

ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА  
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ  
Јове Илића 154, Београд

## Наставно-научном већу Факултета организационих наука

### ИЗВЕШТАЈ КОМИСИЈЕ ЗА ИЗБОРУ ДР ЈЕЛЕНЕ ЈОВАНОВИЋ У НАУЧНО ЗВАЊЕ НАУЧНИ САРАДНИК

Поводом захтева др Јелене Јовановић за избор у научно звање **научни сарадник** (04-04 бр. 5/2024-2 од 19.12.2024. године), а на основу чл. 58. и 126. Статута Факултета, чл. 85. и 86. Закона о науци и истраживању („Службени гласник Републике Србије“, бр. 49/2019), чл. 18, 19. и 20. Правилник о стицању научних и истраживачких звања („Гласник Републике Србије“ бр. 159. од 30. децембра 2020. године) као и одлуци Наставно-научно веће Факултета организационих наука, Универзитета у Београду (05-01 бр. 3/145 од 26.12.2024. године), именовани смо за чланове комисије за припрему Извештаја о испуњености услова за избор Јелене Јовановић у научно звање научни сарадник, у следећем саставу:

1. **др Дејан Петровић**, редовни професор, Универзитет у Београду – Факултет организационих наука – председник комисије,
2. **др Драган Бјелица**, ванредни професор, Универзитет у Београду – Факултет организационих наука – члан комисије,
3. **др Марко Ћосић**, ванредни професор, Универзитет у Београду – Факултет спорта и физичког васпитања – члан комисије.

Након увида у достављени материјал, Комисија упућује Декану и Наставно-научном већу Факултета следећи

## ИЗВЕШТАЈ

### I БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

#### Образовање

Јелена Јовановић је рођена 18. маја, 1971. године у Крагујевцу. Завршила је основну школу „21. октобар“ у Крагујевцу. Након завршене основне школе уписује се у средњу медицинску школу „Сестре Нинковић“, а усмерење кроз трећу и четврту годину наставља у техничкој школи ”25. мај”, смер електротехника, у Крагујевцу.

Високошколско образовање започиње на Универзитету у Београду, као студент Факултета за физичку културу, школске 1990/1991. године, на коме дипломира у новембру 1994. године са просечном оценом 9,39. Као најбољи студент генерације Универзитета добија златну плакету 1993. године на научном скупу Факултета за физичку културу, који се одржава поводом дана Факултета.

Наредне школске 1995/96. године започиње последипломске студије на смеру спорт. Магистарску тезу је одбранила у децембру 1996. године.

Током 1998. године Југословенски олимпијски комитет (ЈОК) упутио је мр Јелену Јовановић на петнаестодневне сесије за младе о олимпизму, Интернационална Олимпијска академија, Олимпија, Грчка (*International Olympic Academy, Olympia, Greece*) на којима је учествовала заједно са 187 учесника из 93 државе света.

На Универзитету у Београду – Факултету организационих наука одбранила је докторску дисертацију под називом „Развој менаџмента у спортским организацијама у процесу транзиције“, 20. октобра, 2011. године.

### Професионална каријера

Радни однос засновала је 1.05.1996. године у „Центар Гроуп маркетингу за спољну и унутрашњу трговину“, на пословима организације наставе као и маркетиншко-медијске кампање све до почетка бомбардовања марта 1999. године. У периоду од 1.07.1999. до 2004. године била је запослена у плесном клубу у Крагујевцу као стручни сарадник на пословима организације и едукације рекреативног вежбања жена. Од 1.09.2004. године у радном односу је на Високој школи Академији фудбала у Београду. На Високој школи Академији фудбала бирања је у звање предавача 2005. године. Истовремено је радила и као предавач на Високој школи за спортске тренере у Београду. Од марта 2007. године до данас, је запослена на Универзитету у Београду – Факултету спорта и физичког васпитања, као самостални стручни сарадник у Сектору за међународну сарадњу.

### Значајније пословне активности:

- Током 2007. године постаје члан тима у сектору за спортске објекте, за израду пројекта националног значаја, под називом „Стратегија у спорту у Републици Србији“ који је заправо прва национална стратегија у спорту, Републике Србије. Пројекат је рађен за потребе и у сарадњи Министарства омладине и спорта и Универзитета у Београду – Факултета спорта и физичког васпитања.
- Од 2008. године до краја 2009. године је била на позицији генералног секретара ФИСУ светске научне конференције у оквиру 25. Универзијаде Београд, Република Србија. Рад у организацији оцењен највишом оценом од стране ФИСУ представника и то за: комуникацију и координацију послова са: тимом ФИСУ представника организације Универзијаде посебно са Првим потпредседником ФИСУ *C. Galien* и директором за едукацију и културолошки развој ФИСУ, *K. Gjeloshaj*, тимом Организације Универзијаде Београд, тимом организације Факултета спорта и физичког Васпитања, Универзитетом у Београду, Министарством за просвету, науку и технолошки развој, Министарством за омладину и спорт, Министарством унутрашњих послова, Тимом волонтера Универзијаде и са 140 учесника из целог света, амбасадама и другим интересним структурама за овај догађај. Учествовала је активностима креирања планске документације, израде извештаја, организовања и контроле људског ресурса као и пословних активности као што су учешће на низу састанака, посебно *CESU meeting* и представљања пословних активности организације кроз извештаје завршних активности конференције.
- У оквиру организације СПОФА конгреса 2009. године је била на позицији генералног секретара и члан уређивачког одбора за уређивање међународне монографије. Посебне



активности на којима је добила највишу оцену у организацији су: Координација и комуникација међу релевантним учесницима конгреса, Министарство за науку и технолошки развој, Министарство омладине и спорта, Олимпијски комитет Србије, Инжењерска комора Србије, преко 50 учесника конгреса и друге релевантне структуре. Учествовала је активностима израде планске документације, креирање посебног сајта конгреса, контроле пословних активности људских ресурса укључених у организацију и других пословних активности. Посебно значајна активност била је везана за доношење прве Декларације СПОФА конгреса, са којом се усмерава даљи рад Конгреса, као српског производа који треба да буде даље усмерен на активности организације у земљама региона, Европе и шире.

- Током 2010. године, као стручни сарадник у Центру за међународну сарадњу Факултета за спорт и физичко васпитање, поред бројних активности посебно се издваја потписивање уговора о сарадњи са Универзитетом у Атини, који је после двогодишње комуникације и координације Ректората Универзитета у Атини и Ректората Универзитета у Београду, успешно завршен, чиме је и званично са тадашњим продеканом за науку Факултета спорта и физичког васпитања, др Миливојем Допсајем, редовним професором, постала званични координатор сарадње.
- Од 2008. године до краја 2010. године је била члан управног одбора Фонда за развој спорта и олимпизма чији су оснивачи Олимпијски Комитет Србије и Универзитет у Београду – Факултет спорта и физичког васпитања.
- Током 2008. године, Асоцијација спортских центара Србије организовала је стручни скуп „Стандардизација и категоризација спортских објеката у Републици Србији“ где је Јелена Јовановић учествовала као предавач по позиву. Предавање није штампано али је објављено у електронској форми (CD).
- Током 2010. године, Асоцијација спортских центара Србије организовала је стручни скуп „Стандардизација и категоризација спортских објеката 09“ где је Јелена Јовановић учествовала као предавач по позиву. Предавање није штампано али је објављено у електронској форми (CD).
- Од 2011. до 2013. године се налазила на позицији генералног секретара међународне научне конференције „Ефекти примене антрополошког статуса деце, омладине и одраслих“ (*Effects of Physical Activity Application to Anthropological Status With Children, Youth and Adults*) која је била организована поводом дана факултета и део пројекта Министарства просвете науке и технолошког развоја, Републике Србије. Активности на којима је била ангажована су биле: креирање динамичке платформе сајта конференције, свеукупне активности креирања документације од првог до последњег позива, писма прихватања, формулара неопходних за рецензију, комуникације са учесницима, креирање база података, комуникације са релевантним институцијама, министарствима, факултетима, универзитетима, креирање и техничке обраде апстракта и радова као и организација самог догађаја конференције која је трајала 2 дана. Такође је обавила велики број активности након завршетка конференције.
- Од 2011. године до данас, је члан тима Комисије за обезбеђење квалитета Универзитета у Београду – Факултета спорта и физичког васпитања. Као део тима учествовала је на две акредитације Факултета које су успешно спроведене са позитивним решењима и одлукама од стране Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета високошколских установа (НАТ).



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

- Током организације СПОФА конгреса 2011. године и 2014. године била је на позицији генералног секретара СПОФА конгреса и члан уређивачког одбора за уређивање међународне монографије. Министарство просвете науке и технолошког развоја је креирало листу међународних монографија током 2014. године, кроз Excel табелу - у коју је уврштена и СПОФА 14.
- Током 2016. године, учествује у изменама и допунама нове Стратегије развоја спорта, Републике Србије, и то кроз писани документ, који је деканат усвојио као став Факултета и на посебном формулару доставио Министарству спорта, Републике Србије. Након тога следила је усмена расправа о Стратегији развоја спорта, Републике Србије у којој је Јелена Јовановић узела учешће.
- Током 2015. године активно је учествовала у предлозима за измене Закона о спорту, Републике Србије кроз концептуални приступ. Предлози су достављени Скупштини Србије на разматрање.
- На основу одлуке декана током 2016. године, као представник Факултета, учествује на Радио телевизији Србије, у склопу активности поводом трибине „Предузетништво у спорту“.
- У оквиру организације СПОФА конгреса 2016. године, постављена је за председника организационог одбора и члана уређивачког одбора зборника радова – међународне монографије.
- Током 2018. године присуствовала је сесијама које је организовао Јустус Либиг Универзитет у Гисену, Гисен, Немачка (*Justus Liebig University, Giessen, Germany*) заједно са колегама из 30 земаља света, Министром за науку Немачке, представником ДААД организације, и особљем Јустус Либиг универзитета. Пројекат је био део програма Еразмус + мобилност.
- Од 2023 је НИО референт за унос података у базу еНаука, Министарства науке, Републике Србије и тренутно је на процесима акредитације Факултета као Научно истраживачке институције.
- Током 2023, постаје члан Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, Универзитета у Београду – Факултета спорта и физичког васпитања.

#### **Учешће на научно истраживачким и стручним пројектима:**

1. Јовановић, Ј. и група аутора, (1998). Медијски пројекат (телевизија) са темом „Организација рекреативног програма женске популације“, РТВ К9 Крагујевац, у сврху едукације жена о значају физичког вежбања за здравље организма, учествовала у креирању 4 телевизијске емисије са темом едукација жена.
2. Јовановић, Ј., (2006). Пројекат „Организација олимпијског образовања и васпитања деце предшколског узраста“, Олимпијским комитет Србије, Београд.
3. Митровић, Д., Јовановић, Ј., Томић, М. (2007). Пројекат: „Стратегија у спорту Републике Србије“, тим за спортске објекте, под називом: „Спортски објекти у Републици Србији“, Министарство за омладину и спорт, Републике Србије.
4. Касум, Г., Допсај, М., Сузовић, Д., Јефтић, Б., Јовановић, Ј., Мијатовић, С. Копривица, В., Нешић, Г. Валдевит, З., (2010). Пројекат националног значаја: „Ангажованост наставно-научног кадра са акредитованих државних факултета спорта у оквиру активности националних спортских савеза и елитних клубова и стручног кадра из националног спорта у систему образовања и усавршавања на акредитованим спортским државним образовним

институцијама“, Министарства омладине и спорта, Републике Србије и Универзитета у Београду – Факултета спорта и физичког васпитања. Извештај пројекта објављен је у децембру 2010. године.

### Спортска каријера

- У спортски пливачки клуб „Младост“, Крагујевац била је учлањена од 1980. године до 1984. године. Учествовала је на бројним пионирским такмичењима где најзначајније место остварила на такмичењу првенства уже Србије у Лучанима као друго пласирана у дисциплинама краула, делфина и мешовито.
- Из разлога лоших услова тренинга у зимском периоду прелази у атлетски клуб „Раднички“ из Крагујевца, а затим у атлетски клуб „Партизан“, Београд. Средње и дуге стазе као и дисциплине маратона.
- Након завршене спортске каријере рекреативно се бавила параглајдингом у параглајдинг клубу Еол из Краљева. Летове је правила само на сигурним школским глајдерима и по веома мирном времену.
- Прва је српкиња триатлонац чије је учешће у то време, новом спорту, забележено на Првом шумадијском триатлону 1987. године, у Крагујевцу, где је у укупном пласману у конкуренцији и мушкараца и жена заузела друго место.

### Научно звање

Др Јелена Јовановић до сада није бирана у научно звање. Кандидаткиња први пут подноси захтев за избор у научно звање научни сарадник.

## II БИБЛИОГРАФИЈА

### 1. Монографије, монографске студије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације међународног значаја (M10)

1.1. Jovanović, J., Dopsaj, M., Višnjić, D. (2014). A Sport facility in the function of sports development. In: ĆIROVIĆ, Goran (ed.). *Crisis and Consequences*. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education, 2014. pp. 157–174. ISBN 978-86-89773-00-2.

**Категорија: M14**

**Број хетероцитата: 0**

**Нормирана вредност: 5**

1.2. Ćirović, G., Mitrović, S., Nikolić, D., Jovanović, J. (2016). Current trends in the football stadium construction. In: ĆIROVIĆ, Goran (ed.). *Sports facilities – modernization and construction: international monograph*. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education, pp. 38–60. ISBN 978-86-89773-16-3.

**Категорија: M14**

**Број хетероцитата: 0**

**Нормирана вредност: 4,17**

### 2. Радови објављени у научним часописима међународног значаја (M20)

2.1. Jovanovic, J., Athanailidis, I., Athanasios, L., & Panagiotis, A. (2014). External environment and organizational performance in the sport in countries in transition. *Journal of Physical Education and Sport*, 14(3), 382. DOI:10.7752/jpes.2014.03058; online ISSN: 2247-806X; p-ISSN 2247–8051; ISSN - L = 2247–8051, SJR Q3.

**Категорија: M24**

**Број хетероцитата: 2**  
**Нормирана вредност: 3,33**

2.2. Djuric, M., Jovanovic, J., & Ignjatovic, M. (2024). Leadership as Critical Success Factor of Total Quality and Human Resource Management in Sports Organizations. *JEEMS Journal of East European Management Studies*, 29(2), 363–387. <https://doi.org/10.5771/0949-6181-2024-2-363> ISSN Print 0949-6181, ISSN Online 1862-0019 IF2022: 0,7.

**Категорија: M23**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 4**

### **3. Зборници са међународних научних скупова M30**

3.1. Jovanović, J. (2006). Од Хиподамеје кроз олимпијске игре у 21. век. У: Зборник радова – Conference proceedings. *Zbornik radova Međunarodna naučna konferencija i Drugi nacionalni seminar „Žena i sport“*. Београд: Факултет спорта и физичког васпитања, 2006. Стр. 97–102. ISBN 86-80255-31-9.

**Категорија: M33**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 1**

3.2. Jovanović, J., Tomić, M., Skoko, V.(2009). Comparative analysis of the process of ownership transformation and position of the material base of sports facilities in Serbia in the transition process. In: ĆIROVIĆ, Goran (ed.). *International Congress Sports Facilities – Current Position and Perspectives – SPOFA 09, Belgrade*. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education, 2009. pp. 187–198. ISBN 978-86-80255-57-6.

**Категорија: M33**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 1**

3.3. Jovanović, J., Kasum, G., Tomić, M., Milićević, B. (2009). Human resources in sports organizations in the transition process in Serbia. In: STOJILJKOVIĆ, Stanimir (ed.), DOPSAJ, Milivoj (ed.). *The role of University sports in education and society - a platform for change : proceedings*. Federation Internationale du Sport Universitaire. Conference. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education. pp. 150–155. ISBN 978-86-80255-63-7.

**Категорија: M33**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 0,83**

3.4. Jovanović, J., Matijašević, R., Palamarević, D., Mitrović, D. (2009). Sports facilities in the function of development of sport in Serbia. In: ĆIROVIĆ, Goran (ed.). *International Congress Sports Facilities – Current Position and Perspectives – SPOFA 09, Belgrade*, 2009. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education, Str. 219–225. ISBN 978-86-80255-57-6.

**Категорија: M33**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 0,83**

3.5. Jovanović, J., Milićević, B., Kasum, G. (2009). Preparation and organization of the "Elbrus 2008" expedition. In: STOJILJKOVIĆ, Stanimir (ed.), DOPSAJ, Milivoj (ed.). *The role of University sports in education and society – a platform for change: Book of abstracts*. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education. FISU conference 25th Universiade: The role of University sports in education and society - A platform for change. pp. 158. ISBN 978-86-80255-56-9.

**Категорија: M34**



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 0,5**

3.6. Jovanović, J., Atanasov, D. (2011). Total quality management in the organization of sports facilities. In: ĆIROVIĆ, Goran (ed.). *Standardizations and Trends*. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education. International Congress "Sports Facilities" SPOFA 2011. pp. 133–154. ISBN 978-86-80255-77-4.

**Категорија: M33**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 1**

3.7. Jovanović, J. (2013). The interaction of political decisions and the functioning of sports organizations. In: NEDELJKOVIĆ, Aleksandar (ed.). *Book of Abstracts*. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education, Međunarodna naučna konferencija „Efekti primene fizičke aktivnosti na antropološki status dece, omladine i odraslih“. pp. 37–38. ISBN 978-86-80255-98-9.

**Категорија: M34**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 0,5**

3.8. Jovanović, J. (2014). Climate of organizational units and management practice. In: MITIĆ, Dušan (ed.). *Book of Abstracts*. International scientific conference effects of physical activity application to anthropological status with children, youth and adult. Beograd: Faculty of Sport and Physical Education. pp. 148–149. ISBN 978-86-89773-03-3.

**Категорија: M34**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 0,5**

#### **4. Радови у часописима националног значаја M50**

4.1. Јовановић, Ј., Копривица, В. (1993). Едукација најбољих студената. Годишњак: стручно-информативни гласник Факултета за физичку културу Универзитета у Београду, бр. 5, стр. 109–110. ISSN 0353-8796

**Категорија: M53**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 1**

4.2. Јовановић, Ј., Перић, Д. (1994). (Ne) verbalni izvori motivacije u kretnom ispoljavanju sportista. Годишњак: стручно-информативни гласник Факултета за физичку културу Универзитета у Београду бр. 6, стр. 96–100. ISSN 0353-8796

**Категорија: M53**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 1**

4.3. Јовановић, Ј., (1996). Дечија игра као вежба. Годишњак: стручно-информативни гласник Факултета за физичку културу Универзитета у Београду. 1996, бр. 8, стр. 186–188. ISSN 0353-8796

**Категорија: M53**  
**Број хетероцитата: 0**  
**Нормирана вредност: 1**

4.4. Јовановић, Ј., (2006). Од Хиподамеје кроз олимпијске игре у 21. век. Годишњак: стручно-информативни гласник Факултета спорта и физичког васпитања Универзитета у Београду. стр. 30-31. ISSN 0353-8796

**Категорија: М53**

**Број хетероцитата: 0**

**Нормирана вредност: 1**

4.5. Jovanović, J. (2011). Sport management in countries in transition: current state and development perspectives. Serbian journal of sports sciences, 5(3). pp. 115–125. ISSN 1820-6301.

**Категорија: М52**

**Број хетероцитата: 14**

**Нормирана вредност: 1,5**

4.6. Alatzoglou, A., Athanailidis, I., Proios, M., Arvanitidou, V, Jovanović, J. (2013). Наставник физичког васпитања као директор и идентификација потребе да се побољшају административне компетенције за ефикасну школу = The physical education teacher as a principal and identification of the need to improve administrative competence towards an effective school. Fizička kultura: časopis za teoriju i praksu. вол. 67, бр. 1, стр. 18–23. ISSN 0350-3828.

**Категорија: М52**

**Број хетероцитата: 0**

**Нормирана вредност: 1,07**

4.7. Jovanovic, J., Athanailidis, I., Athanasios, L., & Panagiotis, A. (2014). The organizational and functional performance in sports relating to the financial resources. The case of Serbia. International Journal of economics and research IJER. Vol. 5:1, pp. 39–45. ISSN:2229-6158.

**Категорија: М53**

**Број хетероцитата: 0**

**Нормирана вредност: 0,83**

4.8. Jungic, S., Jovanovic, J., Mihajlovic, M., Simovic, S. (2015). Comparative Analysis of Competitive Balance of Basketball Leagues. Choregia. vol. 11, no. 1, str. 63–77. ISSN 1791-4027. DOI: 10.4127/ch.2015.0097.

**Категорија: М53**

**Број хетероцитата: 0**

**Нормирана вредност: 0,83**

4.9. Milinković, Z., Simović, S., Ljubojević, A., Jovanović, J., & Babić, K. P. (2017). Strategic analysis of the external and internal environment of sport tourism at the “Banja Vrućica” Spa. Polish Journal of Sport and Tourism, 24(4), 252–258. DOI: <https://doi.org/10.1515/pjst-2017-0026>, ISSN: 1899-1998, e-ISSN: 2082-8799.

**Категорија: М53**

**Број хетероцитата: 6**

**Нормирана вредност: 0,71**

## **5. Одбрањена докторска дисертација М70**

5.1. Јовановић, Јелена. Развој менаџмента у спортским организацијама у процесу транзиције : докторска дисертација. Универзитет у Београду – Факултет организационих наука, Београд, 2011. VIII, 298 страна.

**Категорија: М70**

**Број хетероцитата: 0**



**Нормирана вредност: 6**

**6. Документи припремљени у вези са креирањем и анализом јавних политика M120**

6.1. Члан тима за Спортске објекте – Спортски објекти у Републици Србији за израду прве националне Стратегије развоја спорта у Републици Србији. Министарство спорта и омладине и Универзитет у Београду – Факултет спорта и физичког васпитања.

**Категорија: M121**

**Број хетероцитата: 0**

**Нормирана вредност: 3**

### III АНАЛИЗА НАЈЗНАЧАЈНИЈИХ ДОПРИНОСА КАНДИДАТА

Кандидаткиња Јелена Јовановић најзначајније научне резултате је постигла истраживањима који су засновани на анализи, дефинисању као и идентификацији како ограничења тако и могућности за примену технологија и метода менаџмента и организације у области спорта и физичког васпитања.

- **Jovanović, J.** (2011). Sport management in countries in transition: current state and development perspectives. *Serbian journal of sports sciences*, 5(3).p 115-125, ISSN 1820-6301.

У овом раду је истражено интегрисање спортских и пословних функција спортских организација и њихово прилагођавање политичким, социолошким и економским оквирима земаља које су биле у процесу транзиције након напуштања комунистичког режима и закључено је да је био изазов примене научних управљачких система на интуитивне моделе управљања. То укључује специфичности кретања процеса транзиције код сваке државе као и непотпуност институционализован оквир у спорту, што представља ограничење за стратешки развој у спорту и креирање услова за усклађеност организованих спортско-пословних односа. Савремене методе утврђивања структуре система управљања у области спорта, власништва, алокације финансија, разуђеност управљачке структуре, ниво запослености у примарној спортској струци као и комплементарним струкама, су дале резултате тренутног стања у спортским организацијама у области спорта у Републици Србији као и пружање смерница за њихове даље промене или развој. Резултати истраживања у практичном смислу могу користити доносиоцима политика у области спорта као у управљачкој структури спортских организација. Резултати студије имају практичан значај у постављању стратешки важних циљева и давању смерница за развој спортских организација такмичарског карактера, посебно као научна анализа за полазне позиције у дефинисању визије и мисије у политикама и стратегијама спортског сектора. Имплементација применљиве научне методологије анализи спортских организација допринела је одвајању од тзв. интуитивне анализе и тиме значајно допринела отварању нових праваца и стварању повољних околности и модалитета истраживања заснованих на теоријским обрасцима управљања у области спорта.

- **Jovanović, J., Athanailidis, I., Athanasios, L., & Panagiotis, A.** (2014). External environment and organizational performance in the sport in countries in transition. *Journal of Physical Education and Sport*, 14(3), 382. DOI:10.7752/jpes.2014.03058, ISSN 2229-6158

У раду су приказани резултати истраживања организација у спорту такмичарског карактера које карактерише дубока повезаност са спољним окружењем, са спортском јавношћу и спортском публиком као и друштвеним окружењем, односно политичким, економским и друштвеним факторима са којима се суочава у свом пословању. Аутори су сугеришу да је кроз ове елементе

спорта неопходно креирати услове за промене које би спортске организације, превеле са ниже на вишу позицију. То значи да управљање спортским организацијама, спортским резултатима и валоризованим процесима и пословним функцијама, не може имати велики значај ако се не препознаје и идентификује, односно дефинише политика спорта у друштвено-политичкој заједници. Резултати истраживања могу у практичном смислу имати значаја за доносиоце политика у спорту, управљачкој структури спортских организација али и широј научној заједници као полазна основа за даља истраживања. У пракси то значи другачије створити услове не само за индиректно коришћење ресурса већ и неопходне услове за његово директно коришћење. Раст нивоа финансијских резултата у односу на нивое раста усклађености спортских организација са спортском јавношћу одговара постављању квалитетне усклађености спортских организација и јавност и виши ниво задовољавајућих финансијских резултата, односно отварању ширих могућности за индиректно и директно коришћење спортских ресурса.

- Djuric, M., Jovanovic, J., & Ignjatovic, M. (2024). Leadership as Critical Success Factor of Total Quality and Human Resource Management in Sports Organizations. *JEEMS Journal of East European Management Studies*, 29(2), 363-387. <https://doi.org/10.5771/0949-6181-2024-2-363> ISSN Print 0949-6181, ISSN Online 1862-0019

Овај рад представља модел инспирисан Бурк-Литвиновом каузалним моделом организације, са предлогом структуре експлицитно прилагођене спортским организацијама из Де Кнопа, што је истовремено изузетан научно-истраживачки изазов. Резултати ове студије су показали да добро структурирани процеси управљања укупним квалитетом и људским ресурсима истински повећавају ефикасност спортских организација. Резултати су показали да критични фактори успеха овог приступа су били лидерство засновано на сложености, јасно дефинисана мисија и визија организације, неформална комуникација упарена са недвосмисленим политикама и разумљивим процедурама, и шире оперативне одговорности дате запосленима. Нивои усклађености са законима и системи управљања наградама били су главне слабости спортских организација које су учествовале у истраживању. Неки од најважнијих резултата у погледу *TQM*-а и *HRM*-а спортских организација у Србији, су показали да с обзиром на крхкост комплетног система спорта, посебно у контексту транзиционих процеса у земљама у развоју као што је Србија, организациона култура и стил управљања су суштинске димензије неопходне, да би се обезбедио одржив успех спортских организација. Резултати истраживања у пракси могу бити корисни управљачима спортских организација из разлога што главни допринос истраживања није само потврда Бурке-Литвиновог модела, већ резултати примене овог модела као корисне смернице за менаџере у вези са критичним факторима успеха, који су кључни за спровођење њиховог посла. Методологија студије, примењене технологије и смернице истраживања показују у научно-истраживачком смислу велики изазов за научну заједницу истовремено указујући на сложеност система у области спорта као и значај примене резултата у пракси.

#### IV КВАЛИТАТИВНА ОЦЕНА НАУЧНОГ ДОПРИНОСА

##### Квалитет научних резултата

Кандидаткиња др Јелена Јовановић је за потребе избора у звање приложила укупно 22 рада. Приложена документација се састоји од следећих категорија радова:

- 2×M14
- 1× M23
- 1×M24
- 5×M33
- 3×M34
- 2×M52

- 7×M53
- 1×M70

До састављања извештаја радови кандидаткиње су цитирани по индексној бази *Google Scholar* 22 пута.

### **Оцена самосталности кандидата**

Кандидаткиња др Јелена Јовановић је током досадашњег научноистраживачког рада показала изузетну самосталности који се огледа у давању личног доприноса у развоју иницијалних идеја за теме научних радова, њихово структурирање, методолошки приступ и развој према примени у науци и пракси, резултата истраживања. Кандидаткиња је први аутор на 17 радова од укупно 22 рада.

### **Ангажовање у руковођењу научним радом, квалитативни показатељи научног ангажмана и допринос унапређењу научног и образовног рада у области за коју се бира**

Кандидаткиња др Јелена Јовановић је у периоду од 1993. године до 2024. године, објавила 22 библиографске јединице различитих категорија као и обима. Резултати истраживања који су објављени у научним, међународним и националним часописима као и учешће на конференцијама, указују на значајан научни и практични допринос у примени техника и методологије менаџмента и организације на област спорта. За потребе својих научних радова углавном су спровођена емпиријска истраживања, кроз анализе система у области спорта, а затим појединачних специфичних димензија ове сложене научне области.

- **Рецензент је у два часописа националног значаја**

1. Serbian journal of sports sciences – 1 рад рецензиран
2. Sportlogia – 1 рад рецензиран

- **Члан уређивачких одбора међународних конференција**

1. Била је члан уређивачког одбора за уређивање међународне монографије. Министарство просвете науке и технолошког развоја је креирало листу међународних монографија током 2014. године, кроз Excel табелу - у коју је уврштена и СПОФА 14. (Прилог)
2. У оквиру организације СПОФА конгреса 2016. године, била је члан уређивачког одбора, зборника радова - међународне монографије.

- **Активно учешће у научним и организационим одборима међународних научних конференција**

1. Од 2008. године до краја 2009. године је била на позицији генералног секретара ФИСУ светске научне конференције у оквиру 25. Универзијаде Београд, Република Србија. Рад у организацији оцењен највишом оценом од стране ФИСУ представника и то за: комуникацију и координацију послова са: тимом ФИСУ представника организације Универзијаде посебно са Првим потпредседником ФИСУ *C. Galien* и директором за едукацију и културолошки развој ФИСУ, *K. Gjeloшaj*, тимом Организације Универзијаде Београд, тимом организације Факултета спорта и физичког Васпитања, Универзитетом у Београду, Министарством за просвету, науку и технолошки развој, Министарством за омладину и спорт, Министарством унутрашњих послова, Тимом волонтера Универзијаде и са 140 учесника из целог света, амбасадама и другим интересним структурама за овај догађај. Креирање планске документације, извештаја,



- организовања и контроле људског ресурса као и пословних активности. Учешће на низу састанака, посебно *CESU meeting* и представљања пословних активности организације кроз извештаје завршних активности конференције.
- Организација СПОФА конгреса 2009. године где је била на позицији генералног секретара СПОФА конгреса и члан уређивачког одбора за уређивање међународне монографије. Посебне активности на којима је добила највишу оцену у организацији су: Координација и комуникација међу релевантним учесницима конгреса, Министарство за науку и технолошки развој, Министарство омладине и спорта, Олимпијски комитет Србије, Инжењерска комора Србије, преко 50 учесника конгреса и друге релевантне структуре. Израда планске документације, креирање посебног сајта конгреса, контроле пословних активности људског ресурса укључених у организацију и пословних активности. Посебно значајна активност везана је за доношење прве Декларације СПОФА конгреса, са којом се усмерава даљи рад Конгреса, као српског производа који треба да буде даље усмерен на активности организације у земљама региона, Европе и шире.
  - Од 2011 до 2013. године се налазила на позицији генералног секретара међународне научне конференције Ефекти примене антрополошког статуса деце, омладине и одраслих (*Effects of Physical Activity Application to Anthropological Status With Children, Youth and Adults*) која је била организована поводом дана факултета и део пројекта Министарства просвете науке и технолошког развоја, Републике Србије. Активности на којима је била ангажована су биле: креирање динамичке платформе сајта конференције, свеукупне активности креирања документације од првог до последњег позива, писма прихватања, формулара неопходних за рецензију, комуникације са учесницима, креирање база података, комуникације са релевантним институцијама, Министарствима, Факултетима, Универзитетима, креирање и техничке обраде апстракта и радова као и организација самог догађаја конференције која је трајала 2 дана. Такође је обавила све активности након конференција.
  - Организација СПОФА конгреса 2011. године и 2014. године где је била на позицији генералног секретара СПОФА конгреса и члан уређивачког одбора за уређивање међународне монографије. Министарство просвете науке и технолошког развоја је креирало листу међународних монографија током 2014. године, кроз Excel табелу - у коју је уврштена и СПОФА 14. (Прилог)
  - У оквиру организације СПОФА конгреса 2016. године, постављена је за председника организационог одбора као и део уређивачког одбора, зборника радова - међународне монографије.
- Учешће у изради Националне стратегије у спорту и Закона о спорту**
    - Током 2007. године постаје члан тима у сектору за спортске објекте, за израду пројекта националног значаја, под називом „ Стратегија у спорту у Републици Србији“ који је заправо прва национална стратегија у спорту, Републике Србије. Пројекат је рађен за потребе и у сарадњи Министарства омладине и спорта и Универзитета у Београду - Факултета спорта и физичког васпитања.
    - Током 2016. године, учествује у изменама и допунама нове Стратегије развоја спорта, Републике Србије, и то кроз писани документ, који је деканат усвојио као став Факултета и на посебном формулару доставио Министарству спорта, Републике

Србије. Након тога следила је усмена расправа о Стратегији развоја спорта, Републике Србије у којој је Јелена Јовановић узела учешће.

3. Током 2015. године активно учествује у предлозима за измене Закона о спорту, Републике Србије кроз концептуални приступ. Предлози су достављени Скупштини Србије на разматрање.

- **Учешће у раду других националних тела**

1. Од 2008. године до краја 2010. године је била члан управног одбора Фонда за развој спорта и олимпизма чији су оснивачи Олимпијски Комитет Србије и Универзитет у Београду - Факултет спорта и физичког васпитања.

- **Учешће у раду Асоцијације спортских центара Србије**

1. Током 2008. године, Асоцијација спортских центара Србије организовала је стручни скуп „Стандардизација и категоризација спортских објеката у Републици Србији“ где је др Јелена Јовановић учествовала као предавач по позиву. Предавање није штампано али је постављено у електронској форми на ЦД.
2. Током 2010. године, Асоцијација спортских центара Србије организовала је стручни скуп „Стандардизација и категоризација спортских објеката 09“ где је др Јелена Јовановић учествовала као предавач по позиву. Предавање није штампано али је постављено у електронској форми на ЦД.

- **Учешће у раду Универзитета у Београду - Факултета спорта и физичког васпитања кроз комисије или радна тела**

1. Током 2010. године, као стручни сарадник у Центру за међународну сарадњу Факултета за спорт и физичко васпитање, поред бројних активности посебно се издваја потписивање уговора о сарадњи са Универзитетом у Атини, који је после двогодишње комуникације и координације Ректората Универзитета у Атини и Ректората Универзитета у Београду, успешно завршен, чиме је и званично са тадашњим продеканом за науку Факултета спорта и физичког васпитања, др Миливојем Допсајем, редовним професором, постала званични координатор сарадње.
2. Од 2011. године до данас, је члан тима Комисије за обезбеђење квалитета Универзитета у Београду – Факултета спорта и физичког васпитања. Као део тима учествовала је на две акредитације Факултета које су успешно спроведене са позитивним решењима и одлукама од стране Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета високошколских установа (НАТ).
3. На основу одлуке декана током 2016. године, као представник Факултета, учествује на Радио телевизији Србије, у склопу активности поводом трибине „Предузетништво у спорту“.
4. Током 2018. године присуствовала је сесијама које је организовао Јустус Либиг Универзитет у Гисену, Гисен, Немачка (*Justus Liebig University, Giessen, Germany*) заједно са колегама из 30 земаља света, Министром за науку Немачке, представником ДААД организације, и целокупним особљем Јустус Либиг универзитета. Том приликом као додатне активности учествовала је и на убрзаном основном курсу за немачки језик, као део програма Недеље за особље (*Staff week*). Пројекат је био део програма Еразмус + мобилност.

5. Од 2023 је НИО референт за унос података у базу Е - наука, Министарства науке, Републике Србије и тренутно је на процесима акредитације Факултета као Научно истраживачке институције.
6. Током 2023, постаје члан Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, Универзитета у Београду – Факултета спорта и физичког васпитања.

### **Награде и признања**

Добила је златну плакету Универзитета 1993. године награду за најбољег студента у генерацији. Награда је уручена на научном скупу Факултета за физичку културу, који се одржава поводом дана Факултета.

### **Оцена успешности руковођења научним радом**

За потребе израде докторске дисертације, кандидаткиња је урадила опсежно истраживање кроз тада постојећи систем у области спорта на спортским организацијама такмичарског и нетакмичарског карактера. Резултати су коришћени како у научној тако и у практичној примени. Научна примена је резултирала објављивањем радова и даљим развојем истраживања у националним, међународним и врхунским научним часописима. Резултати у практичној примени били су коришћени за израду прве Стратегије у спорту Републике Србије, а затим даље у анализи следећих стратегија и изради Закона у спорту. Такође резултати су коришћени за Пројекат националног значаја: „Ангажованост наставно-научног кадра са акредитованих државних факултета спорта у оквиру активности националних спортских савеза и елитних клубова и стручног кадра из националног спорта у систему образовања и усавршавања на акредитованим спортским државним образовним институцијама“, Министарства омладине и спорта, Републике Србије и Универзитета у Београду – Факултета спорта и физичког васпитања. Извештај пројекта објављен је у децембру 2010. године.

### **Делатност у образовању и развоју научног кадра**

Од 1.09.2004. године у радном односу је на Високој школи Академији фудбала у Београду. На Високој школи Академији фудбала бирана је у звање предавача 2005. године. Истовремено је радила и као предавач на Високој школи за спортске тренере у Београду. Радила је на предметима: Менаџмент у спорту, Основе менаџмента, Менаџмент људског ресурса и друго.

### **Руковођење пројектима, подпројектима и пројектним задацима**

У току професионалне каријере, др Јелена Јовановић је учествовала на пројектним задацима на следећим пројектима:

1. Јовановић, Ј., (2006). Пројекат „Организација олимпијског образовања и васпитања деце предшколског узраста“, Олимпијским комитет Србије, Београд. Израда пројекта финансирана од стране Олимпијским комитет Србије.
2. Митровић, Д., Јовановић, Ј., Томић, М. (2007). Пројекат: „ Стратегија у спорту Републике Србије“, тим за спортске објекте, под називом: „Спортски објекти у Републици Србији“, Министарство за омладину и спорт, Републике Србије
3. Касум, Г., Допсај, М., Сузовић, Д., Јефтић, Б., Јовановић, Ј., Мијатовић, С. Копривица, В., Нешић, Г. Валдевит, З., (2010). Пројекат националног значаја: „Ангажованост наставно -



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

научног кадра са акредитованих државних факултета спорта у оквиру активности националних спортских савеза и елитних клубова и стручног кадра из националног спорта у систему образовања и усавршавања на акредитованим спортским државним образовним институцијама“, Министарства омладине и спорта, Републике Србије и Универзитета у Београду - Факултета спорта и физичког васпитања. Извештај пројекта објављен је у децембру 2010. године.

## V КВАНТИТАТИВНА ОЦЕНА НАУЧНОГ ДОПРИНОСА

Кандидаткиња др Јелена Јовановић се бира први пут у научно звање НАУЧНИ САРАДНИК. У Табели 1 дат је преглед објављених радова и еквивалентан број поена. Приказ неопходних и остварених поена су приказани у Табели 2.

Табела 1. Приказ квантитативних резултата по критеријумима Правилника о стицању истраживачких и научних звања

Категорија	Број радова	Вредност индикатора	Укупна вредност
M14	2	5+4,17	9,17
M23	1	4	4
M24	1	3,33	3,33
M33	5	3×1+2×0,83	4,66
M34	3	0,5	1,5
M52	2	1,5+1,07	2,57
M53	7	2×0,83+0,71+4	6,37
M70	1	6	6
M121	1	3	3

Табела 2. Табела за оцену испуњености услова за избор у звање научни сарадник

Први избор у звање – научни сарадник	Потребно је да кандидат има најмање 16 поена, који треба да припадају следећим категоријама:	Неопходно	Остварено
Научни сарадник	Укупно	16	40,60
Обавезни (1)	M10+M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M51+M52	10	23,73
Обавезни (2)	M11+M12+M13+M14+M21+M22+M23+M24+M31+M41+M42+M51	7	16,50

Кандидаткиња је остварила 40,60 од укупно потребних 16 поена. Према категоријама Обавезни (1) остварила је 23,73 од потребних 10, а у категорији Обавезни (2) остварила је 16,50 од потребних 7 поена.

## VI ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу увида у достављену документацију и разматрања научно-истраживачке активности др Јелена Јовановић, Комисија закључује да је кандидаткиња претходном периоду имала разноврсне резултате како по свом обиму тако и по категорији. У резултате научноистраживачког рада



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

кандидата убрајају се монографије и чланци објављени у међународним монографијама, домаћим и иностраним часописима као и учешће на конференцијама. Др Јелена Јовановић је објавила 23 рада и остварила 40,60 према нормираној вредности од потребних 16 бодова. Из категорије Обавезни 1 (M10+M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M51+M52) кандидат је остварио 23,73 од потребних 10 бодова, а из категорије Обавезни 2 (M11+M12+M13+M14+M21+M22+M23+M24+M31+M41+M42+M51) кандидат је остварио 16,5 од потребних 7 бодова. Главне научно-истраживачке резултате кандидаткиња је остварила у областима примене теорије и праксе менаџмента и организације у области спорта и физичког васпитања.

На основу увида у целокупан научно-истраживачки рад и позитивне оцене досадашњег рада ова Комисија је јединствена у оцени да кандидат у потпуности испуњава све услове за избор у научно звање научни сарадник за област: Друштвене науке, у научној грани: Менаџмент и бизнис, научној дисциплини у којој се тражи звање: Менаџмент у спорту, те предлаже Наставно-научном већу Универзитета у Београду – Факултет организационих наука и Матичном научном одбору за право, економију и политичке науке да се др Јелена Јовановић изабере у научно звање научни сарадник.

У Београду, 25.1.2025. године

#### ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

.....  
др Дејан Петровић, редовни професор,  
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука,  
председник комисије

.....  
др Драган Бјелица, ванредни професор,  
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука,  
члан комисије

.....  
др Марко Ћосић, ванредни професор,  
Универзитет у Београду – Факултет спорта и физичког васпитања,  
члан комисије