контролне форме; MS Excel – напредни ниво: Технике рада у спредшит аналитичком алату; КРП и модели за извештавање у управљању залихама и ланцима снабдевања у MS Excel- у; Пословно планирање на основу временских серија у MS Excel- у.

Такође, поред редовних активности у процесу извођења наставе на предметима на којима је ангажован, кандидат је био председник или члан разних комисија и већа на Факултету:

- Централна пописна комисија за годишњи попис основних средстава буџетских корисника од 2015. год. до 2018. год, у сталном својству председник централне пописне комисије;
- Комисија за отпис рачунарске опреме, у сталном својству председника комисије током целе године у периоду од 2015. год. до 2019. год;
- Комисија за праћење и унапређење квалитета наставе, члан комисије од 2018. год.
- Веће студијских програма мастер академских студија, члан од 2018. год. до 2021. године
- Већа студијских програма докторских академских студија, члан од 2021. год.
- Етичка комисије ФОН-а, у својству члана Комисије од 2020. год. до 2024. год.

Такође, био је члан комисије за избор кандидата Уроша Јеремића у звање *Сарадника ван радног односа* за ужу научну област „Управљање производњом и услугама“, за школску 2017/18 годину.

### 2.3. Педагошки рад и оцене педагошког рада

#### Менторства и комисије

Од тренутка избора у звање *ванредног професора у настави*, тачније у периоду од 15.03.2020. до 26.09.2024. год., кандидат је у својству ментора и члана комисија био

ментор на 12 завршних радова и члан комисије у 46 комисија завршних радова на ОАС и МАС студијама, као и члан једне комисије на ДАС студијама. (погледати, Табела 2.1., наведена испод):

**Табела 2.1:** Резултати вредновања менторства и комисија др Слободана Антића у звању ванредног професора у броју завршних радова

Врста студија	Ментор	Први члан	Други члан	Укупно:
<b>Основне академске студије - ОАС</b>	5 (додатно 4 теме у току)	6 (одбрањено)	14 (одбрањено)	25
<b>Мастер академске студије - МАС</b>	6 (додатно 1 тема у току)	6 (одбрањено)	20 (одбрањено)	32
<b>Докторске студије - ДАС</b>			1 (одбрањено)	1
<b>Укупно:</b>	11	12	35	58

Кандидат др Слободан Антић је био члан комисије за одбрану докторске дисертације студента Симона Шинко, 26.12.2023. год. на Факултету за логистику, Цеље, Словенија, под називом:

„*Hibridni model izbire modalitete za osobeno mobilnost: modeliranje sprememb izbire modalitete kot posledica zunanjih dejavnikov*“. Комисија за одбрану докторске дисертације је била у саставу:

1. Др Маја Фошнер, редовни професор, председник комисије,
2. Др Матјаж Шрамл, ФГПА УМ, члан,
3. Др Слободан Антић, ванредни професор ФОН, Универзитет у Београду.

Кандидат Симона Шинко је после одбрањене докторске дисертације изабрана у звање доцент у настави на Факултету за логистику, Цеље, Словенија.

Од тренутка избора у звање **доцента у настави**, тачније у периоду од 01.01.2015. до 02.09.2019. год., др Слободан Антић је био у својству ментора и члана комисија у следећем броју завршних радова на ОАС и МАС студијама (погледати, Табела 2.2. испод):

**Табела 2.2:** Резултати вредновања менторства и комисија др Слободана Антића у звању доцента у настави у броју завршних радова

	Ментор	Први члан	Други члан	Укупно:
<b>Основне академске студије - ОАС</b>	10 (одбрањено)	8 (одбрањено)	10 (одбрањено)	28
<b>Мастер академске студије - МАС</b>	5 (одбрањено)	8 (одбрањено)	10 (одбрањено)	23
<b>Укупно:</b>	15	16	20	51

### Резултати у развоју научно-наставног подмлатка

Др Слободан Антић био је ментор студентима основних, мастер и докторских студија у спровођењу научних истраживања и писању научних радова за излагања на домаћим и међународним научним конференцијама (СПИН, SYMOPIS, SYMORG, BALCOR,

YUINFO). Такође, био је ментор и члан комисије великог броја завршних радова основних и мастер академских студија, као што је наведено у претходној тачки.

Кандидат је био ментор тимовима студената ФОН-а при реализацији стручних студентских пројеката у оквиру Центра за операциони менаџмент, учествовао је у успостављању сарадње са компанијама у виду студентских пројеката, организовао гостујућа предавања стручњака из праксе, као и одлазак студената на стручна предавања, семинаре и конференције.

Др Слободан Антић био вођа тима и ментор студентима на пројекту „Унапређење логистичког процеса онлајн куповине у компанији Меркатор С“, реализованом у оквиру Истраживачко развојног центра Факултета организационих наука.

Кандидат др Слободан Антић је био члан комисије за одбрану докторске дисертације студента Симона Шинко, 26.12.2023. год. на Факултету за логистику, Цеље, Словенија, која је после одбрањене докторске дисертације изабрана у звање *доцент у настави* на Факултету за логистику, Цеље, Словенија.

Кандидат др Слободан Антић, је био члан пројектног тима и предавач на пројекту LUKOWA Académie у сарадњи с ФОН-ом, чији је циљ био да развије и унапреди специфична знања и вештине студената у неколико поља: корпоративне комуникације и продаја, менаџмент, финансије, интернационална трговина и пољопривреда. Програм је намењен за студенте завршних година студија, као и за студенте мастер студија Факултета организационих наука, Економије и Пољопривредног факултета. Координатор пројекта: проф. др Ана Поледица, [poledica.ana@fon.bg.ac.rs](mailto:poledica.ana@fon.bg.ac.rs).

Др Слободан Антић је био члан комисије за избор *сарадника ван радног односа* за ужу научну област „Управљање производњом и услугама“, за школску 2017/18 годину (студента мастер студија ФОН-а) одлуком Изборног већа Факултета 05-02 бр. 4/27 од 10.05.2018. Изабрани сарадник је био ангажован на извођењу вежби и провери знања из аудиторних вежби основних академских студија, студијског програма Операциони менаџмент, на предмету Управљачки системи. У посматраном изборном периоду с изабраним сарадником у настави је заједнички активно радио на писању научно-стручних радова, који је у посматраном изборном периоду објавио пет радова:

- Jeremić, U., Đorđević Milutinović, L., & Antić, S. (2020). Spreadsheet Application for Inventory Control of Frozen Fruit Based on Structured Design. In: Starčević, D., Marinković, S (Ed.), *Proceedings of XVII International Symposium SymOrg 2020 – Digital and Lean Operations Management*. University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences – *рад прихваћен за објављивање*.
- Јеремић, У. (2019). Примена линеарног програмирања у спредшит инжењерству. Словић, Д., Стојановић, Д. *Зборник радова XII Скуп привредника и научника СПИН '19*, Лин трансформација и дигитализација привреде Србије. 7-8 новембар 2019., (стр. 377-385), Факултет организационих наука, Београд. ISBN 978-86-7680-365-1.
- Јеремић, У., Ђорђевић Милутиновић, Л., & Антић, С. (2019). Спредшит модел за управљање залихама смрзнутог воћа. У: Словић, Д., Стојановић, Д. *Зборник радова XII Скуп привредника и научника СПИН '19*, Лин трансформација и дигитализација привреде Србије. 7-8 новембар 2019., (стр. 385-393), Факултет организационих наука, Београд. ISBN 978-86-7680-365-1.

- Đorđević, L., Jeremić, U., & Antić, S. (2018). Spreadsheet application and alternative development directions for a digital age. International Symposium: Doing business in a digital age, SYMORG 2018, Zlatibor. In *Conference Proceedings-Operations Management for a Digital World*, pp. 66-72.
- Antić, S., Đorđević, L., & Jeremić, U. (2018). Interpretation of Static Time-Continuous Inventory Model With Stock-Level Dependent Demand Rate and Variable Holding Cost as a Dynamic Discrete-Time System Control Process. In *XIII Balkan Conference on Operational Research Proceedings* (p. 150). FON.

Поменути сарадник је на конференцији SYMORG 2018 добио признање за најбољег презентера конференције. Услед појаве пандемије COVID 19 долази до потпуног прекида наставе на обавезним предметима на студијском програму Операциони менаџмент и с изабраним сарадником је прекинут радни однос.

Др Слободан Антић је више пута био тутор студентима прве године, као и студентима виших година студија, студијске групе Операциони менаџмент на ФОН-у. Том приликом је студенткињи Исидори Боровићанин написао препоруку професора за упис мастер студија у Италији, које је студенткиња успешно уписала и завршила.

### Оцена педагошког рада у студентским анкетама

У току изборног периода у звању **ванредног професора у настави** у редовним анкетама за вредновање педагошког рада, путем анонимне анкете коју попуњавају студенти за вредновање педагошког рада наставника, др Слободан Антић оцењиван је редовно високим оценама, са просеком изнад 4.72 (на скали од 1 до 5) током укупног изборног периода у звању ванредног професора школске 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024 године. Од избора у звање ванредног професора, просечне оцене на свим предметима основних академских студија, по школским годинама су приказане у Табели 2.3., наведеној испод.

**Табела 2.3:** Резултати вредновања педагошког рада кандидата у звању ванредног професора

Школска година	Предмети	Просечна оцена (1.00 – 5.00)
2023/2024	Основе операционог менаџмента (II летњи семестар), Информациони системи и технологије	4.93
	Основе операционог менаџмента (II летњи семестар), Менаџмент	4.74
	Управљачки системи (III летњи семестар)	4.82
	Информациони системи предузећа (IV зимски семестар)	4.71
2022/2023	Основе операционог менаџмента (II летњи семестар), Информациони системи и технологије	4.99
	Управљачки системи (III летњи семестар)	4.84
	Информациони системи предузећа (IV зимски семестар)	4.75
2021/2022	Управљачки системи (III летњи семестар) - онлине	4.52
	Информациони системи предузећа (IV зимски семестар) - онлине	4.44
2020/2021	Управљачки системи (III летњи семестар) - онлине	4.51

\*2020/21 и 2021/22 настава је спроведена електронским онлине путем у летњем и зимском семестру.

У току изборног периода у звању *доцента у настави*, пре избора у звање ванредног професора, у периоду од 2015-2019. год. кроз континуирано анкетирање студената, које се спроводи на крају сваког семестра у школској години, просечна оцена, коју је кандидат остварио на предметима на којима је ангажован креће се у интервалу између 4.46 и 4.90, на скали од 1 до 5, о чему постоји писана евиденција на Факултету организационих наука (доступна уз посредовање Продекана за наставу, Табела 2.4.).

**Табела 2.4:** Резултати вредновања педагошког рада кандидата у звању доцента у настави

Школска година	Предмет	Просечна оцена (1.00 – 5.00)
2014/2015	Информациони системи предузећа	4,90
2014/2015	Управљачки системи	4,75
2015/2016	Информациони системи предузећа	4,79
2015/2016	Управљачки системи	4,85
2016/2017	Информациони системи предузећа	4,66
2016/2017	Управљачки системи	4,60
2017/2018	Информациони системи предузећа	4,46
2017/2018	Управљачки системи	4,81
2018/2019	Информациони системи предузећа	4,83
2018/2019	Управљачки системи	4,82

За период рада у звању *асистента у настави*, односно у периоду пре избора у звање *доцента у настави*, од 2010-2014. год. укупно остварена оцена педагошког рада наставника, у анонимним анкетама студената за оцену квалитета рада наставника и сарадника, за предмете на којима је ангажован, креће се у интервалу између 4.79 и 4.99, на скали од 1 до 5, о чему постоји писана евиденција на Факултету организационих наука (доступна уз посредовање Продекана за наставу, Табела 2.5.).

**Табела 2.5:** Резултати вредновања педагошког рада кандидата у звању асистента у настави

Школска година	Предмет	Просечна оцена (1.00 – 5.00)
2011/2012	Информациони системи предузећа	4,98
2011/2012	Управљачки системи	4,99
2012/2013	Информациони системи предузећа	4,94
2012/2013	Управљачки системи	4,95
2013/2014	Информациони системи предузећа	4,90
2013/2014	Управљачки системи	4,79

## 2.4. Наставни материјали

Др Слободан Антић учествовао је у припреми наставних материјала за све предмете, тренинге и обуке, на којима је ангажован и који се користе у процесу наставе и припреме испита. Кандидат је аутор књига, збирке, практикума и монографија, које се користе као обавезна уџбеничка литература на предметима основних, мастер и докторских академских студија Факултета организационих наука Универзитета у Београду:

- Учествовао је као аутор у изради уџбеничке литературе – књиге на обавезном



предмету четврте године студија, студијске групе операциони менаџмент, под називом:

- Костић К., Ђорђевић Милутиновић Л., Антић С. (2023), „**Информациони системи предузећа у EXCEL-у**“, ФОН, Београд, 2023, ISBN 978-86-7680-430-6 (нова књига);
- Учествовао је као коаутор у изради уџбеничке литературе – збирке примера на обавезном предмету „**Информациони системи предузећа**“ четврте године студија, студијске групе операциони менаџмент, под називом:
  - Костић К., Антић С., Ђорђевић Милутиновић Л. (2023). „**Информациони системи предузећа у EXCEL-у – Збирка примера**“, Факултет организационих наука, Београд, 2023. год., ISBN 978-86-7680-431-3 (нова збирка),
- Учествовао је као коаутор у изради уџбеничке литературе, књиге на обавезном предмету „**Управљачки системи**“ треће и четврте године студија, студијског модула операциони менаџмент и других модула, под називом:
  - Костић К., Антић С., Ђорђевић Л. (2024). „**Израда и коришћење пословних модела**“, Факултет организационих наука, Београд, 2024. год., ISBN 978-86-7680-463-4 (нова књига).
- Учествовао је као аутор у изради уџбеничке литературе на обавезном предмету „**Управљачки системи**“ треће и четврте године студија, студијске групе операциони менаџмент, под називом:
  - Антић С., Ђорђевић Л. (2015). „**Управљачки системи - ПРАКТИКУМ**“, прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-312-5.
- Учествовао је као коаутор у изради поглавља монографије, која служи као основна литература за упис мастер академских студија *Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство*, под називом:
  - Антић, С., Ђорђевић, Л. (2018). „**Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство**“, 234–267 страна, прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2018. год., ISBN: 978-86-7680-350-7.
- Учествовао је као коаутор у изради поглавља монографије на страном језику, која служи као литература на докторским студијама:
  - Антић, С., Ђорђевић-Милутиновић, Л. (2020). „**Metaheuristics and Error Detection Approaches for Multiproduct EOQ-Based Inventory Control Problem**“, Advances in Operational Research in the Balkans, XIII Balkan Conference on Operational Research (pp.31-59). Springer Proceedings in Business and Economics, ISBN 978-3-030-21989-5, Cham. 2020.
- Учествовао је као коаутор у изради поглавља монографије, која служи као литература мастер академских студија, под називом:
  - Антић, С., Ђорђевић, Л. (2021). „**Форензичко рачуноводство, истражне радње, људски фактор и примењени алати**“, 925-985 страна, прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2021. год., Издавач ФОН, ISBN: 978-86-7680-393-4.
- Учествовао је као коаутор у изради приручника за припрему пријемног испита на студијским програмима мастер академских студија „**Менаџмент и организација**“ која служи као обавезна литература за полагање пријемног испита на мастер академским студијама, под називом:
  - Антић, С., Ђорђевић, Л. (2024). „**Менаџмент и организација: приручник за припрему пријемног испита на студијским програмима мастер академских студија**“, редактор Ондреј Јашко, 3. допуњено и измењено

### 3. ОРГАНИЗАЦИЈА НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА

#### 3.1. Области научног рада

Области научног интересовања др Слободана Антића, које су у вези са ужом научном области Управљање производњом и услугама су: управљачки системи и модели, спредшит инжењерство, управљачки информациони системи, управљање материјалним и нематеријалним токовима у предузећу, управљање залихама, примена квантитативних метода у управљању залихама, дигитализација логистичких операција путем *WMS* система (*engl. Warehouse Management System*), дигитализација производних операција путем *MES* система (*engl. Manufacturing Execution System*), као и операциони менаџмент.

Аутор је 127 библиографских јединца, од којих је седам (7) објављено у часописима са SCI и SCIE листе, седам (7) поглавља у монографијама, 8 (осам) радова у часописима националног и међународног значаја, 46 радова на међународним конференцијама и 48 радова на националним конференцијама. Такође, коаутор је: две (2) књиге, једне (1) збирке, једног (1) приручника и једног (1) практикума. Према наведеним статистикама цитираности база *Scopus*, *Web of Science* и *Google Scholar* може се видети да др Слободан Антић има укупно 153 цитата, од којих је према бази *Web of Science* 17 хетероцитата.

#### 3.2. Предавања по позиву

У току изборног периода у звању *ванредног професора у настави* у периоду од 2020. год. до 2024. год., др Слободан Антић је одржао следећа предавања по позиву на националним и међународним конференцијама и скуповима и другим факултетима (погледати наведено у Табели 3.1. испод):

**Табела 3.1:** Преглед предавања по позиву у звању *ванредног професора у настави*

<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 05.11.2024. год., одржао је уводно предавање на стручној XII Годишња конференција логистике и транспорта, под називом „<i>MES комплетно решење за логистичке и производне операције у производњи: Студија случаја</i>“, Београд, Србија.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 27.03.2024. год., одржао је гостујуће предавање по позиву студентима основних академских студија под називом „<i>Производна изврност као резултат употребе МЕС дигиталне технологије у производњи: Пример добре праксе у производњи влажних марамича</i>“, Висока школа за рурално управљање, ГРМ Ново место, Универзитет у Марибору, Словенија.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 27.03.2024. год., одржао је гостујуће предавање по позиву студентима мастер студија под називом „<i>The role of digital technologies in supporting the implementation of circular economy practices</i>“, Faculty of Tourism, Univeristy of</li> </ul>

Maribor, Slovenia.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 28.03.2024. год., одржао је уводно предавање на стручној 11. LOGISTICS CONGRESS Supply Chain Management in Science and Practice 2024, под називом „<i>MES kot del celovite digitalizacije družbe in katalizator za povečevanje produktivnosti v proizvodnji in logistiki</i>“, 27–29 March 2024, Bernardin, Portorož, Slovenia. <a href="https://logisticscongress.eu/">https://logisticscongress.eu/</a></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 29.03.2024. год., узео је учешће, по позиву организатора, на панелу на стручној 11. LOGISTICS CONGRESS Supply Chain Management in Science and Practice 2024, под називом „<i>The introduction of MES systems in manufacturing companies and impacts on the reduction of logistics costs</i>“, in domain of topic <i>Manufacturing excellence through MES digital technology in production</i>. 27 – 29 March 2024, Bernardin, Portorož, Slovenia. <a href="https://logisticscongress.eu/">https://logisticscongress.eu/</a></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 02.03.2023. год., одржао уводно предавање по позиву на стручном скупу под називом „Производња и одржавање машина и опреме из угла Индустије 4.0“, на тему „<i>Изазови у имплементацији MES технологија српским предузећима - Пример из праксе</i>“, у организације компаније Key IT, Holiday Inn, Београд, Србија. <a href="https://www.keyit.co.rs/proizvodnja-i-odrzavanje-masina-i-opereme-iz-ugla-industrije-4-0/">https://www.keyit.co.rs/proizvodnja-i-odrzavanje-masina-i-opereme-iz-ugla-industrije-4-0/</a></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 06.11.2023. год., одржао је уводно предавање по позиву на 14. Скуп привредника и научника <i>Дигитални и зелени развој привреде</i>, под називом „<i>Улога MES-а за подршку у имплементацији пракси циркуларне економије</i>“, Београд, ФОН, Србија. <a href="https://spin.fon.bg.ac.rs/arhiva/">https://spin.fon.bg.ac.rs/arhiva/</a></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 09.11.2023. год., одржао је уводно предавање по позиву на 17. Међународној конференцији <i>Логистика у кметијству</i> под називом „<i>The role of MES in supporting the implementation of circular economy practices</i>“, Грм, Ново Место, Словенија. <a href="https://fl.um.si/en/">https://fl.um.si/en/</a></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 11.11.2021. год., одржао је уводно предавање по позиву на 15. Међународној конференцији <i>Логистика у кметијству - Vpliv pandemije COVID 19 na logistiko V kmetijstvu</i> под називом „<i>Responding to the impact of the COVID 19 on food value chains – Case of industry practise</i>“, Грм, Ново Место, Словенија. <a href="https://fl.um.si/en/">https://fl.um.si/en/</a></li> </ul>

У току изборног периода у звању **доцента у настави**, пре избора у звање ванредног професора, у периоду од 2015-2019. год. др Слободан Антић је одржао следећа предавања по позиву на међународним и стручним конференцијама и другим факултетима, погледати Табелу 3.2. наведену испод:

**Табела 3.2:** Преглед предавања по позиву у звању **доцента у настави**

<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 15.11.2018. год., одржао је предавање по позиву на 12. Међународној конференцији <i>Логистика у кметијству</i>, под називом „<i>Digitalization in Agriculture: Digital Revolution – Industry 4.0</i>“, Ново Место, Словенија.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 16.11.2018. год., одржао је предавање по позиву под називом „<i>Implementation of Lean methodology and Inventory control models for improvement of production process in the company NEOPLANTA</i>“, Факултет за логистику, Цеље, Словенија.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Дана, 17.02.2015. год., одржао је предавање по позиву под називом „<i>Модели и</i></li> </ul>

*методе управљања залихама засновани на метахеуристикама*“, Семинар Рачунарске науке и примењена математика, у сарадњи Математички институт САНУ, Факултет организационих наука и IEEE Co-16 Chapter, Београд. [https://www.mi.sanu.ac.rs/novi\\_sajt/seminars/programs/seminar2.mar2015.php](https://www.mi.sanu.ac.rs/novi_sajt/seminars/programs/seminar2.mar2015.php)

- У месецу октобар 2014. год., одржао је предавање по позиву, под називом „*Логистика пословних система*“, Конференција студената организационих наука „Буди конкурентан на тржишту“, Савез студената ФОН-а Златибор.
- Дана, 14.01.2014. год., одржао је предавање по позиву под називом *Case Study: „Implementation of Lean methodology for improvement of storage process in the company PINOLES“*, Факултет за логистику, Цеље, Словенија.
- Дана, 31.05.2013. год., одржао је предавање по позиву у уводном делу семинара, под називом „*Кључни логистички индикатори перформанси у складиштима и транспорту*“, ТРАНСЛОГ, Саобраћајни Факултет, Београд.
- У месецу марту 2013 год., одржао је предавање по позиву на семинару „*Животни циклус бизнис-плана*“, ФОН, 2013. год., ФОН-ов Центар за предузетништво и управљање МСП, Београд.
- У месецу мају 2011. год., одржао је предавање по позиву на тему „*Логистика у пословним системима*“, у организацији студентског удружења ЕСТИЕМ, ФОН, Београд.

### 3.3. Цитираност

Др Слободан Антић, је аутор и коаутор укупно 127 научних радова и публикација, од 15.03.2003. год., односно од почетка радног ангажовања на ФОН-у.

Према извештају индикатора цитираности, наведеном на порталу Е-наука (<https://enauka.gov.rs/cris/rp/rp23174/indicators.html>), дана, 26.10.2024. год., кандидат је цитиран према следећој статистици, приказаној на Слици 3.1., испод:



Слика 3.1: Преглед статистике цитирања кандидата др Слободана Антића

Извор: <https://enauka.gov.rs/cris/rp/rp23174/indicators.html>

Према наведеним статистикама база *Scopus* и *Web of Science*, приказаних на Слици 3.1, на порталу *Е-наука*, као и према статистикама базе *Google Scholar* може се видети следећи број цитата:

1. *Scopus* – ID 56704806100, укупан број публикација је девет (9), а укупан број



цитата је 47, док је  $H_{index}=4$ . Извор: преузето с интернет сајта *Scopus*, дана, 01.11.2024. год.

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56704806100>

2. *Google Scholar* - укупан број публикација је осам (8), а укупан број цитата је 71, док је  $H_{index}=5$ . Извор: преузето с интернет сајта *Google Scholar*, дана, 01.11.2024. год.

<https://scholar.google.com/citations?user=nXAVgngAAAAJ&hl=sr&oi=ao>

3. *Web of Science* - ID: ААК-7340-2021, укупан број публикација је 16, а укупан број цитата је 35, док је  $H_{index}=4$ . Извор: преузето с интернет сајта *Web of Science*, дана, 01.11.2024. год.

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/AAK-7340-2021>

Према критеријуму цитираности научних радова, кандидат др Слободан Антић поднео је потврду за библиографију хетероцитата из база података *Web of Science* од 2010. год. до 2024. год., проверену и потврђену од стране Универзитетска библиотеке „Светозар Марковић”, на дан 01.11.2024. год., према којој је утврђено да кандидат има **17 хетероцитата**, што представља прихватљив услов у обавезним условима за избор у звање редовног професора.

### 3.4. Учешће у одборима научних часописа, научно-стручних скупова и научно-стручним организацијама

Др Слободан Антић је био ангажован у организационим и уређивачким одборима следећих часописа и научних конференција и скупова (погледати Табелу 3.3.):

**Табела 3.3:** Преглед ангажовања кандидата у организационим и уређивачким одборима

Часопис РЕВИЗОР	Члан уређивачког одбора и рецензент часописа РЕВИЗОР за управљање организацијама, финансије и ревизију од 2023. год. ISSN (PRINT) 1450-7005, ISSN (Online) 2620-1461, ( <i>engl. Journal of Organization Management, Finance and Auditing</i> ). Часопис од 2023. год., издаје Научно друштво за управљање организацијама из Београда. <a href="https://casopisrevizor.rs/index.php/revizor/about/editorialTeam">https://casopisrevizor.rs/index.php/revizor/about/editorialTeam</a>
Скуп научника и привредника – СПИН, Факултет организационих наука	- Члан организационог одбора за припрему научно стручног скупа СПИН, од 2003 до 2021. године. <a href="https://spin.fon.bg.ac.rs/arhiva/">https://spin.fon.bg.ac.rs/arhiva/</a> - Члан програмског одбора научно стручног скупа СПИН 2023. <a href="https://spin.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2024/01/SPIN-2023-zbornik-radova.pdf">https://spin.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2024/01/SPIN-2023-zbornik-radova.pdf</a> - Председник организационог одбора за организацију и припрему научно стручног скупа СПИН 2015., Новембар 2015. године. <a href="https://spin.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2023/06/Zbornik15.pdf">https://spin.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2023/06/Zbornik15.pdf</a> - Члан уређивачког одбора за припрему Зборника радова за X Скуп привредника и научника СПИН’15, под називом: ИНОВАТИВНА РЕШЕЊА ОПЕРАЦИОНОГ МЕНАЏМЕНТА ЗА РЕВИТАЛИЗАЦИЈУ ПРИВРЕДЕ СРБИЈЕ, <a href="https://enauka.gov.rs/handle/123456789/150961">https://enauka.gov.rs/handle/123456789/150961</a> , М66.



International Conference on Logistics in Agriculture, Slovenia	Члан програмског одбора и рецензент радова од 2014. год. до 2024. год. <a href="https://dlib.si/stream/URN:NBN:SI:DOC-KBSK5JLP/d9eba3bb-319e-4097-901b-a1327f82947f/PDF">https://dlib.si/stream/URN:NBN:SI:DOC-KBSK5JLP/d9eba3bb-319e-4097-901b-a1327f82947f/PDF</a>
Contemporary Financial Management Conference	- December 07-10, 2022 University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences 154 Jove Ilića, 11000 Belgrade, Serbia. The conference brought together expert participants from government, academia, business, and civil society sectors who deal with contemporary financial management or financial policy making. Over 40 experts and 180 participants from 20 countries participated in CFMC 2022. Члан програмског одбора конференције. <a href="https://cfmc.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2022/12/Book-of-Abstracts.pdf">https://cfmc.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2022/12/Book-of-Abstracts.pdf</a>
ЦЕНТАР ЗА ОПЕРАЦИОНИ МЕНАЏМЕНТ	Члан Центра за операциони менаџмент од 2008. године; Оснивач и предавач курса основног и напредног MS EXCEL-а. Курс слушају полазници који желе да унапреде ниво знања у Excel-у, фирме из праксе (НЕЛТ Србија, БЕОПАНАКС...), од 2011. године.
ЕУРОМА	Члан ЕУРОМА - Европске асоцијације за операциони менаџмент, 2017. год. до 2020 год.
INFO DAY OM-а	Члан организационог одбора за припрему манифестације „Инфо дан“, ФОН, за будуће студенте студијске групе за операциони менаџмент, од 2010. године.
Спортски дан OM-а	Члан организационог одбора за припрему спортског дана студената OM-а, ФОН, 2010-2018. године.
ЕСТИЕМ	- Предавање по позиву на тему: Логистика у пословним системима, ФОН, 2011. година. - Члан жирија у избору најбољег решења студије случаја компаније Henkel, на локалном инжењерском такмичењу TIMES (Tournament in Management and Engineering Skills) у организацији студентске организације <i>ESTIEM LG Belgrade</i> , 2009. године.

Др Слободан Антић је учествовао у рецензирању научно стручних радова у више научних часописа и на више различитих националних и међународних конференција и то:

- Међународни часописи са СЦИе/ССЦИ са импакт фактором:
  - International Journal of Logistics Management (IJLM);
  - PLOS,
  - PROMET - Traffic&Transportation;
- Домаћи часописи:
  - Yugoslav journal of Operations research (YUJOR);
  - INFO M;
  - Management;
  - Ревизор.
- Међународни и национални научни скупови:
  - International Symposium on Logistics (ISL 2012 – ISL 2024);
  - International Conference on Logistics in Agriculture, Slovenia (2014 – 2024)
  - Међународни симпозијум о организационим наукама SymOrg 2016, SymOrg

2018, SymOrg 2020, SymOrg 2022, SymOrg 2024.

- XLIV Симпозијум о операционим истраживањима - SYM-OP-IS 2017, Златибор, 25-28. септембра 2017.год.
- Скуп привредника и научника СПИН 2015, СПИН 2017, СПИН 2019. СПИН 2021, СПИН 2023

Кандидат је дао интервју у словеначком онлине часопису FINANCE, pod nazivom „Kako je srbski proizvajalec vlačilnih robčkov produktivnost povečal za 50 odstotkov. V Piramidi 72 so uvedli poslovni informacijski sistem MES v proizvodnjo in WMS v skladišče“, у коме је промовисао важност дигитализације и позитивне примере исте у српским фирмама. Чланак је написала новинарка Mateja Bertoncelj.

### 3.5. Научно-истраживачки и стручни пројекти

Др Слободан Антић је у континуирано у периоду од 2003. године до 2024. године био ангажован на 24 пројекта, од којих су девет (9) научно-истраживачких или научно-образовних пројеката, 13 стручних пројеката и два (2) пројекта везана за унапређење шире друштвене заједнице. Од избора у **звање ванредног професора**, др Слободан Антић је био члан тима на 10 пројеката различитих категорија (погледати Табелу 3.4., наведену испод):

**Табела 3.4:** Преглед н научно-истраживачких и стручних пројеката од 2003. год. до 2024. год.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2003 – 2004, Мобтел 063 – Мобилне телекомуникације БК-ПТТ Србија, Булевар Николе Тесле 42а, Београд. Стручни пројекат: Увођење система мултипројектног управљања у компанији Мобтел 063 – «MS Project Central». (Слободан Антић; члан пројектног тима).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2005 – 2008, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Научно-образовни пројекат: Преквалификација и оспособљавање војних лица за рад у цивилној привреди - Пројекат ПРИЗМА. (Слободан Антић; члан пројектног тима). Учествовао је у реализацији наставног процеса на програму „Program for Resettlement In Serbia and Montenegro Army (PRISMA)“, Министарства одбране Србије и Црне Горе, а подржаног од стране Министарства одбране Уједињеног Краљевства Велика Британија и Северна Ирска.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2005 – 2006, Регионални центар за развој малих и средњих предузећа и предузетништво, Београд. Научно-образовни пројекат: Програм обуке за управљање документацијом за мала и средња предузећа под иницијативом и покровитељством Европске Агенције за развој малих средњих предузећа. (Слободан Антић; члан пројектног тима).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Нов. 2006 – Јун. 2007, Приватно предузеће ЕЛИТАС, Нови Београд. Стручни пројекат: Израда модела процеса за оперативно управљање производњом (израда радног налога у производњи) и унапређење процеса обрачуна цене коштања производа у производњи. (Слободан Антић; члан пројектног тима).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2006 – 2010, Факултет организационих наука и Министарство науке и заштите животне средине, Београд. <b>Научно-истраживачки пројекат:</b> Пројекат број 149044, Министарство науке и образовања Републике Србије, под називом:</li> </ul>

*Истраживање развоја, повезивања и коришћења менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима.* Координатор: проф. др Дејан Петровић, ФОН. (Слободан Антић; члан пројектног тима).

- Окт. 2009 – Нов. 2010, ПЕШТАН Д.О.О. Предузеће за производњу пластичних цеви, Аранђеловац. Стручни пројекат: Оптимизација складишних процеса, преслагање затворених и отворених складишта, израда модела за управљање залихама. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Феб. 2011 – Април 2011, ПИНОЛЕС Д.О.О. Предузеће за трговину плочастим материјалима, Београд. Стручни пројекат: Оптимизација складишних процеса, преслагање затворених и отворених складишта, увођење система комисионарања и постављање КПИ извештаја за контролу залиха. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Април 2011 – Јун 2011, ПИРАМИДА 72 Д.О.О. Предузеће за производњу и трговину, Шабац. Стручни пројекат: Оптимизација складишних процеса, преслагање затвореног складишта, увођење система комисионарања и постављање КПИ извештаја за контролу залиха. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Април 2011–2014, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Универзитет у Београду, Београд. Научно-истраживачки пројекат: *LeanEA– Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking, Philosophy and Strengthening Enterprise – Academia Conexions*, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHES. Контакт особа: др Драгослав Словић, [dslovic@fon.bg.ac.rs](mailto:dslovic@fon.bg.ac.rs). (Слободан Антић; члан пројектног тима).
- Октобар 2013 – Април 2014, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Стручни пројекат: *Унапређивање квалитета управљања изабраним подсистемима предузећа „Зелена пијаца“ из Новог Сада – концептуално решење (научно-стручни пројекат, по уговору са привредним друштвом, децембра 2013). „Зелена пијаца“ из Новог Сада и ФОН из Београда.* Координатор: др Јасмина Бијеловић-Омербеговић, ФОН. (Слободан Антић; члан пројектног тима)
- Децембар 2017 – Август 2019, НЕОПЛАНТА Д.О.О., Индустрија меса и месних прерађевина, ул. Приморска 90, 21000 Нови Сад. Стручни пројекат: Обука и имплементација за ЛЕАН и КАИЗЕН методологију и праксу. Оснивање Сектора за континуално унапређење производње у компанији. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Септембар 2019, НЕОПЛАНТА Д.О.О., Индустрија меса и месних прерађевина, ул. Приморска 90, 21000 Нови Сад. Стручни пројекат: Подизање аналитичких компетенција запослених путем обуке за напредни ниво MS Excel-а, програмирање у VBA спредшит окружењу. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Јануар 2016 – Децембар 2019, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Научно-истраживачки пројекат: ЕРАСМУС+ пројекат FINAC: *„FINancial management, Accounting and Curricula development for capacity building of public administration - FINAC“* пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SVNE-JP(2016-2563/001-001), Извођач пројекта, Универзитет у Београду, Координатор: проф. др Слађана Бенковић, [sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs](mailto:sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs), Београд. (Слободан Антић; члан пројектног тима). Специфични циљеви споменутог пројекта су били:

креирање и развој три нова мастер програма у Србији и два у Албанији, пружање обука у универзитетским центрима/институтима за запослене у јавној управи у Србији и модернизација једног мастер програма из области управљања јавним финансијама у Србији. Пројекат је укључио 12 партнера, из Србије, Албаније и 4 ЕУ земље (Универзитет у Београду, Универзитет у Крагујевцу, Државни универзитет у Новом Пазару, Универзитет Метрополитан у Београду, Министарство државне управе и локалне самоуправе Републике Србије, Центар за образовне политике, Београд; University of Shkodra “Luigi Gurakuqi”; European University of Tirana; University of Split; Università degli studi “Guglielmo Marconi”; Masaryk University; Matej Bel University).

- Новембар 2017 – Децембар 2017, Факултет организационих наука, Истраживачко развојни центар ФОН, Јове Илића 154, Београд. Научно-образовни пројекат: „Унапређење логистичког процеса онлајн куповине у компанији Меркатор С, дефинисан на основу стратешког партнерства компаније Меркатор С и Факултета организационих наука, у области теоријског и практичног развоја појединаца, који има за циљ да пружи могућност едукације и прилику младим људима да усвоје нова знања и тако постану део компаније Меркатор С. Координатор: Миличевић Ана, [ana.milicevic@fon.bg.ac.rs](mailto:ana.milicevic@fon.bg.ac.rs) (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Септембар 2018 – Септембар 2020, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Научно-образовни пројекат: LUKOWA Académie је заједнички образовни програм компаније LUKOWA и Факултета организационих наука, Универзитета у Београду уз подршку USAID. Основни циљ LUKOWA Académie је да развије и унапреди специфична знања и вештине студената у неколико поља: корпоративне комуникације и продаја, менаџмент, финансије, интернационална трговина и пољопривреда. Програм је намењен за студенте завршних година студија, као и за студенте мастер студија Факултета организационих наука, Економије и Пољопривредног факултета. Координатор пројекта. др Ана Поледица, [poledica.ana@fon.bg.ac.rs](mailto:poledica.ana@fon.bg.ac.rs), <http://www.fon.bg.ac.rs/2019/10/poziv-za-prijavu-na-edukativni-trening-program-lukowa-academie/> (Слободан Антић; члан пројектног тима).
- Мај 2022 – Јул 2023, WURTH Д.О.О. СРБИЈА, Предузеће за трговину и дистрибуцију монтажне опреме и алата, ул. Светог Саве 60В, Београд, Србија. Позиција: *Консултант за логистику*. Стручни пројекат: Пројекат реинжењеринга процеса складиштења дистрибутивног центра Београд (организација распореда 22000 артикала на 10000 m2 простора). Рад на пројектима дигитализације логистичких операција увођењем WMS система;
- Јул 2023 – Октобар 2023, ЦЕНТРОСИНЕРГИЈА Д.О.О., СРБИЈА, Предузеће за трговину и дистрибуцију, ул. Милутина Миланковића 19, Нови Београд, Србија. Позиција: *Консултант за логистику*. Стручни пројекат: Пројекат реинжењеринга процеса складиштења у циљу укидања треће смене у раду. Рад на пројектима дигитализације логистичких операција увођењем система за рутирање дистрибуције;
- Децембар 2020 – Децембар 2023, Факултет за пословне студије Мегатренд Универзитета, Београд. Научно-истраживачки пројекат под називом: „Улога нових технологија у савременом друштву“. Позиција: Члан пројектног тима. Пројекат је финансиран од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација



Републике Србије, Број пројекта: ФПСНТС/3223/20. Извођач пројекта: Факултет за пословне студије Мегатренд Универзитета, Београд, Координатор: проф. др Јелена Лутовац,

- Април 2022 – Април 2024, Извођачи пројекта су Српски савез реалног аикидоа и Градска управа – Секретаријат за спорт и омладину, Београд. У питању је стручни пројекат везан за унапређење друштвене заједнице, односно за унапређење свести деце у борби против вршњачког насиља и насиља у породици, под називом: „Пројекат из области неформалног образовања, безбедносне едукације, борбе против вршњачког насиља и насиља у породици“. Позиција: др Слободан Антић, Члан пројектног тима – тренер реалног аикидоа. Пројекат је подразумевао тренинге и обуку у реалном аикидоу с децом старијих разреда основних школа и са женама које су биле изложене неком виду насиља, као и подизање свести о штетности насиља и важности борне против насиља. Координатор пројекта: Ана Врачаревић, председник Српског савеза реалног аикидоа.
- Мај 2023 – Децембар 2023, ИНФОСИСТЕМ, Стефана Дечанског 221, Бијељина, Република Српска, Предузеће за информатички консалтинг. Позиција: Консултант и члан тима за развоју новог ЕРП модула, у оквиру информационог система ЕРП ИНФОСИСТЕМ, под називом ЕРП/ТРАНСПОРТ за фирме које се баве сопственом дистрибуцијом. Стручни пројекат: Подразумевао је рад на следећим активностима: израда модела објекти-везе за процес управљања транспортом; дефинисање основних матичних података у процесу за управљање транспортом; дефинисање статичког процеса рутирања дистрибуције и израда веза с магацинским пословањем; аутоматизација класификације купаца према линијама транспорта и дефинисање правила за редовно и ванредно поручивање и испоруке робе; прорачун планиране цене коштања испоруке према линијама развоза; израда налога за комисионирања на основу рутинга транспорта; дефинисање дневних извештај дистрибуције Планирано/Остварено (дефинисање и развој извештаја *Logistic Delivery report-a*) и израда КПИ показатеља за дистрибуцију.
- Март 2023 – Мај 2024, Удружење „Limitless“, Ул. Бродарска 70, Београд, Позиција: Консултант и члан тима на стручном пројекту везан за унапређење друштвене заједнице под називом: „RURAL TOURISM A NEW PERSPECTIVE OF YOUTH MOBILITY“, под бројем: 48-00-00164/2021-28-2. Пројекат је финансиран од стране Европске уније у оквиру програма „ИРА II“ и усмерен је на подршку развоја омладинског туризма у пограничном подручју Србије и Северне Македоније кроз јачање институционалног капацитета образовних институција за пружање туристичких услуга у оквиру руралног туризма. На пројекту је учествовало 300 учесника. Пројекат је остварио кључне резултате у унапређењу туристичке понуде и подршци развоју руралних заједница, и то: опремање хостела у Вучју и Кратову, чиме су унапређени смештајни капацитети за посетиоце; развој новог туристичког производа намењеног младима и авантуристима, који обогаћује туристичку понуду; израда бренд стратегије за Вучје и Кратово, ради повећања препознатљивости дестинација и унапређење омладинског туризма у руралним подручјима, отварањем нових могућности за младе туристе и локалну заједницу. Одговорно лице и координатор за извођење пројекта: Јован Јовановић.
- Мај 2021 – у току, Trace BS d.o.o. Опекарнишка цеста 5, SI-2270 Ормож, Словенија, Предузеће за информатички консалтинг. Позиција: Консултант и члан тима за имплементацију *Trace Solutions*, односно *Trace MES* и *Trace WMS* решења у фирми Пирамида 72 ДОО, Шабац, Србија. Стручни пројекат: Пројекат



подразумева имплементацију *Trace MES* за сва три производна погона: влажне марамнице, козметика и папирна конфекција. Имплементација *Trace WMS* се изводи у свим производним магацинима и магацинима готових производа капацитета 10.000 регалних палетних места. Вредност пројекта је 100.000 ЕУР. Пројект је у финалној фази, што значи да се користе све предвиђене функционалности решења и тренутно се ради на „фином“ подешавању система.

- Септембар 2024 – у току, УНИПРОМЕТ Д.О.О., СРБИЈА, Предузеће за трговину, услуге и производњу металних делова и конструкција, ул. Булевар ослободилаца Чачка 92А, Чачак, Србија. Позиција: Консултант за унапређење операција. **Стручни пројекат:** Пројекат реинжењеринга процеса складиштења отворених и затворених складишта на локацији Коњевић. Рад на пројектима дигитализације логистичких операција увођењем WMS система;
- Јун 2024 – у току, у оквиру пословно-техничке сарадње Факултета организационих наука и компанија Key IT, Београд, под бројем: 04-11-24/5 од 12.06.2024 год., дефинисан је научно-образовни пројекат под називом: „Употреба ОПЕРА МЕС софтвера за дигиталну трансформацију производње у едукативној и научно-истраживачкој делатности ФОН-а“. Вредност остварене донације за ФОН-у је у износу од 140.000 евра. Предмет сарадње компаније „Key IT“ и ФОН-а је заједнички рад на унапређењу дигиталних и стручних компетенција свих учесника пројекта, које се тичу: организовања и извођења наставних активности помоћу ОПЕРА МЕС система; извођење стручне обуке, праксе, курсева и других облика образовања из области дигитализације производње за студенте, као и усавршавање наставника у домену дигитализације производње помоћу ОПЕРА МЕС система; извођењу различитих врста лабораторијских и индустријских истраживања; изради студија и пројеката из области делатности дигитализације производње и учешће у изради заједничких пријава међународних и националних научних, едукативних и стручних пројеката; и учешћу у организовању заједничких стручних скупова, саопштења, радова и других публикација. Координатор пројекта испред ФОН-а: Слободан Антић (вођа пројектног тима). [slobodan.antic@fon.bg.ac.rs](mailto:slobodan.antic@fon.bg.ac.rs)

## 4. БИБЛИОГРАФИЈА НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА

### 4.1. Библиографски подаци пре избора у звање *доцента у настави* (период до 15.03.2015. год.)

#### 1. Категорија М20 - Радови објављени у међународним часописима:

1.1. Антић, С., Ђорђевић, Л., Костић, К., Лисец, А. (2015). *Dynamic discrete simulation model of an inventory control with or without allowed shortages*, University Politehnica of Bucharest Scientific Bulletin-Series A-Applied Mathematics and Physics, UNIV POLITEHNICA BUCHAREST, SCI BULL, -1, 77, 1, pp. 163 - 176, 1223-7027, 658.7:004, -1012258-, 2015, (2015 Impact Factor: 0.365), М23

#### 2. Категорија М30 - Радови саопштени на скупу међународног значаја:

- 2.1. **Антић, С., Ђорђевић, Л., Панић, С.** (2013). *Case Study: Implementation of Lean methodology for improvement of storage process in the company PINOLES*. 2nd International Scientific Conference on Lean Technologies, LeanTech'13 Proceedings, ISBN 978-86-7680-283-8, Chair of industrial and management engineering – Faculty of organizational sciences, University of Belgrade. Belgrade, Serbia, 2013, **М33**.
- 2.2. Омербеговић-Бијеловић, Ј., **Антић, С., Ђорђевић, Л., Ракићевић, З., Атанасов, Н.** (2013). *Planning tools for SMEs management quality improvement in supply chains: Case study in water distribution*. Proceedings of the 7th International Conference on Logistics in Agriculture, ISBN 978-961-6562-85-0, University of Maribor, Faculty of Logistics, Center of university studies and Research, Novo mesto, Slovenia, 2013, **М33**.
- 2.3. **Антић, С., Ђорђевић, Л., Чангаловић, М., Костић, К.** (2013). *A Metaheuristic Approach to Solving a Multiproduct EOQ-Based Inventory Problem with Storage Space Constraints*, *BALCOR 2013*, Proceedings of the XI Balkan Conference on Operational Research, ISBN 978-86-7680-285-2, University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences. Belgrade & Zlatibor, Serbia, 2013, **М33**.
- 2.4. Лисец, А., Левичар С., **Антић, С., Ђорђевић, Л.** (2014). *Shelf ready packaging in retailing*. 19th International Symposium on Logistics. Ho Chi Minh, Vietnam, 2014, **М33**.
- 2.5. **Антић С., Ђорђевић, Л.** (2012). *Case study: Dynamic discrete EOQ model for inventories in water coolers distribution*, The 17<sup>th</sup> International symposium on Logistics - The new horizons in Logistics and Supply chain management – ISL 2012, Cape Town, South Africa, 08.07. - 11.07.2012. Book of Abstracts, ISBN: 978 085358 285 4, Center for Concurrent Enterprise, Nottingham University Business School, 2012, **М33**.
- 2.6. **Антић С., Ђорђевић, Л.** (2011). *Логистички спредшит модел за награђивање возача у дистрибуцији малопродајних ланаца*, III Међународни симпозијум „Нови хоризонти саобраћаја и комуникација“, Зборник радова – ЦД, ISBN: 978-99955-36-28-2, Саобраћајни факултет Добој, 24-25. XI 2011, Добој, Република Српска, 2011, **М33**.
- 2.7. **Антић С., Ђорђевић Л.** (2013). *Spreadsheet usability in theory and application of operations management*, 32nd International Conference on Organizational Science Development “SMART ORGANIZATION”, High Potentials. Lean Organization. Internet of Things, 20 – 22. III 2013, Portorož, Slovenia, CD with Papers, ISBN 978-961-232-264-9, 2013, **М33**.
- 2.8. Ђорђевић, Л., **Антић, С., Костић, К.** (2012). *Dynamic discrete spreadsheet EOQ model for educational purposes*, 31st International Conference On Organizational Science Development, “Quality, Innovation, Future”, CD with Papers, ISBN: 978-961-232-254-0, COBISS.SR-ID260819200, 21-23. III 2012, Порторож, Словенија, 2012, **М33**.
- 2.9. **Антић, С.** (2009). *Logistics rewarding model for drivers in direct distribution*, 28th International Conference on Organizational Science Development, Portorož, Slovenia, 25. – 27.03.2009, New technologies, new challenges, Book of abstracts, p. 93, ISBN/ISSN: 978-961-232-229-8, Faculty of organizational sciences, University of Maribor, 2009, **М33**.
- 2.10. **Антић, С., Васиљевић, Д.** (2009). *Interpretation of classical EOQ model as the object of discrete control in a spreadsheet*, 23<sup>rd</sup> European conference on operational research - EURO XXIII 2009, Book of Abstracts, p. 221-222, University of Siegen, Bonn, Germany, 2009, **М34**.

- 2.11. **Антић, С.** (2007). *Logistics model for performance evaluation and rewarding model for drivers in direct distribution*, European conference on operational research EURO XXII 2007, Book of Abstracts, p. 188, Prague, Czech Republic, Book of Abstracts, p. 88, 2007, **M34**.
- 2.12. **Антић, С., Марчетић, А.** (2005). *Supply management – Implications at the business in the new economy*, Међународна научна конференција, Ekonomski fakultet Prilep, Zbornik radova, str. 273-282, ISBN 9989-695-34-2, COBISS.MK-ID 17764161, Ohrid, 2005, **M33**.
- 2.13. **Ђорђевић, Л., Антић, С., Лечић-Цветковић, Д.** (2014). *Spreadsheet application in operations management education*. XIV International Symposium SymOrg 2014 „New Business Models and Sustainable Competitiveness“, Symposium proceedings, CD with Papers, ISBN 978-86-7680-295-1, Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, COBISS.SR-ID 191307276, Zlatibor, Serbia, 2014, **M33**.
- 2.14. **Антић, С, Костић, К., Ђорђевић, Л.** (2012). *Spreadsheet model of inventory control based on modern control theory*, XIII International Symposium SymOrg 2012, “Innovative management and business performance”, Symposium proceedings, CD with Papers, pp. 1365-1373, ISBN 978-86-7680-255-5, Book of Abstracts, Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, COBISS.SR-ID 191307276, Zlatibor, Serbia, 5-9. VI 2012., **M33**.
- 2.15. **Антић, С., Ђорђевић, Л.** (2011). *Пројекат развоја апликације за праћење материјала у магацину*, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2011, зборник радова, ISBN: 978-86-86385-08-6, стр. 432-436, Удружење за управљање пројектима Србије, Београд, 10-12. VI 2011, Златибор, Србија, 2011., **M31**.
- 2.16. **Антић, С., Кнежевић, Д., Живковић, Н.** (2010). *Пројекат одређивања индикатора одрживог развоја*, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2010 - Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство, Зборник радова, стр. 372-376, ISBN 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Браће Недића 3, Београд и Висока школа струковних студија за пројектни менаџмент, Крфска 7, Београд, 2010, **M31**.
- 2.17. **Антић, С., Кнежевић, Д., Живковић, Н.** (2009). *Пројекат дефинисања и спровођења стратегије одрживог развоја*, XIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2009, Пројектни менаџмент – Визија и стратешки циљеви, Зборник радова, стр. 136-140, ISBN 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Браће Недића 3, Београд и Висока школа струковних студија за пројектни менаџмент, Крфска 7, Београд, 2009, **M31**.
- 2.18. **Антић, С., Шкорић, В., Вујичић, М.** (2008). *Пројекат развоја програма за управљање залихама «Push the Button»*, XII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2008, Зборник радова, стр. 136-140, ISBN 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA , Браће Недића 3, Београд и Висока школа струковних студија за пројектни менаџмент, Крфска 7, Београд, 2008, **M31**.
- 2.19. **Антић, С.** (2007). *Пројекат развоја мобилних технологија у продаји компаније ГрандПром*, XI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2007 - Пројектни менаџер професија будућности. Зборник радова, стр. 415-419, ISBN 978-86-86385-02-4, Факултет организационих наука и Удружење за управљање пројектима Србије и Црне

горе, 2007, **M31**.

- 2.20. **Антић, С.**, Панић, С. (2006). *Управљање пројектом развоја дистрибутивног центра*, X Интернационални симпозијум из пројект менаџмента YUPMA 2006 - Пројектно управљање организацијама, Зборник радова, стр. 480-484, ISBN 86-86385-00-1, 2006, **M31**.
- 2.21. **Антић, С.** (2005). *Управљање пројектима у међународним приватним непрофитним организацијама*, IX Интернационални симпозијум из пројект менаџмента YUPMA 2005 - Са пројект менаџментом у европске интеграције, Зборник радова, стр. 96-100, Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе, Београд 2005, **M31**.

### 3. Категорија M40 – Монографије националног значаја:

- 3.1. Костић, К., **Антић С.**, Ђорђевић Л. (2014). *Информациони системи предузећа у MS Excel-у*, четврто издање, Факултет организационих наука, Београд, ISBN 978-86-7680-302-6, 2014, **M44**.
- 3.2. Костић, К., **Антић С.**, Ђорђевић Л. (2011). *Информациони системи предузећа у MS Excel-у, Збирка примера*, Факултет организационих наука, Београд, ISBN 978-86-7680-240-1, 2011, **M44**.
- 3.3. Костић, К., **Антић, С.**, Ђорђевић, Л. (2011). *Управљачки системи-Практикум*, Факултет организационих наука, Београд, ISBN 978-86-7680-250-0, 2011, **M43**.
- 3.4. **Антић, С.** (2009). *”Поглавље у монографији 4.5: Средштит инжењерство у операционом менаџменту“*, Савремени трендови у операционом менаџменту, ISBN: 978-961-232-229-8, Факултет организационих наука, Београд, 2009, **M45**.

### 4. Категорија M50 - Радови објављени у часописима националног значаја:

- 4.1. **Антић, С.** (2006). *Логистички модел за оцењивање перформанси рада и награђивање возача у директној дистрибуцији*, Management, Бр.:44, УДК005, стр. 62-69, ISBN 0354-8635, Београд, 2006, **M52**.
- 4.2. Ђорђевић, Л., **Антић, С.**, *Примена софтвера LOGWARE у едукацији менаџера логистике*, INFO M, Бр.: 41, Квартал 2, стр. 25-29, ISBN 1451-4397 =INFO M, Београд, 2012, **M52**.
- 4.3. **Антић, С.**, Богићевић, М. (2007). *Примена RFID технологија у ланцима снабдевања*, INFO M, Бр.: 22, Квартал 2, стр. 43-48, ISBN 1451-4397 = INFO M, Београд, 2007, **M52**.
- 4.4. **Антић, С.** (2013). *Кључни логистички индикатори перформанси у складштитима и транспорту – 1 део*, Пословна логистика - Специјализовани часопис за управљање ланцем снабдевања, број 43, стр. 38-42, ЦИП-Каталогизација у публикацији Народна библиотека Србије, Београд, 658.286+005.5, ISBN 1452-4767=Пословна логистика, Београд, Фебруар, 2013, **M52**.
- 4.5. **Антић, С.** (2013). *Кључни логистички индикатори перформанси у складштитима и транспорту – 2 део*, Пословна логистика - Специјализовани часопис за управљање ланцем снабдевања, број 44, стр. 42-46, ЦИП-Каталогизација у публикацији Народна библиотека Србије, Београд, 658.286+005.5, ISBN 1452-4767=Пословна логистика, Београд, Април 2013, **M52**.



- 4.6. **Антић С.** (2006). *ГрандПром систем дистрибуције*, Пословна логистика - Специјализовани часопис за управљање ланцем снабдевања, стр. 38-43, ЦИП-Каталогизација у публикацији Народна библиотека Србије, Београд, 658.286+005.5, ISBN 1452-4767=Пословна логистика, Београд, 2006, **М52**.

## 5. Категорија М60 - Радови саопштени на скупу националног значаја:

- 5.1. Ђорђевић, Л., **Антић, С.** (2014). *Оцена квалитета аналитичког спредшиит модела*, XX научно-стручна и бизнис конференција YU INFO 2014, Зборник радова, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2014, **М63**.
- 5.2. Ђорђевић, Л., **Антић, С.**, Младен, Ђ. (2013). *Карактеристике и најбоља пракса спредшиит-корисника са различитим нивоом искуства*, Конференција о рачунарским наукама и информационим технологијама - YU INFO 2013, Зборник радова – ЦД, ISBN 978-86-85525-11-7, 03-06. III 2013, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2013, **М63**.
- 5.3. **Антић, С.**, Ласкач, М., Ђорђевић Л. (2012). *Софтверска апликација за праћење података о комитентима у туристичкој агенцији Smart travel*, Конференција о рачунарским наукама и информационим технологијама - YU INFO 2012, Зборник радова, ISBN 978-86-85525-09-4, стр. 317-321, 29. II - 03. III 2012, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2012, **М63**.
- 5.4. **Антић, С.**, Станишић, М., Ђорђевић, Л. (2011). *Софтверска апликација у спредшиитовима за праћење материјала и резевних делова у магацину*, Конференција о рачунарским наукама и информационим технологијама - YU INFO 2011, Зборник радова, ISBN 978-86-85525-08-7, стр. 305-309, 06-09. III 2011, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2011, **М63**.
- 5.5. **Антић, С.**, Голубовић, М., Ракићевић, З. (2010). *Један пример модела управљања залихама у спредшиитовима*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2010, Копаоник 03. – 06.03.2010, Зборник апстраката у ел. формату, стр. 104, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2010, **М63**.
- 5.6. **Антић, С.**, Обрадовић, Ј., Ракић, Ј. (2009). *Спредшиит инжењерство - Модел DELFI методе у спредшиитовима*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2009, Копаоник 08. – 11.03.2009, Зборник апстраката у ел. формату, стр. 101. ISBN: 978-86-85525-04-9, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2009, **М63**.
- 5.7. **Антић, С.**, Шкорић, В., Вујичић, М. (2008). *Push the Button – Софтверско решење за управљање залихама*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2008, Копаоник 08. – 11.03.2008, Зборник апстраката, ISBN: 978-86-85525-04-9, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2008, **М63**.
- 5.8. **Антић, С.**, Трајковић, А. (2007). *Управљање залихама употребом спредшиитова*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2007, Зборник радова. Копаоник, 2007, **М63**.
- 5.9. Миновић, М., Штавланин, В., Старчевић, Д., Симић, Д., **Антић, С.** (2006). *Корпоративни портали и Е-образовање*, Међународни симпозијум о



- рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2006, Копаоник 06. – 10.03.2006, Зборник апстраката, ISBN: 978-86-85525-04-9, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2006, **M63**.
- 5.10. **Антић, С.** (2005). *Софтверска апликација за просто књиговодство у спредиштовима*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама информационим технологијама YU INFO 2005, Зборник апстраката, стр. 75, ISBN 86-85525-004, Копаоник, 2005, **M63**.
- 5.11. Пурић, А., **Антић, С.**, Јевтић М. (2010). *Примена RFID технологије у ланцима снабдевања*, Међународни симпозијум SYMORG 2010–Организационе науке и менаџмент знања, Златибор 09-12.06.2010. године, Зборник апстраката стр. 116, ISBN: 978-86-7680-215-19, Факултет организационих наука, Београд, 2010, **M63**.
- 5.12. **Антић, С.** Ракићевић, З. (2010). *Логистички спредиштит модел за награђивање возача у компанији ИДЕА Д.О.О.*, XII Међународни симпозијум SYMORG 2010 – Организационе науке и менаџмент знања, Златибор 09-12.06.2010. године, Зборник апстраката стр. 117, ISBN: 978-86-7680-215-19, Факултет организационих наука, Београд, 2010, **M63**.
- 5.13. **Антић, С.**, Атанасов, Н. (2008). *Спредиштит модел MRP методе у компанији за производњу кафе*, XI Међународни симпозијум SYMORG 2008 – Менаџмент и друштвена одговорност, Зборник апстраката стр. 312-313, ISBN: 978-86-7680-160-2, Факултет организационих наука, Београд, 2008, **M63**.
- 5.14. **Антић, С.** (2006). *Логистички модел за оцењивање перформанси рада и награђивање возача у директној дистрибуцији*, X Међународни симпозијум SYMORG 2006 – Промене у организацији и менаџменту: Изазови европских интеграција. Београд, 2006, **M63**.
- 5.15. **Антић, С.** (2004). *Пројекат вредновања перформанси рада запослених у компанији Мобтел 063*, IX Међународни симпозијум SYMORG 2004, Менаџмент – кључни фактори успеха, Зборник апстраката, стр. 322, ISBN 86-7680-021-9, Београд, 2004, **M63**.
- 5.16. Костић, К., **Антић, С.** (2003). *Управљачки системи-неопходност савремене производње*, I Скуп привредника и научника – СПИН 2003, Значај пословође-оперативног менаџера у садашњој и будућој производњи, Зборник радова, стр. 40-47, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2003, **M63**.
- 5.17. **Антић, С.** (2004). *MS Project Central – практичан алат за интегрисано управљање пројектима*, II Скуп привредника и научника – СПИН 2004, Савремене тенденције у производњи и услугама у нашем друштву, Зборник радова, стр. 96-101, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2004, **M63**.
- 5.18. **Антић, С.** (2005). *Crossdocking – Just in time стратегија дистрибуције*, III Скуп привредника и научника – СПИН 2005, Логистика као компонента операционог менаџмента, Зборник радова, стр. 169-173, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2005, **M63**.
- 5.19. **Антић, С.** (2006). *Планирање и управљање залихама употребом спредиштовима*, IV Скуп привредника и научника – СПИН 2006, Менаџмент технологије и иновација-кључни фактор супериорних операција и конкурентности, Зборник радова, стр. 285-289, ISBN 86-7680-096-0, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2006, **M63**.

- 5.20. **Антић, С.,** Јерemiћ, И. (2007). *Модел за реализацију промотивних активности употребом спредшитова*, V Скуп привредника и научника – СПИН 2007, Инжењеринг производње и услуга-примери из праксе, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент. Зборник радова, стр. 313-317, ISBN 978-86-7680-131-2, Београд, 2007, **М63**.
- 5.21. **Антић, С.,** Бијеловић, Ј., Чалија, Н. (2008). *Спредшит модел радног налога у производњи светлећих неонских реклама*, VI Скуп привредника и научника – СПИН 2008, Зборник радова, стр. 305-310, ISBN 978-86-7680-202-9, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Србије, Београд, 2008, **М63**.
- 5.22. Бијеловић, Ј., **Антић, С.,** Чалија, Н. (2009). *Агрегатно планирање и управљање МСП*, VI Скуп привредника и научника – СПИН 2009, Зборник радова, ISBN 978-86-7680-202-9, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Србије, Београд, 2008, **М63**.
- 5.23. **Антић, С.** (2009). *Кључни логистички индикатори перформанси у складштитима*, VII Скуп привредника и научника – СПИН 2009, Операциони менаџмент и глобална криза, Зборник радова, стр. 305-310, ISBN 978-86-7680-202-9, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент, Београд, 2009, **М63**.
- 5.24. **Антић, С.,** Ђорђевић, Л. (2011). *Кључни логистички индикатори перформанси у дистрибуцији малопродајних ланаца*, VIII Скуп привредника и научника – СПИН 2011, „Операциони менаџмент у функцији одрживог економског раста и развоја Србије 2011-2020“, Зборник радова, ISBN 978-86-7680-244-9, стр. 335-341, Центар за операциони менаџмент, ФОН и Привредна комора Србије, 1-2. XI 2011, Београд, 2011, **М63**.
- 5.25. Ђорђевић, Л., **Антић, С.,** Костић, К. (2013). *Употребљивост спредшитова у теорији и пракси. IX скуп привредника и научника СПИН'13*, Зборник радова IX скупа привредника и научника, ISBN 978-86-7680-288-3, Центар за операциони менаџмент – ФОН, Универзитет у Београду, Србија, 2013, **М63**.
- 5.26. **Антић, С.,** Ђорђевић, Л., Чангаловић, М., Лечић-Цветковић, Д. (2014). *Метахеуристички приступ решавању проблема економичне количине наручивања залиха за више производа са ограниченим простором складиштења*. XLI Симпозијум о операционим истраживањима – SYMOPIS 2014, Зборник радова, Саобраћајни факултет у Београду, Београд, 2014, **М63**.
- 5.27. Ђорђевић, Л., Сукновић, М., Јовановић, М., **Антић С.** (2012). *Примена метода кластеровања за дефинисање програма обука на основу атрибута корисника*, XXXIX Симпозијум о операционим истраживањима – SYMOPIS 2012, Зборник радова, Висока грађевинско-геодетска школа, Београд, 25-28. X 2012, Тара, 2012, **М63**.
- 5.28. **Антић, С.,** Ђорђевић, Л. (2011). *ЕОQ модел за више производа са ограниченим складишним простором као објекат дискретног управљања у MS Excel-у*, XXXVIII Симпозијум о операционим истраживањима – SYMOPIS 2011, Зборник радова, ISBN 978-86-403-1168-7, стр. 727-731, Економски факултет у Београду, 04-07. X 2011, Златибор, 2011, **М63**.
- 5.29. **Антић, С.,** Костић, К. (2010). *Интерпретација ДЕОQ модела са променљивим трошковима наручивања као објекта дискретног управљања у спредшиту*, XXXVII Симпозијум о операционим истраживањима SYMOPIS 2010, Тара 21 - 24.09.2010., Министарство одбране Републике Србије, 2010, **М63**.

- 5.30. **Антић, С.** (2009). *Интерпретација ДЕОQ модела као објекта дискретног управљања у спредшиту*, XXXVI Симпозијум о операционим истраживањима SYMOPIS 2009, Ивањица 22 - 25.09.2009., Зборник радова, стр. 727-730, ISBN 978-86-80593-43-2, Математички институт САНУ, Кнез Михајлова 36, Београд, 2009, **М63**.
- 5.31. **Антић, С.** (2008). *Интерпретација класичног ЕОQ модела као објекта дискретног управљања у спредшиту*, XXXV Симпозијум о операционим истраживањима SYMOPIS 2008, Соко Бања, Зборник радова, ISBN 978-86-80593-43-2, Саобраћајни факултет, Београд, 2008, **М63**.
- 5.32. **Антић, С.** (2007). *Примена RFID технологија у ланцима снабдевања*, XXXIV Симпозијум о операционим истраживањима SYMOPIS 2007, Златибор 16 -19. Септ. 2007., Зборник радова, стр. 359-362, ISBN 978-86-7680-124-4, Факултет организационих наука, Београд, 2007, **М63**.

## 6. Категорија М70 – Одбрањена докторска дисертација:

- 6.1. **Антић, С.** (2014). *Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама*, Докторска дисертација, ментор проф. др Даница Лечић-Цветковић, Факултет организационих наука, Београд, 29.09.2014. године, **М71**.
- 6.2. **Антић, С.** (2012). *Моделирање процеса операционог менаџмента у спредшитовима*, магистарска теза, ментор проф. др Константин Костић, Факултет организационих наука, Београд, 03.02.2012. године, **М72**.
- 6.3. **Антић, С.** (2004). *Израда методологије и имплементација система за евалуацију перформанси рада запослених у компанији Мобтел 063*, Мастер теза, Mastère Spécialisé en Génie Industriel des Systèmes Industriels, Ecole Centrale Paris, Chatenay-Malabry, France и ФОН, Београд, Србија, Мај 2004, **М72**.

## 7. Завршни (дипломски) радови

- 7.1. **Антић, С.** (2002). *Организација праћења производње и производа у предузећу ДП Со Продукт Београд*, ментор проф. др Константин Костић, Факултет организационих наука, Београд, 2002.
- 7.2. **Антић, С.** (2004). *Елементи оперативног и трговинског менаџмента у производно-пословном систему индустрије производње соли*, ментор проф. др Слободан Ивовић, Факултет за трговину и банкарство, Алфа Универзитет, Београд, 2004.

## 4.2. Библиографски подаци после избора у звање доцента у настави (период од 15.03.2015. год. до 12.12.2019. год.)

## 8. Категорија М13 – Монографија међународног значаја:

- 8.1. Нема.

## 9. Категорија М20 - Радови објављени у међународним часописима:

- 9.1. Лисец, А., **Антић, С.**, Campuzano-Bolarí, F. (2017). *An approach to packaging waste reverse logistics: case of Slovenia*, Journal Transport, Journal Transport, pp. 1

- 9, 1648-3480, <https://doi.org/10.3846/16484142.2017.1326404>, May 2017., (2017/2018 Impact Factor: 1.267), **M23**.
- 9.2. Ђорђевић, Л., Антић, С., Чангаловић, М., Лисец А. (2016). *A metaheuristic approach to solving a multiproduct EOQ-based inventory problem with storage space constraints*, Optimization Letters, SPRINGER HEIDELBERG, -1, 11, 6, pp. 1137 - 1154, 1862-4472, 519.8, 10.1007/s11590-016-1009-5, 2016, (2016 Impact Factor: 1.31), **M22**.
- 9.3. Хорват, А., Антић, С., Јеремић, В. (2015). *A New Perspective on Quality Characteristics Determining Supply Chain Management of Coffee Production*, Inzinerine Ekonomika-Engineering Economics, KAUNAS UNIV TECHNOL, Vol 26, No. 3 (2015), pp. 239 - 244, 1392-2785, DOI: <https://doi.org/10.5755/j01.ee.26.3.5462>, (2015 Impact Factor: 1.17), **M23**.

## 10. Категорија М30 - Радови саопштени на скупу међународног значаја:

- 10.1. Антић, С., Ђорђевић-Милутиновић, Л. (2019). *Развој модела са детериорацијом залиха, попустом на наручену количину и делимичним задовољењем неиспоручених наруџбина као дискретног објекта управљања у спредшиту*. XLVI Симпозијум о операционим истраживањима – SYMOPIS 2019, Факултет организационих наука, Београд, 15-18.09.2019, Кладово, Србија. **M33**.
- 10.2. Антић, С., Ђорђевић, Л. (2019). *Lean & Kaizen Methodology for Improvement of Storage Process in Furniture Industry*, XIII. International Conference on Logistics in Agriculture 2019, Conference Proceedings, University Press, University of Maribor, Faculty of Logistics, pp. 47-62 ISBN 978-961-286-317-3 (pdf), doi: 10.18690/978-961-286-317-3, Новембар, 2019. **M33**.
- 10.3. Ђорђевић-Милутиновић, Л., Савичић, Д., Антић, С. (2019) *Развој спредшит модела за управљање залихама у аутомобилској индустрији применом Џексоновог структурног дијаграма*, XLVI Симпозијум о операционим истраживањима – SYMOPIS 2019, Факултет организационих наука, Београд, 15-18.09.2019, Кладово, Србија. **M33**.
- 10.4. Антић, С., Ђорђевић, Л. (2018). *Digitalization in Agriculture: Digital Revolution in Agriculture – Industry 4.0*, XII. International Conference on Logistics in Agriculture 2018, Conference Proceedings, University Press, University of Maribor, Faculty of Logistics, pp. 53-68, ISBN 978-961-286-213-8 (pdf) doi: 10.18690/978-961-286-213-8, November 2018. **M33**.
- 10.5. Антић, С., Ђорђевић, Л., Лисец, А. (2018). *Big data analytics as a solution tool for NP hard optimization problems in inventory management*, Proceedings of the 23rd International Symposium on Logistics (ISL 2018): Big Data Enabled Supply Chain Innovations, pp. 199-206, 8-11, July 2018, Bali, Indonesi, **M33**.
- 10.6. Шамец, Б., Медвед, М., Антић, С., Лисец, А. (2018). *Distribution of locally produced food*, Proceedings of the 23rd International Symposium on Logistics (ISL 2018): Big Data Enabled Supply Chain Innovations, 8-11, July 2018, Bali, Indonesi, **M33**.
- 10.7. Антић, С., Ђорђевић, Л., Јеремић, У. (2018). *Interpretation of Static Time-Continuous Inventory Model with Stock-Level Dependent Demand Rate and Variable Holding Cost as a Dynamic Discrete-Time System Control Process*, Proceedings of the XIII Balkan Conference on Operational Research BALCOR 2018, pp. 150-158, 25-28. May, 2018, Belgrade, Serbia, **M33**.



- 10.8. Ђорђевић, Л., Јеремић, У., Антић, С. (2018). *Spreadsheet application and alternative development directions for a digital age*, Proceedings of the XVI International Symposium SymOrg 2018, pp. 1059-1064, 7-10, June, 2018, Zlatibor, Serbia., **M33**.
- 10.9. Антић, С., Ђорђевић, Л., Лисец, А. (2017). *A metaheuristic approach to solving a multiproduct EOQ-based inventory problem with storage space constraints (case of increased number of products)*, Proceedings of the 22nd International Symposium on Logistics (ISL 2017): Data Driven Supply Chains, Proceedings of the 22nd International Symposium on Logistics (ISL 2017): Data Driven Supply Chains, pp. 386 - 393, 9780853583196, Ljubljana, Slovenia, 9. - 12. Jul, 2017. **M33**.
- 10.10. Антић, С., Ђорђевић, Л., Лисец, А. (2016). *Case study: Dynamic discrete model of fixed order point quantity system for inventories in pharmaceutical distribution*, The Proceedings of 21st International Symposium on Logistics (ISL 2016) Sustainable Transport and Supply Chain Innovation, The Proceedings of 21st International Symposium on Logistics (ISL 2016) Sustainable Transport and Supply Chain Innovation, pp. 455 - 462, 658.5, ISBN: 13 9780853583172, Тајван, 3. - 6. Jul, 2016. **M33**.
- 10.11. Ђорђевић, Л., Антић, С. (2016) *Application of modern control theory to inventory control in pharmaceutical distribution company*, XV International Symposium SymOrg 2016 Symposium proceedings / XV International symposium Reshaping the Future Through Sustainable Business Development and Entrepreneurship SymOrg 2016, pp. 962 - 969, 658.5, 978-86-7680-326-2, Србија, 10. - 13. Jun, 2016. **M33**.
- 10.12. Ђорђевић, В., Антић, С., Ђорђевић, Л. (2016). *Model with feedback for inventory management*, Proceedings of X International Conference on Logistics in Agriculture 2016, pp. 1 - 8, 005.51:63(082), 978-961-6562-77-5, Словенија, 10. - 11. Новембар, 2016. **M33**.
- 10.13. Антић, С., Ђорђевић, Л., Лечић-Цветковић, Д., Лисец, А. (2015). *Using a VNS methodology approach to solving a multiproduct EOQ-based inventory problem with storage space constraints in the company LaFantana*, The Proceedings of 20th International Symposium on Logistics (ISL 2015), The Proceedings of 20th International Symposium on Logistics (ISL 2015), pp. 517 - 525, 519.8, 13 9780853583080, Болоња, Италија, 5. - 8. Jul, 2015. **M33**.
- 10.14. Антић, С., Ђорђевић, Л. (2015). *Methodology of modeling of inventories based on modern control theory*, Proceedings of IX International Conference on Logistics in Agriculture 2015, ISBN 978-961-6962-12-4, Словенија, Новембар, 2015. **M33**.

## 11. Категорија М40 – Монографије националног значаја:

- 11.1. Костић, К., Антић, С., Ђорђевић, Л. (2015). "Информациони системи предузећа у ЕХСЕЛ-у - ЗБИРКА ПРИМЕРА", Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-240-1, **M44**.
- 11.2. Антић, С., Ђорђевић, Л., (2015). "Управљачки системи - ПРАКТИКУМ", прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-312-5. **M43**.
- 11.3. Антић, С., Ђорђевић, Л. (2018). *Управљачки модели и апликације у спредшитовима*. Монографија - Финансијски Менаџмент, Контрола и Менаџерско Рачуноводство, стр.245-277, Београд: Универзитет у Београду,



Факултет организационих наука, 2018. ISBN 978-86-7680-350-7, **M44**.

## 12. Категорија M50 - Радови објављени у часописима националног значаја:

- 12.1. Бундало, С., Ђорђевић, Л., **Антић, С.** (2017). *Спредшит апликација за праћење и унапређивање услуга хостела*. Инфо М 64/2017, часопис за информационе технологије и мултимедијалне системе, Број: 16(64), стр. 26-32, ISSN 1451-4397. **M53**.

## 13. Категорија M60 - Радови саопштени на скупу националног значаја:

- 13.1. Благојевић, Б., **Антић, С.**, Ђорђевић Милутиновић, Л. (2019). *Спредшит модел за управљање залихама у нафтној индустријама*. XII Скуп привредника и научника СПИН'19, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, Србија, стр. 369-376, ISBN 978-86-7680-365-1, Новембар, 2019. **M63**.
- 13.2. Јеремић, У., Ђорђевић Милутиновић, Л., **Антић, С.** (2019). *Спредшит модел за управљање залихама смрзнутог воћа*. XII Скуп привредника и научника СПИН'19, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, Србија, стр. 385-392, ISBN 978-86-7680-365-1, Новембар 2019. **M63**.
- 13.3. Живић, М., **Антић, С.** (2017). *Управљачки спредшит модел процеса прихвата и отпреме путника на аеродрому*, Зборник радова XI Скупа привредника и научника СПИН 2017 Штедљиво управљање ресурсима у привреди републике Србије, Зборник радова, стр. 218 - 225, 978-86-7680-343-9, Београд, Република Србија, 9. - 10. Новембар, 2017. **M63**.
- 13.4. Васић, Д., Ђорђевић, Л., **Антић, С.** (2017). *Спредшит модел са повратном спрегом базиран на индикаторима ОЕЕ и продуктивности*, Зборник радова XI Скупа привредника и научника СПИН 2017: Штедљиво управљање ресурсима у привреди републике Србије, Зборник радова, стр. 210 - 217, 978-86-7680-343-9, Београд, Србија, 9. - 10. Новембар, 2017. **M63**.
- 13.5. **Антић, С.**, Ђорђевић, Л. (2016). *Спредшит модел као ефикасан алат моделирања – студија случаја*, Зборник радова XXII научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2016, Зборник радова XXII научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2016, 22, 1, стр. 301 - 307, 004, ISBN 978-86-85525-17-9, Србија, 28. Фебруар - 02. Март, 2016, **M63**.
- 13.6. Ђорђевић, Л., Љубичић, М., Марјановић, З., **Антић, С.** (2015). *Примена технологије семантичког web-а за детекцију грешака у спредшит моделима дискретних система*, Зборник радова XXI научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2015, Зборник радова XXI научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2015, 21, 1, pp. 121 - 126, 004, ISBN 978-86-85525-15-5, Србија, 8. - 11. Март, 2015, **M63**.
- 13.7. Богдановић, Ј., **Антић, С.**, Ђорђевић, Л. (2015). *Спредшит модел као ефикасан алат за обрачун зарада*, Зборник радова X скуп привредника и научника СПИН 2015: Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије, Зборник радова, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, 10, 1, стр. 272 - 279, 004.4, 978-86-7680-320-0, Србија, 5. - 6. Новембар 2015. **M63**.
- 13.8. Милетић, Д., **Антић, С.**, Ђорђевић, Л. (2015). *Спредшит модел за управљање матичним подацима артикала у малопродаји*, Зборник радова X скуп привредника и научника СПИН 2015 Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, 10, 1, стр. 288 - 295, 004.4, 978-86-7680-320-0,

Србија, 5. - 6. Новембар 2015, **M63**.

- 13.9. Поповић, Ј., Ђорђевић, Л., **Антић, С.** (2015). *Симулациони спредшит модел за мерење перформанси продаје*, Зборник радова X скуп привредника и научника СПИН '15: Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, 20, 1, стр. 296 - 303, 004.4, ISBN 978-86-7680-320-0, Србија, 5. - 6. Новембар 2015. **M63**.

#### **4.3. Библиографски подаци после избора у звање ванредног професора у настави (период од 15.03.2020. год. до 05.11.2024. год.)**

#### **14. Категорија M13 – Монографија међународног значаја:**

- 14.1. Djordjević Milutinovic, L., Rakovic, L., Antic, S. (2023). Characteristics of Spreadsheet-Based Shadow IT in Serbian Companies. In: *Mihić, M., Jednak, S., Savić, G. (eds) Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era. SymOrg 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 562. Springer Cham.* pp 148–171, ISBN 978-3-031-18644-8, Online ISBN 978-3-031-18645-5, Published 12 November 2022 [https://doi.org/10.1007/978-3-031-18645-5\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-031-18645-5_10). **M13**.
- 14.2. **Antic, S.**, Djordjević Milutinovic, L., (2020). Metaheuristics and Error Detection Approaches for Multiproduct EOQ-Based Inventory Control Problem, *Advances in Operational Research in the Balkans, XIII Balkan Conference on Operational Research (pp.31-59). Springer Proceedings in Business and Economics*, Cham. 2020. ISBN 978-3-030-21989-5, Electronic ISSN 2198-7254, Print ISSN 2198-7246. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-21990-1>  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-030-21990-1>  
<https://dokumen.pub/advances-in-operational-research-in-the-balkans-xiii-balkan-conference-on-operational-research-1st-ed-2020-978-3-030-21989-5-978-3-030-21990-1.html> **M13**.

#### **15. Категорија M20 - Радови објављени у међународним часописима:**

- 15.1. **Antic, S.**, Djordjevic Milutinovic, L., Lisec, A. (2022). Dynamic Discrete Inventory Control Model with Deterministic and Stochastic Demand in Pharmaceutical Distribution. *Applied Sciences*, 12(3), 1536. <https://doi.org/10.3390/app12031536>, (IF 2022: 2,7), **M22**.
- 15.2. Rakovic, L., Maric, S., Djordjevic-Milutinovic, L., Sakal, M., **Antic, S.** (2022). What about the Chief Digital Officer? A Literature Review, *Sustainability* 2022, 14(8), 4696; <https://doi.org/10.3390/su14084696>, (IF 2022: 3.9), **M23**.
- 15.3. Djordjević Milutinovic, L., Makajic-Nikolic, D., **Antic, S.**, Živić, M., Lisec, A. (2021). Control model for ground crew scheduling problem at small airports: Case of Serbia. *Transport*, 36(3), 235-245. Published 2021. September 14th <https://doi.org/10.3846/transport.2021.15369>, (IF 2020: 1.45), **M23**.

#### **16. Категорија M30 - Радови саопштени на скупу међународног значаја:**

- 16.1. **Antic, S.** (2024). “The impact of MES on OLE: Case study”, *19th*

- International Symposium Unlocking the Hidden Potentials of Organization Through Merging of Humans and Digitals, SYMORG 2024*, pp. 741-748, Faculty of Organizational Sciences, Zlatibor, Serbia, June 12-15, 2024. ISBN 978-86-7680-464-1, COBISS.SR-ID 148644617,  
<https://symorg.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2024/06/Zbornik-SymOrg-2024.pdf>  
**M33.**
- 16.2. Djordjevic Milutinovic, L., Rakovic, L., & **Antic, S.** (2022). Spreadsheet-based shadow IT: Case of Serbia. *XVIII International symposium SYMORG 2022 - Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era (Book of Abstracts)*, pp. 128–130. Publisher University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences Jove Ilića 154, Belgrade, Serbia, ISBN 978-86-7680-411-5.  
<https://symorg.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2022/07/Book-of-Abstracts-Symorg2022.pdf> **M34.**
- 16.3. Jeremic, U., Djordjevic Milutinovic, L., **Antic, S.** (2020). Spreadsheet application for inventory control of frozen fruit based on structured design. *Proceedings of the XVII International Symposium SYMORG 2020 “Business and Artificial Intelligence”*, pp. 18-25, September 7-9, 2020, Faculty of organizational sciences, Belgrade, ISBN 978-86-7680-385-9, COBISS.SR-ID 22734345  
<https://symorg.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2020/10/SYMORG-PROCEEDINGS-FINAL-2020.pdf> **M33.**
- 16.4. Jovanovic, M., **Antic, S.**, Djordjevic Milutinovic, L. (2023). Spreadsheet application for determining activity priority of control and inspection authorities, *Contemporary financial management conference, CFMC 2022 Belgrade, December 07-10, 2022*, pp. 525-543. <https://doi.org/10.4335/2023.3>, ISBN 978-961-7124-14-9. COBISS.SR-ID–109789961, Institute for Local Self-Government Maribor, Slovenia. Available online at:  
<http://www.lex-localis.press>.  
[https://cfmc.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2023/02/S.-Benkovic-V.-Dmitrovic-M.-Milosavljevic\\_Contemporary-Financial-Manag...pdf](https://cfmc.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2023/02/S.-Benkovic-V.-Dmitrovic-M.-Milosavljevic_Contemporary-Financial-Manag...pdf)  
<https://plus.cobiss.net/cobiss/sr/sr/bib/109789961#izum.si> **M33.**
- 16.5. Jovanovic, M., **Antic, S.**, Djordjevic Milutinovic, L. (2022). Spreadsheet application for determining activity priority of control and inspection authorities, *Book of Abstracts of the Contemporary Financial Management Conference, CFMC 2022 Belgrade, December 07-10, 2022*. University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences 154 Jove Ilića. 11000 Belgrade, Serbia. ISBN 978-86-7680-418-4.  
<https://cfmc.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2022/12/Book-of-Abstracts.pdf> **M34.**
- 16.6. Ђорђевић Милутиновић, Ј., Раковић, Ј., Милутиновић, Р. М., **Антић, С.**, Стошић, Б. (2023). „Shadow IT“ као извор иновација у организацијама. Зборник радова – 50. Симпозијум о операционим истраживањима SYMOPIS 2023, стр. 517, Војна штампарија, Београд, Медија центар „Одбрана“, 2023. ISBN 978-86-335-0836-0, Тара, 18–21. септембар 2023.  
<http://www.symopis2023.mod.gov.rs/download/SIM-OP-IS-2023-Zbornik.pdf>,  
**M33.**
- 16.7. **Antic, S.**, Djordjević Milutinovic, L. (2022). Dynamic discrete inventory control model in multistop delivery mode for two warehouses, *Proceedings of the 49. International Symposium on Operational Research SYMOPIS 2022*, pp. 375-380, 19-22. Publishing Centre of the Faculty of Economics in Belgrade, University of Belgrade, Faculty of Economics and Business Kamenička 6, Belgrade, Serbia,

ISBN: 978-86-403-1750-4, September 2022, Vrnjačka Banja, Serbia.  
<https://symopis2022.ekof.bg.ac.rs/download/Zbornik%20-%20Sym-Op-Is%202022.pdf>, **M33**.

- 16.8. **Antic, S** (2024). Simulation Model of Overall Labor Effectiveness in Production (OLE): A Case Study of OLE Indicator Development in Manufacturing. *18. International Conference on Logistics in Agriculture 2024*, Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto, University of Maribor, (зборник у израду!) [https://vsgrm.unm.si/wp-content/uploads/2024/05/Logistika-v-kmetijstvu\\_7.11.24\\_Program\\_finale.pdf](https://vsgrm.unm.si/wp-content/uploads/2024/05/Logistika-v-kmetijstvu_7.11.24_Program_finale.pdf), **M33**.
- 16.9. **Antic, S** (2023). The Role of MES in Supporting the Implementation of Circular Economy Practices. An invited lecture at *17. International Conference on Logistics in Agriculture 2023*, Conference Proceedings, Faculty of Logistics, University of Maribor, University Press Slomškov trg 15, 2000 Maribor, Slovenia, pp. 21-33, November 2023, ISBN 978-961-286-800-0 (pdf), E-book, DOI <https://doi.org/10.18690/um.fl.1.2023>, <http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/826>, **M31**.
- 16.10. **Antic, S**. (2021). Responding to the Impact of the COVID-19 on Food Value Chains – Case of Industry Practice. An invited lecture at *15. International Conference on Logistics in Agriculture 2021*, Conference Proceedings, Faculty of Logistics, University of Maribor, University Press Slomškov trg 15, 2000 Maribor, Slovenia, pp. 03-35, November 2021, ISBN 978-961-286-538-2 (pdf), E-book, <https://doi.org/10.18690/978-961-286-538-2>, <http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/623>, **M31**.
- 16.11. **Antic, S**. (2020). Lean Six Sigma: Methodology and practise in operations management. Case study: Bottle water distribution in Serbia. *14. International Conference on Logistics in Agriculture 2020*, Conference Proceedings, Faculty of Logistics, University of Maribor, University Press Slomškov trg 15, 2000 Maribor, Slovenia, pp. 17-39, November 2020, ISBN 978-961-286-406-4 (pdf), E-book, DOI <https://doi.org/10.18690/978-961-286-406-4>, <https://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/518>, **M33**.

## 17. Категорија М40 – Монографије националног значаја:

- 17.1. **Антић, С.**, Ђорђевић Милутиновић, Л. (2024). „Развој симулационог модела OLE индикатора у производњи помоћу дигиталне технологије MES”, Национална монографија на српском језику као резултат излагања радова на 19. Интернационалном симпозијуму SYMORG 2024, Факултет организационих наука (у штампи до краја месеца новембра 2024. год.). <https://symorg.fon.bg.ac.rs/publishing/>, **M42**.
- 17.2. Костић К., **Антић С.**, Ђорђевић Л., (2024). „Израда и коришћење пословних модела”, Факултет организационих наука, Београд, 2024. год., ISBN 978-86-7680-463-4. (нова књига) **M44**.
- 17.3. **Антић, С.**, Ђорђевић, Л. (2024). „Менаџмент и организација: приручник за припрему пријемног испита на студијским програмима мастер академских студија“, редактор Ондреј Јашко, 3. допуњено и измењено издање, група аутора, 399-402 страна, Факултет организационих наука, Београд, 2022. год., Издавач ФОН, ISBN: 978-86-7680-413-9, <https://plus.cobiss.net/cobiss/sr/sr/bib/68558601>, **M44**.
- 17.4. Костић К., Ђорђевић Милутиновић Л., **Антић С.** (2023), „Информациони системи предузећа у EXCEL-у“, ФОН, Београд, 2023, ISBN



978-86-7680-430-6, (нова књига), **М44**.

17.5. Костић К., Антић С. (2023), Ђорђевић Милутиновић Л., „Информациони системи предузећа у EXCEL-у – Збирка примера”, Факултет организационих наука, Београд, 2023. год., ISBN 978-86-7680-431-3, (нова збирка), **М44**.

17.6. Антић, С., Ђорђевић, Л. (група аутора) (2021). „Форензичко рачуноводство, истражне радње, људски фактор и примењени алати”, 925-985 страна, прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2021. год., Издавач ФОН, ISBN: 978-86-7680-393-4.

<https://plus.cobiss.net/cobiss/sr/sr/bib/ubsm/47881481>

## 18. Категорија М50 - Радови објављени у часописима националног значаја:

18.1. Антић, С. (2024). Утицај МЕС дигиталне технологије на дигитализацију система управљања квалитетом (QMC): Студија случаја. *ТЕХНИКА-КВАЛИТЕТ ИМС, СТАНДАРДИЗАЦИЈА И МЕТРОЛОГИЈА 24, БРОЈ 4/2024. година*. ISSN 0040-2176 UDC: 62(062.2)(497.1). Стручни рад, СЛОБОДАН Р. АНТИЋ, Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, Београд, стр. 497-504. UDC: 005.72:005.74]: 004005.336.3 DOI:10.5937/tehnika2404497A, <https://www.sits.org.rs/include/data/docs3461.pdf>, **М53**.

## 19. Категорија М60 - Радови саопштени на скупу националног значаја:

19.1. Антић, С. (2023). Улога МЕС система за подршку у имплементацији пракси циркуларне економије, Уводно предавање на *XIV Скуп привредника и научника СПИН'23, ДИГИТАЛНИ И ЗЕЛЕНИ РАЗВОЈ ПРИВРЕДЕ*, 6–7. новембар 2023, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, Београд, Србија, Зборник радова, Уводно предавање, стр. 7-16, ISBN 978-86-7680-446-7, COBISS.SR-ID 135065609,

<https://spin.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2024/01/SPIN-2023-zbornik-radova.pdf>

**М61**.

19.2. Антић, С., Ђорђевић Милутиновић, Л. (2021). Управљачки модел за контролу залиха у индустрији намештаја, *XIII Скуп привредника и научника СПИН'21, ИНДУСТРИЈА 4.0–МОГУЋНОСТИ, ИЗАЗОВИ И РЕШЕЊА ЗА ДИГИТАЛНУ ТРАНСФОРМАЦИЈУ ПРИВРЕДЕ*, 8–9. новембар 2021, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, Београд, Србија, Зборник радова, стр. 57-66, ISBN 978-86-7680-396-5, COBISS.SR-ID 50043145,

<https://spin.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2021/11/Zbornik-SPIN2021-final.pdf>,

**М63**.

19.3. Буковица, Т., Антић, С., Ђорђевић Милутиновић, Л. (2021). Управљачки модел учинка возача, *XIII Скуп привредника и научника СПИН'21, ИНДУСТРИЈА 4.0–МОГУЋНОСТИ, ИЗАЗОВИ И РЕШЕЊА ЗА ДИГИТАЛНУ ТРАНСФОРМАЦИЈУ ПРИВРЕДЕ*, 8–9. новембар 2021, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, Београд, Србија, Зборник радова, стр. 66-74, ISBN 978-86-7680-396-5, COBISS.SR-ID 50043145,

<https://spin.fon.bg.ac.rs/wp-content/uploads/2021/11/Zbornik-SPIN2021-final.pdf>,

**М63**.

19.4. Антић, С. (2024). Производна интелигенција као резултат употребе МЕС дигиталне технологије у производњи. *30. Национална конференција у области ИКТ „YU INFO 2024“*, Копаоник, Србија, 10-13. март, Зборник



- радова, стр. 229-234. Информационо друштво Србије, ISBN 978-86-85525-31-5. <https://www.yuinfo.org/zbornici/2024/YUINFO2024.pdf>, **M63**
- 19.5. Петровић, Д., Антић, С., Ђорђевић Милутиновић, Л. (2023). Управљачки модел за израчунавање цене коштања производа заснован на методи обрачуна трошкова по активностима утврђеним у времену. 29. *ИКТ научно-стручна и бизнис конференција „YU INFO 2023“*, Копаоник, Србија, 12-15. март, Зборник радова, стр. 198-203. Информационо друштво Србије, ISBN 978-86-85525-29-2. <https://www.yuinfo.org/zbornici/2023/YUINFO2023.pdf>, **M63**
- 19.6. Јовановић, М., Антић, С., Ђорђевић, Л. (2022). Развој спредшит апликације за утврђивање приоритета у поступању контролних и инспекцијских органа, 28. *ИКТ научно-стручна и бизнис конференције „YU INFO 2022“*, Копаоник, Србија, 13-16. март, 2022, Зборник радова, стр. 123-128, Информационо друштво Србије, ISBN 978-86-85525-27-8, <https://www.yuinfo.org/zbornici/2022/YUINFO2022.pdf>, **M63**.
- 19.7. Ђурић, М., Михаиловић, А., Русо, Ј., Антић., С. (2022). Однос менаџмента квалитета, маркетинга и предузетништва у дигитално доба, 28. *ИКТ конференција научно-стручне и бизнис конференције „YU INFO 2022“*, Копаоник, Србија, 13-16. Март, 2022, Зборник радова, стр. 99-105, Информационо друштво Србије, ISBN 978-86-85525-27-8, <https://www.yuinfo.org/zbornici/2022/YUINFO2022.pdf>, **M63**.

## 5. ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

### 5.1. Докторска дисертација

Докторска дисертација је наведена у поглављу 4.1. (Библиографски подаци до избора у звање доцента у настави (до 15. март 2015. год.)), под редним бројем навода 6.1., која гласи:

*„Др Слободан Антић, Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама, Докторска дисертација, ментор проф. др Даница Лечић-Цветковић, Факултет организационих наука, Београд, 29.09.2014. године (M71).“*

Један од кључних процеса операционог менаџмента је процес управљања залихама. Значај функције управљања залихама произилази из новчане вредности залиха којима предузеће располаже. Задатак који треба да испуни управљање залихама јесте обезбеђење потребних материјала или производа, тако да се процес производње или дистрибуције може одвијати равномерно и непрекидно, уз што је могуће ниже укупне трошкове. Модели залиха се могу поделити на моделе залиха за један артикал и за више артикала. Управљање залихама са једним артиклом је једноставније и може се решити методом потпуног претраживања. Проблем се усложњава увођењем нових артикала, где се појављује већи број управљачких променљивих. Такви проблеми могу да се решавају само мехеуристичким методама претраживања и спадају у домен *NP* (*engl. Nondeterministic Polynomial*) проблема. Основни проблем истраживања је проблем управљања залихама са више артикала, употребом спредшит модела залиха. Углавном се ради о проблемима који се могу квантификовати и који се могу описати математичким апаратом оптималног управљања дискретним системима. Такви модели су погодни за приказивање у спредшитовима. Ради се о моделима код којих се стање мења континуално, али се промене региструју на крајевима дефинисаних временских

периода (*engl. Discrete Time Processes*), за чији опис понашања се обично користе дискретне једначине и неједначине. Структура система је углавном позната, односно детерминистичког карактера, док промењиве могу бити стохастичке, као и детерминистичке. Задатак оптималног управљања дискретним системима спада у класу NP тешких проблема, а јавља се у многим областима и обухвата велики број потпроблема. Скоро једини начин на који се може решити су методе претраживања области управљања објекта дискретног управљања. Суштина прилаза је да постоји развијен динамички модел окружења одлучивања у спредшиту, са јасно издвојеним табелама, које представљају објекат дискретног управљања: закон понашања, област управљања и циљни функционал. Уношењем вредности променљивих управљања добијају се дискретни процеси који дају различите вредности циљног функционала. Потребно је наћи онај дискретни процес који даје минималну вредност циљном функционалу.

Претпоставља се да за проблеме управљања залихама, било да су динамички или статички, стохастички или детерминистички, постоји одређена метода или хеуристички и мета–хеуристички алгоритам који специфичном проблему даје довољно добро решење у што прихватљивијем времену претраживања, мада, постоји велики број случајева на које се може применити математичко програмирање, динамичко програмирање, као и оптимално управљање дискретним системима.

У уводном делу докторске дисертације описан је проблем истраживања, као и начин на који ће бити решаван постављен проблем истраживања. Дефинисан је предмет, циљ и хипотезе докторске дисертације, које су касније у раду разрађене, објашњене и потврђене. Такође, у уводном делу рада, приказано је истраживање о важности теме управљања залихама у операционом менаџменту, у коме је обрађено преко 2800 научних радова из области операционог менаџмента. Теме које су се издвојиле као најзначајније су управљања залихама и математичког моделирања. Такође, у уводном делу докторске дисертације кратко је наведена и описана структура докторске дисертације, кроз кратак опис свих делова дисертације.

У другом делу докторске дисертације, под називом *Управљање залихама*, извршено је појмовно одређење процеса управљања залихама, односно приказано је неколико важних класификација залиха и детаљно су анализирани трошкови, који чине укупни трошак држања залиха, који су касније у методама оптимизације посматрани као основни критеријум перформанси претраживања области управљања. Такође, у овом делу рада, истакнуте су предности и недостаци концепта држања залиха.

У трећем делу рада, под називом *Динамички дискретни вишеетапни модели за управљање залихама* дефинисан је појам модела, класификација модела, употреба модела у процесу симулације, као и типови симулације. Такође, у овом делу рада дефинисано је управљање дискретним системима, кроз разматрање објекта дискретног управљања и његових основних елемената (закона понашања, области управљања и критеријума ефикасности управљања). Посебан нагласак је стављен на типове улазно-излазних токова и на њиховом утицају на динамику акумулације. У том смислу, извршена је и типологија управљачких модела у управљању залихама. Такође, дато је појмовно одређење спредшит инжењерства и спредшит симулације. Наведена су основна правила за: пројектовање спредшит апликација, израду спредшит апликација и тестирање спредшит апликација. У овом делу дисертације је и појмовно одређен термин спредшит симулације, као и начин извођења симулације.

У четвртном делу рада, под називом *Превођење класичног EОQ модела у дискретни модел вишеетапног управљања*, представљен је класичан основни једнодимензионални

ЕОQ модел залиха и ЕОQ модел залиха за више артикала са ограниченим складишним простором. Дефинисан је проблем управљања залихама за више артикала који треба решити, односно креиран је дискретни динамички симулациони спредшит модел, као и математички модел објекта дискретног управљања. Такође, извршена је симулација и упоређивање тачности резултата статичког модела других аутора и добијених резултата динамичког симулационог спредшит модела. У овом делу рада приказан је и развијени спредшит модел, на коме ће бити примењене методе претраживања, у циљу решавања постављеног проблема. Такође, наведене су основне екстензије класичног детерминистичког ЕОQ модела залиха, које се преводе у објекат дискретног управљања (детаљно обрађено у магистарској тези аутора). У овом делу рада приказан је и преглед најзначајније литературе за посматрани проблем управљања залихама за више артикала при ограниченом складишном простору и приказани су кратки сажети научних радова (изабраних из базе од око 400 радова) значајних за решавање проблема истраживања. На основу извршеног прегледа литературе, утврђено је који се хеуристички алгоритми претраживања користе у решавању ових проблема.

У петом делу рада, под називом *Хеуристички приступ решавању дискретног ЕОQ модела вишеетапног управљања залихама за више артикала са ограниченим складишним простором*, направљен је преглед актуелних техника оптимизације, односно егзактних и хеуристичких метода оптимизације. Такође, представљене су и карактеристике метахеуристичких метода. У овом делу докторске дисертације дефинисане су специјалне хеуристике и VNS (*engl. Variable Neighbourhood Search*) метахеуристика за решавање проблема управљања залихама за више артикала са ограниченим складишним простором, које истовремено представљају највећи допринос ове докторске дисертације. Такође, математички су детаљно описане три хеуристике: почетна специјална хеуристика за генерисање почетног решења претраживања, специјална хеуристика за претраживање простора управљања и добро позната VNS метахеуристика за претраживање простора управљања.

У шестом делу докторске дисертације, под називом *Имплементација хеуристичких алгоритама у спредшитовима и нумерички резултати изведених експеримената*, представљена су три спредшит модела алгоритама за развијене хеуристике, која су примењена на два проблема различитих димензија. У циљу тестирања резултата специјалних хеуристика и операбилности спредшит модела, урађени су експерименти за инстанцу 21 артикал и инстанцу 102 артикла. Детаљно је представљен процес добијања решења сваке од хеуристика и наведен је програмски код у VBA (*eng. Visual Basic for Application*) који у спредшиту аутоматизује рад специјалних хеуристика. У овом делу рада, детаљно су представљени и графички приказани резултати експеримената за решавање проблема за инстанцу 21 артикал и инстанцу 102 артикла. Такође, извршено је поређење перформанси специјалне хеуристике и метахеуристичке методе VNS за исти постављен проблем, кроз критеријуме минимизације укупних трошкова и критеријум времена добијања резултата, у циљу потврђивања резултата експеримената добијених специјалним хеуристикама.

У завршном делу рада приказан је закључак, са одговорима на постављена питања у вези остварених циљева, хипотеза и доприноса докторске тезе. Такође, приказана је систематизација и преглед научних доприноса који су проистекли из рада на докторској дисертацији, скуп отворених проблема и могући правци даљих истраживања. Литература садржи 119 референци, које су коришћене током истраживања и израде докторске дисертације.

У оквиру докторске дисертације дато је неколико основних доприноса:

- 1) Један од основних доприноса се огледа у дефинисању и примени нове хеуристичке методе, односно алгорита почетне хеуристике која у динамичком дискретном вишестепном моделу управљања залихама за више артикала са ограниченим складишним простором обезбеђује добијање почетног решења (броја наручивања) за наручивање свих артикала са минималним укупним трошковима залиха. Представљена почетна хеуристика, прво, по сваком артиклу појединачно (не узимајући у обзир друге артикле), тражи оптималан број наручивања, који обезбеђује минималан трошак наручивања и задовољавање ограничења складишног простора (као да се наручује један артикал у складишту), испитујући број наручивања од 1 до 365. Када се за сваки артикал утврди минималан трошак залиха и оптималан број наручивања залиха, за почетно решење наручивања укупног броја артикала, узимају се сва појединачна наручивања и сабирају се сви минимални трошкови држања залиха за све артикле и сви габарити простора који заузимају артикли појединачно. На овај начин добија се решење са минималним укупним трошковима, али са ограничењем складиштења које није задовољено, јер су сви артикли у смислу наручивања наручивани појединачно, док посматрани у смислу простора, заједнички, премашују габарите складишног простора. Добијено почетно решење је недопустиво у погледу складишног простора, док је оптимално у погледу трошкова. Излазна матрица резултата почетне специјалне хеуристике омогућава да се касније током претраживања области управљања из испитивања искључи огроман број комбинација решења, јер се не третирају комбинације које не задовољавају ограничења простора појединачно по сваком артиклу.
- 2) Други изузетно битан допринос се односи на развој нове методе претраживања, односно специјалне хеуристике која се користи за претраживање области управљања. Ова хеуристика своје претраживање започиње од резултата претходно дефинисане почетне специјалне хеуристике. Дефинисање почетног недопустивог решења од кога почиње претраживање области управљања омогућава усмерено „канално“ претраживање области управљања у задатом правцу, „кварењем“ минималних трошкова и постепеним „поправљањем“ ограничења простора. Тачно је познат правац у коме минимални трошкови расту, уз смањивање недопустивости ограничења складиштења, тако да друга специјална хеуристика у веома кратком временском интервалу од свега неколико минута, за проблем великих димензија (рецимо  $365^{102}$ ), проналази допустиво решење управљања, које задовољава ограничење складиштења. Представљена специјална хеуристика је развијена у спредшиту и састоји се из два дела: део за глобално претраживање и део за локално претраживање.
- 3) Трећи значајан допринос дисертације се односи на прилагођавање постојећих метахеуристика за решавање проблема управљања залихама за више артикала, што у већини радова (па и докторских дисертација) других истраживача представља веома заступљен приступ провере и решавања проблема. Извршено је прилагођавање алгорита добро познате метахеуристике, Методе променљивих околина - VNS (аутора др Ненада Младеновића, 1997. године), за решавање овог специфичног проблема, односно развијен је алгоритам методе који претраживање почиње из недопустивог детерминистичког почетног решења (дефинисаног почетном специјалном хеуристиком). Овим је VNS метода добила нову димензију примене и значајно унапређен квалитет претраживања овом методом за посматрани динамички вишестепни симулациони модел управљања залихама. Развијен алгоритам VNS методе за



решавање постављеног проблема управљања залихама има за циљ поређење резултата ове метахеуристике са резултатима специјалне хеуристике, који у изведеним експериментима верификују усвојени концепт решавања проблема управљања залихама.

- 4) Четврти допринос је креирање симулационог дискретног динамичког модела одлучивања у спредшиту за проблеме управљања залихама за више артикала са ограниченим складишним простором (модел за 21 и 102 артикла), у коме је могуће на једноставан и веродостојан начин приказати математичке алгоритме метода претраживања области управљања. Показано је да спредшит представља идеалан алат за примену хеуристичких и метахеуристичких алгоритама за решавање комплексних процеса управљања залихама за више артикала, са циљем да буде приступачан ширем кругу корисника у реалним системима, што се покушава да буде уведено као тренд у примени ових метода у великим домаћим и иностраним компанијама.

Због изузетних научних и стручних доприноса докторске дисертације, др Слободан Антић је добио признање *„Годишња награда Привредне коморе Србије за најбољи докторски рад за 2013/2014. год“*, додељену дана 26.03.2015. год.

## **5.2. Кратак сажетак и приказ одабраних објављених научних радова пре избора у звање доцента у настави**

### **Радови који се односе на превођење статичких у динамичке дискретне моделе управљања залихама у спредшитовима**

Радови наведени под тачкама (1.1; 2.8; 2.10; 5.5; 5.28; 5.29; 5.30; 5.31) се односе на превођење статичких модела за управљање залихама у динамичке дискретне моделе управљања залихама у спредшитовима. У радовима је дефинисан је поступак превођења основног статичког ЕОQ модела у динамички дискретни модел управљања залихама за један или више артикала. Такође, извршено је превођење различитих екстензија основног статичког ЕОQ модела у динамички дискретни модел управљања залихама (модел са попустима, модел са променљивом тражњом и модел за више артикала). Развијен је математички модел објекта дискретног управљања са његовим основним елементима и јасно је дефинисана структура објекта дискретног управљања, тако да је могуће било који проблем оптималног управљања залихама моделирати као динамички дискретни модел објекта дискретног управљања. Представљен је динамички модел окружења одлучивања у спредшиту, са јасно издвојеним табелама, које представљају објекат дискретног управљања, односно: закон понашања, област управљања и циљни функционал. За сваки посматрани проблем, развијен је спредшит модел. Уношењем вредности променљивих управљања добијају се дискретни процеси који дају различите вредности циљног функционала. Потребно је наћи онај дискретни процес који даје минималну вредност циљном функционалу. У питању су динамички дискретни модели одлучивања у којима свака одлука у једном периоду има значајног утицаја на одлучивање у наредним периодима.

### **Радови који се односе на примену хеуристичких метода претраживања области управљања за решавање проблема наручивања залиха за један или више артикала у динамичким дискретним моделима управљања залихама у спредшитовима**

У радовима наведеним под тачкама (2.3 и 5.26) наведени су почетни резултати истраживања примене хеуристичких методе претраживања области управљања, у динамичким дискретним моделима управљања залихама у спредшитовима за један или више артикала са ограничењем складишног простора, у којима се врши проналажење допустивих процеса управљања. У назначеним радовима приказани су почетне верзије развоја алгоритама специјалних хеуристика, као и алгорита већ доказаних и познатих метахеуристика (које служе за проверу резултата развијених специјалних хеуристичких метода). Математичким путем су детаљно описане три хеуристике: почетна специјална хеуристика за генерисање почетног решења претраживања, специјална хеуристика за претраживање простора управљања и добро позната VNS метахеуристика за претраживање простора управљања, које се у посматраним радовима користе за дефинисање допустивих решења наручивања залиха истовремено за 3 артикла.

### **Радови који се односе на практичну примену управљачких динамичких и статичких спредшит модела за управљање пословањем**

Радови наведени под тачкама (2.5; 2.6; 2.9; 2.11; 2.14; 4.1; 5.3; 5.4; 5.5; 5.8; 5.12; 5.13; 5.14; 5.15; 5.19; 5.20; 5.21) односе се на примену моделирања у спредшитовима на пословне системе, као и на израду статичких и динамичких „*What-If*“ модела у спредшитовима у практичним условима. Постављени модели су прилагођени реалним условима, тако што су модели развијани према стварним подацима из праксе за: управљање залихама у дистрибуцији воде (2.5), управљању залихама у дистрибуцији кафе (2.14; 5.8; 5.13; 5.19), праћењу комитената (5.3), праћење залиха материјала и резервних делова (5.4), набавка Proctor&Gamble робе у малопродајном ланцу (5.5), праћење промотивних активности у продаји (5.20), праћење процеса производње реклама (5.21), награђивање возача у директној дистрибуцији робе широке потрошње (2.6; 2.9; 2.11; 4.1; 5.12; 5.14) и вредновање перформанси рада административних радника (5.15). У посматраним радовима су развијани дискретни динамички модели, као и статички спредшит модели за компаније: Ла Фантана, Гранд Пром (Гранд Кафа), Туристичку агенцију-Смарт травел, Макси група, ИДЕА, Мобтел 063, Елитас и итд.

### **Радови који се односе на развој и пројектовање спредшит апликација, као и на образовање у домену спредшит инжењерства у теорији и пракси**

У радовима наведеним под тачкама (2.7; 2.13; 2.15; 2.18; 5.1; 5.2; 5.6; 5.7; 5.10; 5.25) истражује се важност изучавања теорије, праксе и образовања у спредшит инжењерству, као и концепти и примери развоја спредшит апликација. Посебан нагласак се ставља на обуку и образовање корисника за употребу и моделирање у спредшитовима и примену концепата спредшит инжењерства у теорији и пракси (2.7; 2.13; 5.1; 5.2; 5.6; 5.25). Крајњи корисници спредшит апликација су истовремено и програмери, јер врше константно прилагођавање апликације захтевима посла. У радовима је детаљно показано како се врши развој једне спредшит апликације, како се имплементира спредшит апликација и како се врши одржавање исте у употреби. Представљена је најбоља пракса у употреби спредшитова, као и примери развоја спредшит апликација за: праћење материјала у магацину (2.15), праћење „простог“ књиговодства у спредшитовима (5.10) и за управљање залихама – пројектни приступ (2.18; 5.7).

### **5.3. Кратак сажетак и приказ одабраних објављених научних радова после избора у звање доцента у настави (15.03.2015 – 12.12.2019)**

**Радови који се односе на теоријску и практичну примену хеуристичких метода претраживања области управљања за решавање проблема наручивања залиха за један или више артикала у динамичким дискретним моделима управљања залихама у спредшитовима**

У радовима наведеним под тачкама (9.2; 10.9; 10.13; 10.5) представљен је EOQ модел залиха за више артикала са ограниченим складишним простором. Дефинисан је проблем управљања залихама за више артикала који треба решити, односно креиран је дискретни динамички симулациони спредшит модел, као и математички модел објекта дискретног управљања. Приказан је и развијени спредшит модел, на коме ће бити примењене методе претраживања, у циљу решавања постављеног проблема. У назначеним радовима приказане су развијене специјалне хеуристике, као и примена већ познатих метахеуристике, које служе за проверу резултата развијених специјалних хеуристичких метода. Математичким путем су детаљно описане три хеуристике: почетна специјална хеуристика за генерисање почетног решења претраживања, специјална хеуристика за претраживање простора управљања и добро позната VNS метахеуристика за претраживање простора управљања, које се у посматраним радовима користе за дефинисање решења проблема за 102 артикла. Детаљно су представљени и графички приказани резултати експеримената за решавање проблема за инстанцу 21 и 102 артикла. Такође, извршено је поређење перформанси специјалне хеуристике и метахеуристичке методе VNS за исти постављен проблем, кроз критеријуме минимизације укупних трошкова и укупног времена претраживања. У раду наведеном под тачком (10.13) примењена је специјална хеуристика за решавање EOQ модел залиха за више артикала са ограниченим складишним простором у компанији Ла Фантана, Србија, на примеру наручивања балона са водом за шест дистрибутивних центара. У раду наведеном под тачком (10.5) показано је да проблеми оптималног управљања дискретним системима спадају у класу NP тешких проблема и сматрају се аналитичким проблемима који спадају у домен „Big data“ аналитичких проблема због великог броја генерисаних потенцијалних решења. Скоро једини начин на који се могу решавати ови проблеми су методе претраживања области управљања, односно примена хеуристичких и метахеуристичких алгоритама, који на „паметан“ начин испитују милијарде комбинација допустивих и недопустивих решења у циљу проналажења довољно добрих решења у што прихватљивијем времену претраживања.

**Радови који се односе на практичну примену управљачких динамичких и статичких спредшит модела за управљање пословањем**

У раду наведеном под тачком (9.1) извршено је истраживање и развијен квантитативни симулациони спредшит модел за оптимизацију трошкова транспорта у „повратној логистици“ (*engl. Reverse Logistics - RL*), односно у повраћају: папирног отпада, пластичног отпада и отпада у фолији (*engl. Packaging Waste - PW*) до центара за прикупљање отпада, на примеру највећег малопродајног ланца у Р. Словенији. Развијен је математички модел проблема скупљања отпада и прикупљени подаци о тренутном стању процеса, односно: количина отпада по малопродајном објекту, удаљености малопродајних објеката од центра за прикупљање отпада и израчунат кључни индикатор перформанси - количина превезене робе по километру (тона/километру) у

процесу прикупљања отпада у повратној логистици. Дефинисана је функција циља, коју је неопходно минимизирати, односно минимизација индикатора тона/километру и минимизација удаљености центара за прикупљање отпада од њихових најближих извора. Употребом симулационог спредшит модела испитујући више сценарија управљања минимизирана је функција циља „тона/километру“ са 88.236,86 на 39.775,46 тона/км, односно за 55%, што индиректно представља значајно смањење трошкова у транспорту отпада. У дефинисаном решењу целокупна источна територија Р. Словеније коју покрива малопродајна компанија је подељена на 6 нових зона са 6 подцентара за прикупљање отпада.

Такође, у раду наведеном под тачком 10.6 разматра се проблем доставе локално произведене хране. У раду је развијен спредшит модел за симулацију, прорачун и поређење трошкова робе превезене електричним возилима и возилима на моторни погон.

Рад наведен тачком (9.3) представља истраживање које се односи на део уже научне области - управљање услугама, односно истражено је испитивање перцепције произвођача и дистрибутера кафе у вези оцењивања квалитета услуга које нуде, односно основних карактеристика квалитета и кључних индикатора перформанси у ланцу снабдевања кафом. У раду је развијен спредшит модел упитника са квантитативним оценама квалитативних карактеристика, односно са питањима која су постављена произвођачима и дистрибутерима на узорку од 5 произвођача, 11 дистрибутера и 16 малопродајних објеката. Дефинисан је скуп карактеристика квалитета за произвођача и дистрибутера које су оцењивали, како произвођачи, тако и дистрибутери и за исте се поредила значајност за произвођаче и дистрибутере. Основни циљ рада је био указивање на значајност појединих карактеристика у квантитативном смислу, односно рангирање главних карактеристика квалитета (кључних индикатора перформанси) са стране произвођача и дистрибутера. Као најзначајније карактеристике квалитета услуге, значајне за дистрибутера су: (1) коефицијент обрта залиха кафе, (2) задовољство произвођача са услугама дистрибутера, (3) задовољство малопродаваца са услугама дистрибутера. Као најзначајније карактеристике квалитета услуге, значајне за произвођача су: (1) порекло сировине кафе, (2) датум производње и датум истека рокова, (3) трошкови складиштења залиха готових производа, (4) временски рокови у набавци сировина и (5) температура на којој се кафа пржи.

### **Радови који се односе на дефинисање динамичких дискретних модела управљања залихама у спредшитовима, као и на практичну примену ових модела у пракси**

Радови наведени под тачкама (10.1; 10.7) се односе на превођење статичких модела за управљање залихама у динамичке дискретне моделе управљања залихама у спредшитовима. У раду под тачком (10.1) извршено је превођење основног статичког временски континуалног EOQ модела са детериорацијом залиха, попустом на наручену количину и са делимичним задовољењем наруџбина у динамички дискретни EOQ модел у спредшиту, којим је показано да се на веродостојан начин статички процеси управљања залихама могу описати математички моделом објекта дискретног управљања са његовим основним елементима и јасно дефинисаном структуром модела.

Такође, у раду под тачком (10.7) извршено је превођење статичког временски континуалног EOQ модела са тражњом зависном од нивоа залиха и варијабилним



трошковима складиштења у динамички дискретни EOQ модел у спредшиту, где су показане све предности симулације у дефинисању различитих сценарија управљања у дискретним временским јединицама.

Радови наведени под тачкама (10.3; 10.10; 13.1; 13.2; 13.3; 13.7; 13.8; 13.9; односе се на примену моделирања у спредшитовима на пословне системе, као и на израду статичких и динамичких „*What-If*“ модела у спредшитовима у практичним условима. Постављени модели су прилагођени реалним условима, тако што су модели развијани према стварним подацима из праксе за: управљање залихама у аутомобилској индустрији (10.3), управљање залихама у фармацеутској индустрији (10.10), управљање залихама у нафтној индустрији (13.1), управљање залихама смрзнутог воћа (13.2), управљање процесом прихвата и отпреме путника на аеродрому (13.3), управљање системом обрачуна зарада (13.7), управљање матичним подацима артикала у малопродаји (13.8) и управљање системом за мерење перформанси продаје (13.9).

### **Радови који се односе на примену концепта повратне спреге (везе) у управљачким спредшит моделима за управљање залихама**

У радовима наведеним под тачкама (10.11; 10.12; 10.14; 13.4) разматран је концепт примене повратне везе (спреге) у управљачким моделима, на основу модерне теорије управљања, у којима су сви елементи управљачког модела у спредшиту приказани у својству елемената система повратне везе, односно дефинисани су следећи елементи повратне везе: систем управљања, улаз у систем, излаз из система, сензор, компаратор и контролер система. Основни циљ система са повратном везом је аутоматизовати процес одлучивања, односно процес елиминисања грешке у сигналу управљања и вођење система динамички у времену у оквиру области допустивих управљања. У циљу аутоматизације управљачког модела система са повратном везом програмирају се сопствене корисничке функције (*engl. UD-Functions*) у VBA програмском окружењу. Стога, управљачки модели са повратном везом су развијени у циљу аутоматизације следећих процеса: управљања залихама у фармацеутској индустрији (10.11), управљања залихама у козметичкој индустрији (10.12), управљања залихама кафе (10.14), управљања индикаторима продуктивности производње (13.4).

### **Радови који се односе на развој и пројектовање спредшит апликација, као и на образовање корисника спредшитова у домену спредшит инжењерства у теорији и пракси**

У радовима наведеним под тачкама (10.8; 12.1) представљени су примери развоја спредшит апликација. Крајњи корисници спредшит апликација су истовремено и програмери, јер врше константно прилагођавање апликације захтевима посла. У радовима је детаљно показана значајност развоја спредшит апликација, као њихове имплементације у управљачким процесима (10.8). Дата је најбоља пракса у употреби спредшитова, као и пример развоја спредшит апликација за праћење и унапређивање услуга хостела (12.1).

### **Предавање по позиву на међународној конференцији из области дигитализације производње**

Рад под тачком (10.4) представља уводно предавање по позиву на XII. International Conference on Logistics in Agriculture 2018. год. у коме су наведене потребе за

дигиталном трансформацијом у пољопривреди. У раду су изложене смернице за четири најбитније дигиталне технологије у дигиталној трансформацији пољопривреде у следећих 10. година. Такође, представљена је АГРЕМО агробизнис платформа за праћење, управљање и извештавање о стању пољопривредних усева.

#### **5.4. Кратак сажетак и приказ одабраних објављених научних радова после избора у звање ванредног професора у настави (15.03.2020 – 05.11.2024)**

##### **Радови који се односе на дигиталну трансформацију компанија и присуство појаве „Shadow IT“ у компанијама**

У поглављу монографије наведеном под тачком (14.1) и радовима наведеним под тачкама (15.2; 16.2; 16.6; 19.7) представљена су истраживања у области „Shadow IT“, односно истраживане су појаве употребе сопствених приручних апликација запослених у пословном систему, које не морају бити у складу с стратегијом информатичке дигитализације компаније. Такође, у радовима је описана сврха апликација које често представљају незаменљив управљачки сегмент у пословним процесима компаније, а да компаније уопште системски не управљају таквим апликацијама, а често у свом информатичком портфолију и не препознају постојање истих. Како постоји огромна количина података генерисаних путем различитих дигиталних технологија у компанији, који су карактеристика концепта Индустрије 4.0 исти представљају основ за „изворе“ задатака које није лако систематски решавати без употребе „Shadow IT“, решења. Потреба за брзом реакцијом на пословне промене често долази у сукоб са општим карактеристикама и функцијама информационих система. Неподударане званичних информационих система са захтевима корисника често доводи до појаве иновација у виду „Shadow IT“ решења. У наведеним радовима, такође, истраживано је присуство и карактеристике „Shadow IT“ у компанијама које послују у Републици Србији. Наведен је систематски преглед литературе како би се идентификовали радови који покривају тему „Shadow IT“ у овом контексту, а претрага је обављена у следећим електронским базама података: *Web of science, Scopus i Google Scholar*. На основу прегледа литературе, идентификовани су најчешћи облици „Shadow IT“ у Републици Србији, заједно са одговарајућим позитивним и негативним последицама. Из прегледа литературе, аутори предлажу препоруке за смањење ризика у области „Shadow IT“, фокусирајући се на унапређење образовања у вези са коришћењем спредшит табела. У раду наведеном под тачком 19.7. приказан је међусобни однос функција маркетинга, предузетништва и менаџмента квалитета у дигиталном добу. Описано је како ове функције у компанији утичу једни на друге, као и какав је њихов заједнички утицај на задовољство корисника и перформансе компаније.

##### **Радови који се односе на теоријску и практичну примену хеуристичких метода претраживања области управљања за решавање проблема наручивања залиха за један или више артикала у динамичким дискретним моделима управљања залихама у спредшитовима**

У поглављу монографије наведеном под тачком (14.2) представљен је ЕОQ модел залиха за више артикала са ограниченим складишним простором. Дефинисан је проблем управљања залихама за више артикала који треба решити, односно креиран је дискретни динамички симулациони спредшит модел, као и математички модел објекта дискретног управљања. Приказан је и развијени спредшит модел, на коме ће бити

примењене методе претраживања, у циљу решавања постављеног проблема. У назначеним радовима приказане су развијене специјалне хеуристике, као и примена већ познатих метахеуристика, које служе за проверу резултата развијених специјалних хеуристичких метода. Математичким путем су детаљно описане три хеуристике: почетна специјална хеуристика за генерисање почетног решења претраживања, специјална хеуристика за претраживање простора управљања и добро позната VNS метахеуристика за претраживање простора управљања, које се у посматраним радовима користе за дефинисање решења проблема за 102 артикла. Детаљно су представљени и графички приказани резултати експеримената за решавање проблема за инстанцу 21 и 102 артикла. Такође, извршено је поређење перформанси специјалне хеуристике и метахеуристичке методе VNS за исти постављен проблем, кроз критеријуме минимизације укупних трошкова и укупног времена претраживања. Додатно је у посматраном раду примењен приступ за детекцију и отклањање грешака у спредшит табелама, који се односи на грешке које су настале током имплементације модела или које су уведене након имплементације, грешком, случајно или због недостатка разумевања модела током његове употребе. Примери квантитативних грешака укључују преписивање формуле бројем, погрешно реферисање ћелије у формули, замењивање минуса симболом за множење или замену минуса плусом и обрнуто. Квалитативне грешке обухватају погрешан тип променљиве у формулама, погрешан временски период за неке променљиве у формулама и изостављање делова формуле (изостављени претходници). Стога, за посматрани управљачки проблем развијен је алгоритам утврђивања листе грешака, тачније листе индикација грешака, које тестирањем модела указују на настанак потенцијалних грешака у моделу.

### **Радови који се односе на дефинисање динамичких дискретних модела у спредшитовима, као и на практичну примену ових модела у пракси**

У раду назначеном под тачком 15.1. описан је проблем контроле залиха у приватној фармацеутској дистрибутивној компанији из Републике Србије. Компанија је централизовала дистрибуцију у девет суседних земаља и контролу залиха у ланцу снабдевања фармацеутским производима. У раду је примењена методологија „повратне везе“ и развијен је динамички дискретни математички модел контроле залиха у коме су представљени елементи система и њихове међусобне односи. Модел за управљање залихама је развијен у спредшит окружењу и узима у обзир више фармацеутских производа, променљиво време испоруке, стохастичку и детерминистичку тражњу, као и различите политике поручивања „*Lot for Lot*“ и „*Fixed Order Quantity*“. Детерминистичка тражња је представљена као прогноза продаје за сваки производ по месецима, док је стохастичка тражња генерисана као случајна варијација прогнозе продаје у опсегу од  $\pm 20\%$ . Дефинисане су две функције циља: максимизација разлике између планираног просечног нивоа залиха и реализованог просечног нивоа залиха и минимизација броја ситуација у којима долази до несташице артикала. Развијена је процедура за обнављање залиха и дефинисање броја испорука за остваривање предложених критеријума ефикасности управљања. Модел превазилази недостатке теоријски заснованих модела контроле залиха у дистрибуцији и нуди решења за постављена ограничења у пракси. Подаци из „реалне компаније“, прикупљени су током две године истраживања и коришћени су за валидацију предложеног модела и алгоритма за решавање проблема.

У раду наведеном под тачком 15.3. приказан је управљачки модел објекта дискретног управљања, односно проблем распореда посаде авиона заснован је на додели чланова посаде за обављање различитих задатака на рутама. Главни циљ овог рада је пружање

анализе и решења за један од највећих проблема уочених на малом аеродрому у Србији – проблем распореда земаљског особља. Рад приказује главне карактеристике, циљеве и ограничења реалног проблема идентификованог на овом малом аеродрому. У раду је развијен динамички дискретни симулациони модел у спредшит окружењу. Нека од главних ограничења у развоју модела су била изузетно строга ограничења и вишеструки циљеви, па је модел показивао изузетну комплексност. Модел представљен у раду дизајниран је као користан алат за управљање на мањим аеродромима и има за циљ побољшање оперативних процеса аеродрома.

У раду наведеном под тачком 16.7. и 19.2 представљен је управљачки модел за контролу залиха у индустрији намештаја. Циљ рада је био да прикаже развој динамичког дискретног управљачког модела за контролу залиха за праћење испорука на два складишта, од којих је једно складиште у производњи, а друго складиште ван локације производње. Управљачки модел прорачунава количине плочасте иверице из камионских испорука за складиште у производњи и за резервно складиште. Посматрани управљачки модел је обезбедио унапређење контроле залиха плочастих материјала, с циљем да количина плочастих материјала у „пробоју“ залиха буде минимизирана.

У раду наведеном под тачком 16.8. представљен симулациони модел индикатора укупне ефикасности радне снаге - *OLE (engl. Overall Labour Effectiveness)* у производњи влажних марамница који представља основу за награђивање запослених у производњи по радним позицијама. Такође, предложен је развој симулационог модела индикатора *OLE* у производњи помоћу методологије за дефинисање глобално познатог индикатора укупне ефикасности опреме - *OEE (engl. Overall Equipment Effectiveness)*. Управљачки модел *OLE* индикатора прорачунава укупан коефицијент ефикасности радне снаге на основу три критеријума: оствареног радног учинка, расположивости запослених у времену и квалитета понашања током рада запослених. Стручни доприноси рада се односе на унапређења система за мерење перформанси рада, повећања задовољства радника, увећања степена продуктивности рада и дефинисања система награђивања радника у производњи.

У раду наведеном под тачком 16.11. приказан је спредшит модел за планирање дистрибуције у складу с методологијом *Lean Six Sigma (LSS)*. Перформансе су дефинисане у контексту мерења способности компаније да одреди, планира и оствари постављене циљеве, тако да ниво остварених циљева представља кључни фактор у избору кључних индикатора перформанси КПИ. Кључни индикатори перформанси (КПИ) су квантитативни показатељи перформанси који директно утичу на квалитет управљања компанијом и постизање циљева. Систем кључних индикатора перформанси (КПИ) компаније Ла Фантана Србија, како је приказано у раду, моделован је и користи се у табеларним прорачунима, у складу са дефинисаним проблемима. Главна метода обраде података је симулација, тј. "*What-If*" анализа, која је значајно јефтинија од коришћења стандардних софтверских пакета. У раду су приказани КПИ логистичког модела (дистрибуције) развијеног у спредшиту и заснован је на стварним подацима прикупљеним у компанији током 2011. и 2012. године. КПИ модел је креиран у спредшит повезаним табелама и садржи осам различитих радних листова са дефинисаним форматима улазних података и релацијама за израчунавање КПИ индикатора.

У раду наведеном под тачком 19.3. представљен је управљачки спредшит модел за праћење учинка возача у ванлинијском транспорту робе и путника. Управљачки модел је развијен у MS Excel-у 2013. Циљ управљачког модела је измерити учинке возача на основу три критеријума: процента реализованих сати, процента додатних сати и оцена задовољства клијената. Узимају се у обзир бонуси који се додају на основну плату као



и дестимулације које исту умањују. Сума максималних износа бонуса не сме да буде већа од укупно расположивог буџета. То је једино ограничење у односу на које се дефинише област допустивих решења. Функција циља је сума свих износа бонуса, која треба да буде максимална.

У раду приказаном под тачком 19.5. приказан је управљачки модел за израчунавање цене коштања производа заснован на методи обрачуна трошкова по активностима утврђеним у времену. У овом раду су приказане могућности које управљачки спредшит модели пружају у примени метода обрачуна трошкова. Идеја је да се малим и средњим предузећима, која користе једноставне књиговодствене програме, пружи алат, тачније апликације која ће им у пар кликова дати могућност прецизног израчунавања цене коштања производа и контроле трошкова, које тренутно по правилу имају само велике компаније са „гломазним“ *ERP* системима.

### **Радови који се односе на дигиталну трансформацију производње употребом *MES* софтвера (*engl. Manufacturing Execution System*), односно утицај *MES* софтвера на дигитализацију система управљања квалитетом и на примену пракси циркуларне економије**

У поглављу националне монографије под тачком 17.1. као и у радовима наведеним под тачкама (16.1; 16.9; 18.1; 19.1; 19.4), приказан је утицај *MES* дигиталне технологије на процесе дигитализације: производње, управљања квалитетом, управљања радном снагом и примену пракси циркуларне економије. У наведеним радовима приказан је процес дигиталне трансформације производње, у оквиру концепта *Индустрија 4.0*, путем интегрисане инфраструктуре која обухвата средства, машине, особље, мобилне уређаје и информациони систем компаније. Систем за управљање производњом - *MES* (*engl. Manufacturing Execution System*) омогућава дигиталну трансформацију производних процеса, односно обезбеђује податке у производњи реалном времену, од отварања радног налога у производњи до испоруке производа. У посматраном концепту *MES* представља дигиталну технологију за потпуну дигитализацију производне фабрике. Заправо, *MES* пружа информације у реалном времену за управљање и надгледање читавог производног процеса, од поруџбине до испоруке производа. *MES* софтверска решења истовремено затварају „јаз“ између *ERP* система компаније (*engl. Enterprise Resource Planning Systems*) и специјалних система за прикупљање података у производњи - *SCADA* (*engl. Supervisory Control And Data Acquisition*). *ERP* системи обично садрже модуле за робно-материјално и финансијско књиговодство, као и друге модуле за подршку пословању, али не садрже модуле за праћење, планирање, контролу, одржавање и следљивост материјалних токова. У посматраним радовима је наведен успешан пример имплементације *MES* система у компанији за производњу влажних марамица.

У поглављу националне монографије наведене под тачком 17.1. и раду приказаном у тачки 16.1. *MES* омогућава прикупљање података за: праћење учинака, дефинисање норми, планирање потреба, доделу радних задатака и праћење показатеља продуктивности. У раду је приказан модел индикатора за евалуацију укупне ефикасности рада радне снаге у производњи – *OLE* (*engl. Overall Labour Effectiveness*), помоћу постојеће методологије глобално познатог индикатора укупне ефикасности опреме - *OEE* (*engl. Overall Equipment Effectiveness*). Поред развоја *OLE* индикатора у производњи, стручни доприноси рада се односе на следећа унапређења: система за мерење перформанси рада, задовољства радника, продуктивности рада и система награђивања радника у производњи. Основно ограничење у развоју и примени индикатора *OLE* је условљено могућностима *MES* за праћење и прикупљање података о

радним учинцима запослених у односу на постављене норме рада у реалном времену. У посматраном раду ће бити приказан практична студија случаја и резултати употребе *MES* а у обезбеђивању података за развој модела за обрачун *OLE* индикатора у производњи влажних марамница.

У раду наведеном под тачкама 16.9 и 19.1 описан је утицај дигиталне технологије *MES* (*engl. Manufacturing Execution System*) која пружа информације у реалном времену за управљање и надгледање читавог производног процеса, од поручбине до испоруке производа. У данашњој пословној филозофији развија се заједнички став да једини одржив начин производње представља прелазак с класичног приступа „линераног“ модела пословања, који подразумева „*направи-потроши-одбаци*“ на одрживи модел циркуларне економије – *CE* (*engl. Circular Economy*), који представља начин елиминације свих врста губитака и поновног коришћења већ употребљених ресурса. Примена дигиталних технологија у оквиру концепта *Индустрија 4.0* омогућава спровођење пракси *CE*. У раду је разматрана позиција *MES* дигиталне технологије у односу на имплементиране праксе *CE*, класификоване према моделу аутора *Garza-Reyes* из 2019. год.

У раду наведеном под тачком 18.1. описан је утицај дигиталних технологија у производњи, посебно имплементација *MES* (*engl. Manufacturing Execution System*) као дигиталне технологије у производњи, даје снажан подстицај развоју система управљања квалитетом - *QMS* (*engl. Quality Management System*). Интеграција *MES* и *QMS* система ствара предуслове за дигиталну трансформацију метода и техника управљања квалитетом у производњи. Тешкоће у креирању ефикасног система управљања квалитетом коришћењем дигиталних технологија огледају се у недостатку интеграције савремених метода управљања квалитетом у постојећим софтверским производима. У већини готових решења, управљање квалитетом је ограничено на контролу параметара процеса (топлота, притисак, ниво течности...), као и на квалитет производа у смислу праћења функционалних карактеристика производа. У дигиталном систему управљања квалитетом додатно је потребно омогућити аутоматску регистрацију и евиденцију параметара процеса и производа, са анализом података у реалном времену у складу с постављеним процедурама и упутствима и дати могућност утицаја и праћења квалитета процеса производње у реалном времену. У том контексту, овај рад је имао за циљ да истражи, односно да путем студије случаја у производњи козметичких производа представи како *MES* дигитална технологија утиче на дигитализацију система менаџмента квалитетом (*QMS*) и како доприноси дигиталној трансформацији организације.

### **Радови који се односе на развој и пројектовање спредшит апликација, као и на образовање корисника спредшитова у домену спредшит инжењерства у теорији и пракси**

У раду наведеном под тачком 16.3. и 16.10. приказана је методологија примене спредшит инжењерства која се заснива на принципима софтверског инжењерства и усмерена је ка развоју и коришћењу висококвалитетних спредшит апликација. У раду је представљена спредшит апликација базирана на дизајну помоћу Цексонових структура, као провереном приступу у спредшит инжењерству. У оквиру овог концепта направљено је следеће: спецификација и дизајн излазних података модела, концептуални и логички дизајн радне секције модела, пројектован је дизајн структуре радне секције модела, пројектован је дизајн излазне секције модела и извршена имплементација функција и релација у моделу. Решење је представљено у виду спредшит апликације за контролу залиха смрзнутог воћа у трговини на велико.

У радовима наведеним под тачкама (16.4; 16.5; 19.6) приказана је спредшит апликација и њене екстензије за утврђивање приоритета у поступању контролних и инспекцијских органа у јавној управи. Рад је приказао анализу поступка управљања представкама који спроводе државни контролни органи приликом доношења одлуке о покретању поступка контроле пореских обвезника. Основна хипотеза доказана у раду је да се аутоматизацијом модела у спредшитовима могу се идентификовати и квантификовати активности и субјекти контроле, које карактерише значајан ризик и у којима је присутан значајан јавни интерес, односно да се помоћу модела могу елиминисати евентуалне злоупотребе представки. Рад показује директан допринос ефикаснијем управљању ограниченим ресурсима и капацитетима државних органа.

У поглављу националне монографије под тачком 17.6. приказани су две развијене спредшит апликације за форензичко рачуноводство и истражне радње. Једна апликација представља примену Бенфордовога закона у испитивању кривотворења финансијских извештаја, док друга апликација представља програм за утврђивање нивоа ризика од прања новца и финансирања тероризма за појединачни пословни однос.

## **6. ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ РЕДОВНОГ ПРОФЕСОРА**

На основу увида у конкурсни материјал, Комисија је закључила да др Слободан Антић, ванредни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, у потпуности задовољава услове конкурса, односно да има испуњене следеће услове:

- Има научни степен доктора наука из уже научне области Управљање производњом и услугама за коју се бира. Одбранио је докторску дисертацију на Факултету организационих наука, под називом „*Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама*“, дана 29.09.2014. године. Добио је престижно признање „Годишња награда Привредне коморе Србије за најбољи докторски рад за 2013/2014. год“., додељену дана 26.03.2015. год.
- У звање ванредног професора на Катедри за управљање производњом и пружањем услуга, студијска група за операциони менаџмент, изабран је на Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду на седници дана, 24.02.2020. године, одлука 02 број: 61202-738/2-20.
- Има 21 годину радног стажа у наставним звањима у настави, односно вишегодишње искуство у самосталном обављању наставног рада на предметима Катедре за управљање производњом и пружањем услуга, као и ваннаставних активности на Факултету организационих наука.
- У досадашњим студентским анкетама је добијао оцену педагошког рада изнад просека 4.7 на скали један (1) до пет (5).
- Активно учествује у образовању научног подмлатка као ментор и као члан комисија за одбрану завршних радова на основним, мастер и докторским студијама. У звању ванредног професора узео је учешће у 58 комисија за одбрану завршних радова на основним, мастер и докторским студијама. Био је члан комисије у једној докторској дисертацији у иностранству. Такође, био је

члан комисије за избор сарадника ван радног односа за ужу научну област „Управљање производњом и услугама“, за школску 2017/18 годину (студента мастер студија ФОН-а) одлуком Изборног већа Факултета 05-02 бр. 4/27 од 10.05.2018.

- Испуњава услов да поседује оригинално стручно остварење или учешће у научним и стручним пројектима.
  - Од 2011. год до 2014. год. учествовао је као члан тима на научно-истраживачки пројекат: *LeanEA–Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking, Philosophy and Strengthening Enterprise – Academia Conections*, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHE5.
  - Од 2016. год до 2019. год. учествовао је као члан тима на научно-истраживачком пројекту ЕРАСМУС+ „*FINancial management, Accounting and Curricula development for capacity building of public administration - FINAC*“ пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SVNE-JP(2016-2563/001-001).
  - Од 2020. год. до 2023. год. као члан пројектног тима, учествовао је на научно-истраживачком пројекту „*Улога нових технологија у савременом друштву*“, под покровитељством Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Број пројекта: ФПСНТС/3223/20.
  - Од 2024. год. вођа је пројектног тима на научно-образовном пројекту „*Употреба ОПЕРА МЕС софтвера за дигиталну трансформацију производње у едукативној и научно-истраживачкој делатности ФОН-а*“, под бројем: 04-11-24/5 од 12.06.2024 год., за који је обезбедио донацију у облику софтвера у вредности од 140.000 евра.
  - Учествовао је додатно на 13 стручних пројеката у привреди и на два (2) пројекта везана за унапређење шире друштвене заједнице.
- У звању ванредног професора учествовао је као аутор у изради уџбеничке литературе:
  - Књига: Костић К., Ђорђевић Милутиновић Л., Антић С. (2023), „*Информациони системи предузећа у EXCEL-у*“, ФОН, Београд, 2023, ISBN 978-86-7680-430-6;
  - Књига: Костић К., Антић С., Ђорђевић Л. (2024). „*Израда и коришћење пословних модела*“, Факултет организационих наука, Београд, 2024. год., ISBN 978-86-7680-463-4;
  - Збирка: Костић К., Антић С., Ђорђевић Милутиновић Л. (2023). „*Информациони системи предузећа у EXCEL-у – Збирка примера*“, Факултет организационих наука, Београд, 2023. год., ISBN 978-86-7680-431-3;
  - Монографија: Антић, С., Ђорђевић-Милутиновић, Л. (2020). „*Metaheuristics and Error Detection Approaches for Multiproduct EOQ-Based Inventory Control Problem*“, Advances in Operational Research in the Balkans, XIII Balkan Conference on Operational Research (pp.31-59). Springer Proceedings in Business and Economics, ISBN 978-3-030-21989-5,



Cham. 2020;

- Приручник: **Антић, С., Ђорђевић, Л.** (2024). Поглавље: „*Менаџмент и организација: приручник за припрему пријемног испита на студијским програмима мастер академских студија*“, редактор Ондреј Јашко“, 3. допуњено и измењено издање, 399-402 страна, Факултет организационих наука, Београд, 2022. год., Издавач ФОН, ISBN: 978-86-7680-413-9.
- Од избора у звање ванредног професора има објављена три рада у категоријама М22 и М23 из научне области за коју се бира, од којих је један рад у категорији М22, док су два рада у категорији М23.
  - Antic, S., Djordjevic Milutinovic, L., Lisec, A. (2022). Dynamic Discrete Inventory Control Model with Deterministic and Stochastic Demand in Pharmaceutical Distribution. *Applied Sciences*, 12(3), 1536. <https://doi.org/10.3390/app12031536>, (IF 2022: 2,7), **M22**.
  - Rakovic, L., Maric, S., Djordjevic-Milutinovic, L., Sakal, M., Antic, S. (2022). What about the Chief Digital Officer? A Literature Review, *Sustainability* 2022, 14(8), 4696; <https://doi.org/10.3390/su14084696>, (IF 2022: 3.9), M23.
  - Djordjević Milutinovic, L., Makajic-Nikolic, D., Antic, S., Živić, M., Lisec, A. (2021). Control model for ground crew scheduling problem at small airports: Case of Serbia. *Transport*, 36(3), 235-245. Published 2021. September 14th <https://doi.org/10.3846/transport.2021.15369>, (IF 2020: 1.45), **M23**.
- Број цитата наведеним према статистикама база *Scopus*, *Web of Science* и *Google Scholar* је:
  - Scopus – укупан број цитата је 47, док је Hindex= 4;
  - Google Scholar - укупан број цитата је 71, док је Hindex= 5;
  - Web of Science - укупан број цитата је 35, док је Hindex= 4;
  - Према критеријуму цитираности научних радова, број хетероцитата из базе *Web of Science* од 2010. год. до 2024. год., проверена и потврђена од стране Универзитетска библиотеке „*Светозар Марковић*“, на дан 01.11.2024. год., је 17 хетероцитата, што представља прихватљив услов у обавезним условима за избор у звање редовног професора.
- Задовољава услов да од избора у звање ванредног професора има објављене радове у зборницима научних скупова међународног и националног значаја, као и услов за пленарна предавања по позиву. Тачније, у категоријама М31-М34 има објављено 11 радова, док у категоријама М61-М64 има објављено седам (7) радова, односно на међународним конференцијама има два (2) пленарна предавања по позиву, док на националним конференцијама има једно (1) пленарно предавање по позиву. Такође, одржао је додатно три (3) уводна пленарна предавања по позиву на специјализованим стручним конференцијама за привреду из области дигитализације производње.
- Има објављен рад у часопису од националног значаја у категорији М53 под називом „Антић, С. (2024). Утицај МЕС дигиталне технологије на дигитализацију система управљања квалитетом (QMC): Студија случаја.

*ТЕХНИКА-КВАЛИТЕТ ИМС, СТАНДАРДИЗАЦИЈА И МЕТРОЛОГИЈА* 24,  
БРОЈ 4/2024. година. ISSN 0040-2176“.

- Више пута био рецензент за међународне часописе који су индексирани на СЦИ листи као што су: International Journal of Logistics Management (IJLM); PLOS, PROMET - Traffic&Transportation. Такође, био је рецензент за домаће часописе као што су: Yugoslav journal of Operations research (YUJOR); INFO M; Management; Ревизор.
- Испуњава услов за менторство на докторским студијама, има објављених седам (7) радова у категоријама M22-M23.
- Члан уређивачког одбора и рецензент часописа за управљање организацијама, финансије и ревизију од 2023. год. (*engl. Journal of Organization Management, Finance and Auditing*), који од 2023. год., издаје Научно друштво за управљање организацијама из Београда. Био је члан уређивачког одбора за припрему зборника радова за X Скуп привредника и научника СПИН'15, под називом: Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије.
- Члан програмског одбора међународне конференције International Conference on Logistics in Agriculture, Slovenia од 2014. год. до 2024. год. Такође, био је члан програмског одбора међународне конференције *Contemporary Financial Management Conference*, Србија, 2022. године, као и члан програмског одбора конференције СПИН 2023. Био је члан организационог одбора за припрему научно стручног скупа СПИН, од 2003 до 2021. године и председник организационог одбора за организацију и припрему научно стручног скупа СПИН 2015.
- Током протеклих година био је анагажован у комисијама и стручним телима Факултета организационих наука као: председник централне пописне комисије за годишњи попис основних средстава буџетских корисника од 2015. год. до 2018. год; председник Комисије за отпис рачунарске опреме у периоду од 2015. год. до 2019. год; члан Комисија за праћење и унапређење квалитета наставе у 2018. године; члан Већа студијских програма мастер академских студија од 2018. год. до 2021. године; члан Већа студијских програма докторских академских студија, члан од 2021. године, члан Етичке комисије ФОН-а, од 2020. год. до 2024. год.
- Од избора у звање ванредног професора учествовао је укупно у 58 комисија, од којих је био у комисијама за одбрану: 25 завршних радова на основним академским студијама (ментор у пет (5) комисија), 32 завршна рада на мастер академским студијама (ментор у шест (6) комисија) и једне (1) докторске дисертације на докторским академским студијама.
- Током пројекта ЕРАСМУС+ пројекат FINAC од 2016 до 2019. год. („FINancial management, Accounting and Curricula development for capacity building of public administration-FINAC“, који је финансиран од стране Европске комисије, број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SVHE-JP2016-2563/001-001), као члан пројекта учествовао је у развоју мастер модула *СП Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство* и креирао предмет Управљачки модели и апликације у MS Excel-у.
- Након избора у звање ванредног професора, одржао је следећа предавања по

позиву на другим високошколским установама:

- Дана, 27.03.2024. год., одржао је гостујуће предавање по позиву студентима основних академских студија под називом „*Производна изврсност као резултат употребе МЕС дигиталне технологије у производњи: Пример добре праксе у производњи влажних марамница*“, Висока школа за рурално управљање, ГРМ Ново место, Универзитет у Марибору, Словенија.
- Дана, 27.03.2024. год., одржао је гостујуће предавање по позиву студентима мастер студија под називом „*The role of digital technologies in supporting the implementation of circular economy practices*“, Faculty of Tourism, Univeristy of Maribor, Slovenia.
- Такође, кандидат је гостујући предавач-експерт на Факултету за логистику, Универзитет у Марибору, Цеље, Словенија од 2018. год., као и на Високој школи за рурално управљање, Универзитет у Марибору, Грм, Ново место од 2024. год.

## 7. ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Прегледом приложене документације, Комисија је утврдила да се на расписани конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора, на неодређено време, с пуним радним временом, за ужу научну област Управљање производњом и услугама на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, у предвиђеном року пријавио само један кандидат - др Слободан Антић, који испуњава све формалне услове за избор у звање редовног професора, који су предвиђени и прописани следећим актима: Законом о високом образовању, Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету, Статутом Универзитета у Београду, Статутом Факултета организационих наука и Правилником о организацији и систематизацији послова на Факултету организационих наука.

Комисија је задатом року извршила анализу приложене документације, проверила испуњеност услова према прописаним релевантним критеријумима за избор у звање редовног професора и закључила следеће:

- Др Слободан Антић има научни степен доктора наука из уже научне области Управљање производњом и услугама и током пуних 21 године рада на Факултету организационих наука активно је учествовао у научно-истраживачком и наставно-педагошком раду, што је резултирало са 127 објављених научних радова и публикација у часописима, на домаћим и међународним конференцијама, као и у поглављима монографија и књига.
- Ангажован је у извођењу наставе, вежби, припреми наставног материјала, организацији и извођењу испита и колоквијума на предметима основних академских, мастер и докторских студија. Наставно и педагошко искуство које

кандидат поседује припада ужој научној области Управљање производњом и услугама.

- До овог тренутка је објавио укупно седам (7) радова у часописима са СЦИ листе у категоријама М22 и М23, чиме је стекао могућност за менторство на докторским студијама.
- Од избора у звање ванредног професора објавио је укупно: три (3) рада у категоријама М22-М23, тачније један рад у категорији М22, док су два рада у категорији М23; у категорији М53 је објавио један (1) рад, док је у категоријама М31-М34 објавио 11 радова, а у категоријама М61-М64 има објављено седам (7) радова.
- Од избора у звање ванредног професора на међународним конференцијама има одржана два (2) пленарна предавања по позиву, док на националним конференцијама има одржано једно (1) пленарно предавање по позиву.
- Такође, има укупно 153 цитата из различитих база цитираности, док има 17 хетероцитата из базе *Web of Science* од 2010. год. до 2024. год., који су проверени и потврђени од стране Универзитетска библиотеке „Светозар Марковић“.
- Научни радови кандидата др Слободана Антића у целости припадају ужој научној области Управљање производњом и услугама.
- У звању ванредног професора учествовао је као аутор у изради обавезне уџбеничке литературе и то две (2) књиге, једне (1) збирке, једне (1) међународне монографије и једног (1) приручника.
- Од избора у звање ванредног професора учествовао је укупно у 58 комисија, од којих је био у комисијама за одбрану: 25 завршних радова на основним академским студијама (ментор у пет (5) комисија), 32 завршна рада на мастер академским студијама (ментор у шест (6) комисија) и једне (1) докторске дисертације на докторским академским студијама.
- Био је председник организационог одбора домаће конференције, а члан је програмског одбора више међународних конференција. Такође, био је члан уређивачког одбора научног часописа и редовни рецензент у више научних часописа.
- Учествовао је на међународним научним пројектима, као и на више стручних пројеката, од који је један резултирао формирањем једног мастер модула.
- Такође, учествовао је у комисијама и стручним телима Факултета организационих наука,
- У току досадашњег ангажовања на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду показао је изразите склоности ка стручном, научном и педагошком раду. Био је ментор и члан већег броја завршних радова основних и мастер академских студија, као и члан комисије на једној докторској дисертацији у иностранству.



- Оцене рада наставника за педагошки рад добијене од стране студената у анкетама, у протеклом изборном периоду, биле су значајно изнад просека.
- У звању ванредног професора, одржао је два гостујућа предавања на страним универзитетима и високошколским установама и гостујући предавач-експерт на две високошколске установе у иностранству.

Имајући у виду претходно изнето мишљење, са задовољством предлажемо Изборном већу Факултета организационих наука, Универзитета у Београду и Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду да се ванредни професор др Слободан Антић, изабере у звање редовног професора са пуним радним временом, на неодређено време, за ужу научну област Управљање производњом и услугама.

У Београду, 18. новембар 2024. год.

### ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

1. \_\_\_\_\_

Проф. др Константин Костић, редовни професор у пензији,  
Факултет организационих наука, Универзитета у Београду.

2. \_\_\_\_\_

Проф. др Оливер Илић, редовни професор у пензији,  
Факултет организационих наука, Универзитета у Београду

3. \_\_\_\_\_

Проф. др Слободан Морача, редовни професор,  
Факултет техничких наука, Универзитета у Новом Саду