

ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ

Предмет: Извештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор наставника у звање ванредног професора за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука, 05-02 бр. 4/107 од 26.12.2025. године именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима конкурс **за избор једног наставника у звање ванредног професора**, на одређено време од пет година, са пуним радним временом, за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја, у следећем саставу:

1. **др Биљана Стошић**, редовни професор, Универзитет у Београду – Факултет организационих наука, председник
2. **др Наташа Петровић**, редовни професор, Универзитет у Београду – Факултет организационих наука, члан
3. **др Бранислав Попконстантиновић**, редовни професор, Универзитет у Београду – Машински факултет, члан.

На основу увида у достављени конкурсни материјал, Изборном већу Факултета и Декану достављамо следећи

ИЗВЕШТАЈ

На расписани конкурс за избор једног наставника у звање ванредног професора, на Факултету организационих наука, за ужу научну област **Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја**, објављен у огласним новинама Националне службе за запошљавање „Послови“ број 1180 од 14.01.2026. године, у предвиђеном року пријавио се један кандидат – **др Радул Милутиновић**, који је поднео сву конкурсном прописану документацију.

1. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

ДР РАДУЛ МИЛУТИНОВИЋ

А) Основни биографски подаци

Радул М. Милутиновић рођен је 11.05.1986. године у Прокупљу. Основно образовање завршио је у Основној школи „Дринка Павловић“ у Куршумлији са одличним успехом, као носилац дипломе „Вук Караџић“. Средње образовање стекао је у Гимназији „Гимназија Куршумлија“ – природно-математички смер, коју

је завршио 2005. године, такође са одличним успехом и као носилац дипломе „Вук Караџић“.

Основне академске студије на Факултету организационих наука Универзитета у Београду уписао је 2005. године као редован студент и успешно завршио 2010. године, на Одсеку за менаџмент, са просечном оценом 8,66. Дипломски рад на тему „Управљање виртуелним пројектним тимовима“, одбранио је са оценом 10, под менторством проф. др Марка Мићића. Мастер академске студије на Факултету организационих наука – студијски програм Менаџмент и организација, студијска група Управљање пројектима и инвестицијама, завршио је 2013. године са просечном оценом 9,86. Завршни (мастер) рад на тему „Модел управљања иновационим пројектима у области дигитализације“, одбранио је 2013. године, под менторством проф. др Биљане Стошић. Исте године уписао је докторске академске студије на Факултету организационих наука – студијски програм Информациони системи и менаџмент. Докторске студије завршио је 2021. године са просечном оценом 10, одбранивши докторску дисертацију на тему „Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката“, под менторством проф. др Биљане Стошић.

Током основних академских студија обавио је стручну праксу у више релевантних организација. Стручну праксу реализовао је 2009. године у Јавном предузећу „ПТТ саобраћаја Србије“, као и у Јавном предузећу „Национална служба за запошљавање“, где је био ангажован у сектору за финансије и управљање пројектима. Наредне године праксу је обавио у компанији „Coca-Cola Hellenic“, у сектору производње, где се истакао као изузетан сарадник и за свој рад добио препоруку директора производње. Као студент мастер академских студија обавио је стручну праксу у Јавном предузећу „Емисиона техника и везе“, једном од кључних предузећа ангажованих у реализацији пројекта дигитализације у Републици Србији, у оквиру службе за јавне набавке. По завршетку праксе, на препоруку директора, закључио је уговор о раду.

Од априла 2012. године запослен је на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, где је најпре био ангажован у својству сарадника у настави за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и развоја. Од априла 2014. године ангажован је у звању асистента за исту ужу научну област, док је у звање доцента изабран 2021. године за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја. У оквиру свог ангажовања учествује у реализацији наставних и истраживачких активности на основним, мастер, специјалистичким и докторским академским студијама.

Током лета 2019. године, похађао је *Radboud summer school* програм под називом „Perfecting your academic writing skills“ који је организован у оквиру *Radboud University*, Нијмеген, Холандија.

Учествовао је на различитим семинарима и радионицама које су организовали Завод за интелектуалну својину, Европски завод за патенте (*European patent office – EPO*) и Светска организација за интелектуалну својину (*World intellectual property office – WIPO*). Неки од њих су: „Увод у патентни систем“, „Заштита и управљање правима интелектуалне својине“, „Патентна заштита проналазака који се примењују на рачунарима и пословним методама“, „Претраживање патентних

докумената у бази *Espacesnet*“ (претраживање у области хемије и хемијске технологије; претраживање у области машинства и опште технике и др.), „*WIPO* приручник (алат) за управљање интелектуалном својном у академским институцијама“, „Подучавање интелектуалне својине помоћу наставних материјала *EPO* материјала“.

Члан је Асоцијације за развој и управљање производима – *PDMA* и Европске асоцијације за операциони менаџмент – *EurOMA*.

Његове области истраживачког интересовања су: управљање иновацијама, управљање иновационим пројектима, управљање раним фазама иновационих пројеката, развој новог производа/услуге, иновације пословног модела, отворене иновације, систем производ-услуга, интелектуална својина, софтверска решења за управљање идејама и иновацијама и др.

Поседује напредни ниво знања енглеског језика и почетни ниво знања руског језика.

Б) Наставне активности и педагошки рад

Наставна и научна звања и активности

Др Радул Милутиновић је од 01.04.2012. године ангажован на Факултету организационих наука у својству ***сарадника у настави*** за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и развоја (садашњи назив уже научне области је Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја). Наредне године је реизабран у исто звање. Током тог периода учествовао је у припреми и реализацији вежби на предметима основних академских студија: Менаџмент иновација, Иновациони пројекти и Интелектуална својина.

Први пут је изабран у звање ***асистента*** за исту ужу научну област, 01.04.2014. године, а други пут 01.04.2017. године. Кандидат је у том периоду учествовао у припреми и реализацији вежби на следећим предметима основних академских студија: Менаџмент иновација, Иновациони пројекти, Интелектуална својина. Такође, учествовао је и у припреми и реализацији вежби на следећим предметима на мастер академским студијама: Иновациони менаџмент, Управљање иновационим пројектима, Управљање еко-иновационим пројектима, Менаџмент интелектуалне својине, Бизнис иновације. Био је ангажован и на мултидисциплинарном студијском програму мастер академских студија „Мастер 4.0 – Напредне информационе технологије у дигиталној трансформацији“, који је Факултет организационих наука заједнички реализовао са Електротехничким факултетом Универзитета у Београду.

Од 2021. године, у звању ***доцента*** на Факултету организационих наука, поред горепомнутих предмета, учествује је у припреми и реализацији наставе на предметима уведеним новом акредитацијом. На основним студијама ангажован је на предметима Управљање иновацијама, Управљање иновационим пројектима, Интелектуална својина; на мастер студијама на предметима Иновације производа и услуга и Методе и технике управљања иновационим пројектима; на специјалистичким студијама на предмету Пројектовање и развој нових производа

и услуга; док на докторским студијама изводи наставу на предметима Стратешке иновације и Предузетничке стратегије и бизнис иновације.

Педагошки рад

Др Радул Милутиновић поседује вишегодишње наставно искуство у раду са студентима на Факултету организационих наука, током којег је био оцењен високим оценама. Школске 2015/16. године добио је награду као један од најбоље оцењених асистената. Детаљан преглед оцена, за предмете на којима је реализована евалуација, дат је у Табели 1.

Табела 1. Оцена педагошког рада кандидата у периоду 2022-2025. године

	Назив предмета	
	Менаџмент иновација	Интелектуална својина
2011/2012	4,78	-
2012/2013	4,83	-
2013/2014	4,73	-
2014/2015	4,45	-
2015/2016	4,90	-
2016/2017	4,82	4,97
2017/2018	4,73	4,91
2018/2019	4,84	4,81
2019/2020	-	-
2020/2021	4,86	-
2021/2022	4,74	-
2022/2023	4,56	-
2023/2024	4,84	-
2024/2025	Оцењивање није вршено	Оцењивање није вршено

Чланства у комисијама

Др Радул Милутиновић је, од избора у звање доцента, био ментор 13 завршних радова на основним академским студијама и члан 61 комисије за одбрану завршних радова. На мастер академским студијама био је ментор 7 завршних радова и члан 35 комисија за одбрану завршних радова. Такође, био је члан комисије за одбрану завршног рада на специјалистичким академским студијама.

Током изборног периода у звању асистента, био је члан 47 комисија за одбрану дипломских радова на основним академским студијама.

Резултати у развоју научно-наставног подмлатка

Др Радул Милутиновић је учествовао у развоју научно-наставног подмлатка Факултета организационих наука Универзитета у Београду, као члан комисије за избор једног сарадника ван радног односа за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја.

Наставни материјал

Др Радул Милутиновић учествовао је у припреми наставних материјала за предмете на којима је ангажован, који се користе у процесу извођења наставе и припреме испита. Аутор је два издања књиге која се користи као уџбеник на предметима на којима је ангажован, као и два издања приручника намењеног припреми кандидата за полагање пријемног испита на мастер академским студијама Факултета организационих наука:

- Стошић, Б., & **Милутиновић Р.** (2022). *Управљање иновацијама и иновационим пројектима*. Београд: Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-419-1
- Стошић, Б., & **Милутиновић Р.** (2025). *Управљање иновацијама и иновационим пројектима* (2. издање). Београд: Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-485-6
- Стошић, Б., **Милутиновић, Р.** (2022). *Управљање иновацијама*. У: Јашко, О. (Ед). *Менаџмент и организација – Приручник за припрему пријемног испита на студијским програмима мастер академских студија, III допуњено и измењено издање* (стр. 343-358). Универзитет у Београду, Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-413--9.
- Стошић, Б., **Милутиновић, Р.** (2024). *Управљање иновацијама*. У: Јашко, О. (Ед). *Менаџмент и организација – Приручник за припрему пријемног испита на студијским програмима мастер академских студија, IV измењено и допуњено издање* (стр. 322-339). Универзитет у Београду, Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-456-6.

Учешће у организацији научних скупова и уређивачким одборима

Др Радул Милутиновић је учествовао у организацији већег броја научних скупова:

- Председник организационог одбора Скупа привредника и научника – СПИН'25, чији је организатор Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Београда
- Члан организационог и техничког одбора Скупа привредника и научника – СПИН (СПИН '13, СПИН '15, СПИН '17, СПИН '19, СПИН '21 и СПИН '23), чији је организатор Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Србије
- Члан организационог одбора међународне конференције *DanubeCup 2023* коју организује међународна мрежа универзитета Дунавске регије са циљем унапређења образовања у области предузетништва.

Члан је Уређивачког одбора међународног часописа *Strategic Management journal – International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management*, који издаје Универзитет у Новом Саду, Економски факултет Суботица.

Уредник је Зборника радова Скупа привредника и научника СПИН 2025:

Цветић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2025). Зборник радова са конференције XV Скуп привредника и научника СПИН '25 “Дигитална трансформација ланаца снабдевања у индустрији 4.0”. Београд: Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-499-3

Учешће у научно-истраживачким пројектима

- *Building Innovation Funnel - Venture an Idea* (DSI/BIF/2021/001), међународни пројекат Иницијативе Дигитална Србија и Факултета организационих наука са партнерима, уз подршку Америчке агенције за међународни развој (USAID), 2021-2025
- Србија иновира, Суперкластер Лабораторија здравствених технологија. Међународни пројекат који спроводи *ICT Hub*, Србија уз помоћ партнера, уз подршку USAID. Консултант на програму „Предузетништво за научнике”, 2022-
- ERASMUS+ project: „University to Society Innomediaries in Albania: Co-Production of knowledge and research that matters - U-SIA“, funded by European Commission (2021-2023)
- „Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде“, ев. број пројекта: ОИ 179081.

Гостујућа предавања

- У јуну, 2021. године, одржао је гостујуће предавање у оквиру заједничког семинара из рачунарских наука које организују Математички институт САНУ и *IEEE Computer Chapter* (CO-16), на тему „Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката“
- У децембру, 2022. и 2025. године, одржао је гостујућа предавања на Хемијском факултету Универзитета у Београду, на тему „Значај интелектуалне својине за успех иновација“.

Активности на Факултету организационих наука и остали доприноси академској и широј заједници

Др Радул Милутиновић је члан Већа студијских програма основних академских студија на Факултету организационих наука.

Кандидат је учествовао у низу ваннаставних активности са студентима, међу којима се издвајају следеће:

- Ментор студентским тимовима за развој стартапа у иницијалној фази развоја
- Ментор студентима у спровођењу научних истраживања и писању научних радова
- Члан жирија за оцену студија случаја на корпоративном догађају *FONBOARDING* који се реализује на Факултету организационих наука
- Учествовао у својству ментора на пројектима Истраживачко-развојног центра, које Факултет организационих наука организује заједно са компанијама и институцијама из праксе:
 - ✓ „*Generator Fluo*: конкурс студентских иновација“, пројекат реализован у сарадњи са *Societe General* банком
 - ✓ „Унапређење логистичког процеса *online* куповине“, пројекат реализован у сарадњи са компанијом *Merkator S*

- Одржао је гостујуће предавање у марту 2020. године у оквиру пројекта *Be a Project Manager for 5 Days* на тему примене софтвера *MS Project*. Пројекат је организовала студентска организација *ESTIEM*
- Одржао је гостујуће предавање у јуну 2018. године у оквиру пројекта „Глобална школа предузетништва“, у области иновација и иновационих пројеката. Пројекат је организовала студентска организација *AIESEC*.

Члан је неколико међународних асоцијација:

- Члан међународне асоцијације за развој и управљање производима (*Product Development and Management Association – PDMA*)
- Био је члан асоцијације операционих менаџера (*European Operations Management Association – EurOMA*): међународне мреже академика и практичара из области операционог менаџмента.

Рецензентска активност

Др Радул Милутиновић је рецензент већег броја радова у различитим међународним и домаћим часописима, као и у међународним и домаћим научним конференцијама.

Часописи	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>IEEE Access</i> 2. <i>International Journal of Contemporary Management</i> 3. <i>PlosOne</i> 4. <i>Strategic management - International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management</i> 5. <i>Technology analysis and strategic management</i> 6. <i>Asia Pacific Journal of Innovation and Entrepreneurship</i> 7. <i>Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies</i> 8. <i>Anali ekonomskog fakulteta</i>
Конференције	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Скуп привредника и научника – СПИН</i> 2. <i>Symorg</i> 3. <i>DanubeCup</i> 4. <i>International Scientific Conference Economics of Digital Transformation – EDT</i> 5. <i>European Operations Management Association – EurOMA</i> 6. <i>Responsible Management Education Research Conference – RMERC</i> 7. <i>Contemporary Financial Management Conference – CMFC</i>

В) БИБЛИОГРАФИЈА

Радови објављени након избора у звање доцента

Поглавље у монографији међународног значаја (M14)

- [1] **Milutinović, R.,** Stošić, B. (2025). Enhancing the Fuzzy Front-End Through the Ideation Roadmapping Framework. In: Štavljanin, V., Mijatović, I., Luković, I. (eds) *Unlocking the Hidden Potentials of Organization Through Merging of Humans and Digitals*. *SymOrg 2024*. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 1680. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-032-08093-6_5
- [2] Dalton, S., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2023). Applying Lean Innovation in the Customs System Digitalization. In *Sustainable Business Management and Digital Transformation*:

Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era (pp. 116-130). Cham: Springer International Publishing.

- [3] Mihailović, J., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2023). The Application of Product-Service System in Telecommunications. In *Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era* (pp. 329-342). Cham: Springer International Publishing.

Рад у водећем међународном часопису категорије (M21a+)

- [4] Mihailović, J., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2025). A product-service system as a responsible innovation. *Journal of Responsible Innovation*, 12(1). <https://doi.org/10.1080/23299460.2025.2519899>

Рад у водећем међународном часопису категорије (M21)

- [5] Mihailović, J., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2024). Collaborative servitization in service-oriented company: The case study of telco company. *PLoS ONE*, 19(5): e0302943. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0302943>

Рад у међународном часопису категорије (M22)

- [6] **Milutinović, R.**, Stošić, B., Đorđević Milutinović, L., & Makajić-Nikolić, D. (2025). Efficient Decision-Making in Early Stages of Innovation: A QFD-Based Approach for Quality and Cost Optimization. *Engineering Management Journal*, 1–13. <https://doi.org/10.1080/10429247.2025.2519343>
- [7] Đorđević Milutinović, L., Raković, L., **Milutinović, R.**, & Sakal, M. (2023). Investigating Factors Influencing Spreadsheets Competency of Undergraduates: Domain-Based vs Tool-Centered Learning Approach. *International Journal of Engineering Education*, 39(6): 1478–1488. ISSN: 0949-149X/91

Саопштење са међународног скупа штампано у целини (M33)

- [8] **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2024). Exploring the ideation roadmapping framework. *Proceedings of the XIX International Symposium SYMORG 2024: Unlocking the hidden potentials of organization through merging of humans and digitals*, (pp. 208-213). Zlatibor: Faculty of Organizational Sciences.
- [9] Đorđević Milutinović, L., **Milutinović, R.**, & Raković, L. (2024). Exploring unconventional it practices: risks and opportunities for innovation. *Proceedings of the XIX International Symposium SYMORG 2024: Unlocking the hidden potentials of organization through merging of humans and digitals*, (pp. 228-233). Zlatibor: Faculty of Organizational Sciences.
- [10] Đorđević Tomić, A., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2024, May 10-11). Navigating the Landscape of Sharing Economy: Servitization-based Business Model Innovation. In M. Maričić, V. Jeremić & N. Zornić. (Eds.), *Proceedings of the first International conference on sharing economy and contemporary business models: Theory and practice*, IC-SHARE 2024, Belgrade, Serbia, (pp. 132-137). <https://doi.org/10.62863/TDQN1419>.
- [11] Đorđević Milutinović, L., Raković, L., **Milutinović, R.**, Antić, S., & Stošić, B. (2023). Shadow IT kao izvor inovacija u organizacijama. 50. *Simpozijum o operacionim istraživanjima – SYM-OP-IS 2023*, (str. 517-523). Tara, 18–21. Septembar: Ministarstvo odbrane i vojska Srbije.
- [12] Đorđević Milutinović, L., Cvijović, N., **Milutinović, R.**, Stošić, B. (2022). A conceptual model of procurement management for new products in the automotive industry, *Proceedings of the XVIII International Conference Interdisciplinary Management Research* (pp. 62-75), 05-07. May 2022, Opatija, Croatia. ISSN 1847-0408

Саопштење са међународног скупа штампано у изводу (M34)

- [13] Mihailović, J., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2025). From Connectivity to Opportunity: Driving Telco Business Transformation with IoT. *12th Responsible Management Education Research Conference „Rethinking Growth and Exploring New Possibilities for a Regenerative World (BOOK OF ABSTRACTS): Unexplored Management Research and Education Areas that Reconnect Purpose to Responsible Business and Leadership“*, (pp. 140–143). Belgrade: Faculty of Organizational Sciences.
- [14] Antić, K., Stošić, B., **Milutinović, R.**, & Milosavljević, K. (2024). From Conventional to Cutting-Edge: A Comparative Study of AI-Enhanced and Traditional Management of Innovation Projects. *European Conference on Innovation Management (ECIM) 2024 (BOOK OF ABSTRACTS)*. 21-22 November 2024. Budapest: Corvinus University of Budapest and the Faculty of Business and Economics of the University of Pannonia.
- [15] Mladenović, T., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2023). The role of IP audit in startups. *2nd International Danube Cup Conference on Entrepreneurship Education (BOOK OF ABSTRACTS)*, (pp. 118–119). Belgrade: Faculty of Organizational Sciences.
- [16] Mihailović, J., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2022). Product-service system in telecommunications industry. *Proceedings of the XVIII International Symposium Symorg 2022 (BOOK OF ABSTRACTS): Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-Covid Era*, (pp. 110–111). Belgrade: Faculty of Organizational Sciences.
- [17] Dalton, S., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2022). Possibilities of application of process innovations in the customs system. *Proceedings of the XVIII International Symposium Symorg 2022, (BOOK OF ABSTRACTS): Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-Covid Era*, (pp. 88-89). Belgrade: Faculty of Organizational Sciences.
- [18] Miletić, A., Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2022). Improving the methodology of innovation projects portfolio management. *Proceedings of the XVIII International Symposium Symorg 2022 (BOOK OF ABSTRACTS): Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-Covid Era*, (pp. 112-113). Belgrade: Faculty of Organizational Sciences.
- [19] Đorđević Milutinović, L., Ćirović, M., **Milutinović, R.** (2022). Sustainable management of Serbian agricultural family holdings. *Proceedings of the XVIII International Symposium SYMORG 2022 (BOOK OF ABSTRACTS) - Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era*, (pp. 90–91). Belgrade: Faculty of Organizational Sciences.

Поглавље у монографији M42 или тематском зборнику националног значаја (M45)

- [20] Милетић, А., Стошић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2023). Преглед и анализа метода управљања иновационим портфолиом. У *Одрживо управљање пословањем: иновације, софтвер и комуникације* (стр. 53-73). Факултет организационих наука.
- [21] Ђорђевић Милутиновић, Л., **Милутиновић, Р.**, & Ћировић, М. (2023). Спредшит алати као подршка одрживом управљању породичним пољопривредним газдинствима. У *Одрживо управљање пословањем: иновације, софтвер и комуникације* (стр. 117-140). Факултет организационих наука.

Рад у националном часопису категорије (M53)

- [22] Antić, K., Stošić, B., **Milutinović, R.**, & Milosavljević, K. (2025). From Conventional to Cutting-Edge: A Comparative Study of AI-Enhanced and Traditional Management of Innovation Projects. *Köz-Gazdaság - Review of Economic Theory and Policy*, 20(4), 30-53. <https://doi.org/10.14267/RETP2025.04.05>

- [23] **Милутиновић, Р.**, & Стошић, Б. (2022). Концептуални модел за управљање идејама. *Часопис за информационе технологије и мултимедијалне системе - ИнфоМ*, 75/76, 22-28.

Саопштења са скупова националног значаја штампано у целини (М63)

- [24] **Милутиновић, Р.**, Живановић, Т., & Стошић, Б. (2025). Примена Кано модела у развоју иновативног решења. *XV Скуп привредника и научника СПИН '25 "Дигитална трансформација ланца снабдевања у индустрији 4.0"* (стр. 268-275). Београд: Факултет организационих наука. <https://doi.org/10.5281/zenodo.18012115>
- [25] Кресовић, А., **Милутиновић, Р.**, & Стошић, Б. (2023). Иновациони процес: од укључивања корисника до примене AI. *XIV Скуп привредника и научника СПИН '23 "Дигитални и зелени развој привреде"*. Београд: Факултет организационих наука.
- [26] Стошић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2021). Концепт иновација заснованих на AI: Студија случаја. *XIII Скуп привредника и научника СПИН '21 "Индустрија 4.0 - могућности, изазови и решења за дигиталну трансформацију привреде"*, (стр. 136-144). Београд: Факултет организационих наука.

Уређивање зборника саопштења скупа националног значаја (М66)

- [27] Цветић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2025). Уредници зборника радова са конференције XV Скуп привредника и научника СПИН '25 "Дигитална трансформација ланца снабдевања у индустрији 4.0". Београд: Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-499-3

Приказ најзначајнијих радова након избора у звање доцента

Научно-истраживачки рад кандидата др Радула Милутиновића након избора у звање доцента тематски је усмерен на област управљања иновацијама и иновационим пројектима, са посебним фокусом на управљање раним фазама иновационих пројеката, сервитизацију, дигиталну трансформацију и примену аналитичких метода у доношењу управљачких одлука. Радови су објављени у међународним и националним часописима, монографијама и зборницима радова, а континуитет и развој истраживања могу се пратити кроз више међусобно повезаних тематских целина.

Прву тематску целину чине радови усмерени на ране фазе иновационог процеса, развој идеја и методолошку подршку доношењу одлука. Основне поставке оквира за мапирање идеја најпре су представљене у раду објављеном у националном научном часопису ([23]), са фокусом на концептуалну структуру и кључне елементе предложеног приступа. Након тога, резултати истраживања су презентовани и на међународном научном скупу у форми саопштења ([8]), док је коначна и најобухватнија теоријска и методолошка разрада оквира објављена у виду поглавља у монографији међународног значаја ([1]), где је овај оквир позициониран као инструмент за унапређење управљања раним фазама иновационог процеса. Истраживања у овој области додатно су проширена радом објављеним у међународном часопису категорије М22 ([6]), у коме је предложен QFD-заснован методолошки приступ управљању раним фазама иновационих пројеката. У овом раду развијен је интегрисани приступ који обухвата три међусобно повезана математичка модела за избор вредности техничких параметара, са циљем максимизације задовољства корисника, минимизације

трошкова и максимизације квалитета концепта производа.

Другу тематску целину чине радови посвећени сервитизацији, систему производ–услуга (енгл. *product-service system – PSS*), дигиталној трансформацији и примени интернет интелигентних уређаја (*IoT*), са посебним фокусом на телекомуникациони сектор. Иницијални резултати истраживања примене концепта система производ–услуга у телекомуникационој индустрији најпре су представљени у скраћеној форми у књизи апстраката међународног симпозијума ([16]), а затим проширени и објављени као пуни рад у монографији међународног значаја ([3]), у којој је анализирана интеграција услуга у постојеће технолошке и организационе структуре и њихов утицај на трансформацију пословних модела. Наведена проблематика је даље проширена радовима који разматрају сервитизацију у ширем контексту дигиталне трансформације, укључујући анализу пословних модела заснованих на услугама у економији дељења ([10]), као и примену *IoT* технологија као покретача трансформације телекомуникационих компанија од пружалаца повезаности ка провајдерима интегрисаних дигиталних решења и услуга ([13]). Посебно место у овој области заузимају радови објављени у водећим међународним научним часописима. У раду објављеном у часопису *PLOS ONE* (M21) ([5]) анализиран је концепт колаборативне сервитизације у услужно оријентисаној компанији, са фокусом на међуорганизациону сарадњу, ко-креирање вредности и трансформацију пословног модела у телекомуникационом сектору. У раду објављеном у *Journal of Responsible Innovation* (M21a+) ([4]) систем производ–услуга разматран је као механизам одговорних иновација, са фокусом на интеграцију различитих актера у иновациони процес и развој одговорних иновативних решења.

Трећу тематску целину чине радови који се баве дигиталним технологијама, неконвенционалним ИТ праксама, применом вештачке интелигенције и развојем дигиталних компетенција. У оквиру ове тематске области анализирани су ризици и могућности неконвенционалних ИТ пракси, као што је *shadow IT*, у контексту иновација у организацијама. Наведена проблематика разматрана је у раду презентованом на међународном научном скупу ([9]), као и у раду објављеном у зборнику радова ([11]). Компаративна анализа традиционалног и *AI*-подржаног управљања иновационим пројектима најпре је представљена у књизи апстраката међународне конференције ([14]), а затим проширена и објављена у националном научном часопису ([22]). Посебан сегмент истраживања односи се на развој дигиталних и спредшит компетенција у образовном и организационом контексту, што је обрађено у раду објављеном у међународном часопису категорије M22 ([7]).

Поред наведених области истраживања, кандидат је аутор и коаутор радова који се баве управљањем иновационим портфолиом ([18], [20]), интелектуалном својином и ревизијом интелектуалне својине у стартапима ([15]), као и питањима одрживог управљања у пољопривреди, при чему су резултати овог истраживања најпре представљени у скраћеној форми у књизи апстраката ([19]), а затим проширени и систематизовани у виду поглавља монографије националног значаја (M42) ([21]). Питања управљања новим производима у аутомобилској индустрији разматрана су у раду презентованом на међународној научној конференцији ([12]). Активно учешће у научном раду огледа се и кроз уреднички рад на зборнику радова националне конференције ([27]).

Радови објављени пре избора у звање доцента

Поглавље у монографији међународног значаја (M14)

- [1] Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2017). Key Issues to Improve Innovation Projects Excellence. In *Key Issues for Management of Innovative Projects, InTech* (pp. 25-43). ISBN: 978-953-51-3468-8, Print ISBN: 978-953-51-3467-1, DOI: 10.5772/67504

Рад у међународном часопису категорије (M22)

- [2] Stošić, B., Mihić, M., **Milutinović, R.**, & Išljamović, S. (2017). Risk identification in product innovation projects: new perspectives and lessons learned. *Technology Analysis & Strategic Management*, 29(2), 133-148. <http://dx.doi.org/10.1080/09537325.2016.1210121>
- [3] Stošić, B., **Milutinović, R.**, Zakić, N., & Živković, N. (2016). Selected indicators for evaluation of eco-innovation projects. *Innovation: The European Journal of Social Science Research* 29(2), 177-191. DOI: 10.1080/13511610.2016.1157682

Рад у међународном часопису категорије (M23)

- [4] **Milutinović, R.**, Stošić, B., Čudanov, M., & Štavljanin, V. (2018). A Conceptual Framework of Game-Based Ideation. *International Journal of Engineering Education*, 34(6), 1930–1938. ISSN 0949-149X

Рад у водећем националном часопису категорије (M24)

- [5] **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Mihić, M. (2015). Concepts and importance of strategic innovation in SMEs: Evidence from Serbia. *Management - časopis za teoriju i praksu menadžmenta*, 77(4), 35-42. DOI: 10.7595/management.fon.2015.0030

Саопштење са међународног скупа штампано у целини (M33)

- [6] **Milutinovic, R.**, Stošić, B., & Đorđević Milutinović, L. (2020). Key Success Factors of the Crowdsourcing Platforms for Innovation. In *Proceedings of the 5th International Conference "Innovation Management, Entrepreneurship and Sustainability 2020"* (pp. 413–423). Vysoká škola ekonomická v Praze. ISBN: 978-80-245-2378-1
- [7] **Stošić, B.**, **Milutinović, R.**, & Trivan, A. (2020). Idea management systems. In *17th International Symposium SymOrg 2020 "Business and Artificial Intelligence"* (pp. 125 - 132). Online, 7. - 9. Sep, 2020, Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-385-9
- [8] **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2019). Primena metoda QFD u projektovanju inovacija. *XLVI Simpozijum o operacionim istraživanjima – SYM-OP-IS 2019* (str. 441-446). Kladovo, 15–18. Septembar, Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-363-7
- [9] Stošić, B., Vasiljević, D., & **Milutinović, R.** (2018). The role of intellectual property diagnosis in innovation process. *XVI International Symposium SymOrg 2018 – Doing Business in the Digital Age: Challenges, Approaches and Solutions* (pp. 785-791). Zlatibor, 07-10 June 2018: University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences. ISBN: 978-86-7680-361-3
- [10] **Milutinović, R.**, Benković, S., & Stošić, B. (2018). The review of external sources of innovation financing. *International Conference Interdisciplinary Management Research XIV* (pp 1413-1431). Opatija, 18-20. maj, 2018: University in Osijek, Faculty of Economics in Osijek – Postgraduate Studies of Management, and the Pforzheim University as organizers, supported by the Croatian Academy of Science and Education. ISSN 1847-0408

- [11] **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Tomašević, I. (2017). Integrating lean principles into new product development projects. *17th International Scientific Conference on Industrial Systems* (pp 262-267). Novi Sad 4-6. Oktober, 2017: University of Novi Sad - Faculty of technical sciences, Department of industrial engineering and management. ISBN: 978-86-7892-978-6.
- [12] Rajković, T., Đorđević, L., Lečić-Cvetković, D., & **Milutinović, R.** (2017). Spreadsheet Model for Managing Special Events. *36th International conference on organizational science development: responsible organization (March 22nd- 24th, 2017)*, (843-853). Portorož, Slovenia. DOI <https://doi.org/10.18690/978-961-286-020-2.67>, ISBN: 978-961-286-020-2
- [13] **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2016). The concept of hybrid method for risk assessment in new product development. *SYMORG 2016 - Reshaping the Future through Sustainable Business Development and Entrepreneurship* (pp 1428-1435). Zlatibor: Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-326-2
- [14] Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Innovation projects classification issues. *Economic and Social Development, 7th International Scientific Conference*. New York. ISBN 978-953-6125-12-8
- [15] Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Possibilities of opening up the Stage-Gate model. *SYMORG 2014 - New Business Models and Sustainable Competitiveness* (pp 1700-1707). Zlatibor: Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-295-1
- [16] Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Eco-innovation influence on economic development. *6th International Scientific Conference on Economic and Social Development and 3rd Eastern European ESD Conference: Business Continuity* (pp 268-275). Vienna. ISBN: 978-953-6125-10-4
- [17] Stošić, B., Vasiljević, D., & **Milutinović, R.** (2012). The role of patent indicators in innovative performance. *SYMORG 2012 - Innovative management & business performance* (str. 80-87). Zlatibor: Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-255-5

Поглавље у монографији М42 или тематском зборнику националног значаја (М45)

- [18] Стошић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2020). Иновације у функцији енергетске ефикасности и развоја економије. У: *Тематски зборник радова "Релевантност енергетске ефикасности у контексту одрживог развоја"* (стр. 55-76). Београд: Факултет организационих наука. ИСБН: 978-86-7680-384-2
- [19] Стошић, Б., Бабић, Д., **Милутиновић, Р.**, & Кутлача, Ћ. (2013). Анализа одабраних иновационих индикатора у Србији. *Тематски зборник радова XX научног скупа међународног значаја - Технологија, култура и развој. Удружење "Технологија и друштво"*. Економски факултет Суботица, Институт "Михајло Пупин", Центар за истраживање развоја науке и технологије. ИСБН: 978-86-915151-2-6
- [20] Стошић, Б., Кнежевић, С., **Милутиновић, Р.**, & Лакићевић, А. (2012). Кључни елементи управљања еко-иновацијама. *Економски аспекти трошкова и користи политике заштите животне средине у Србији* (стр. 313-329). Београд: ИЕН - Институт Економских Наука. ИСБН: 978-86-80315-98-0

Рад у националном часопису категорије (М51)

- [21] **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2013). Key elements of innovation project management in services. *Management - časopis za teoriju i praksu menadžmenta*, 69(4), 65-73. DOI: 10.7595/management.fon.2013.0027

Рад у националном часопису категорије (М53)

- [22] **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Štavljanin, V. (2017). The application of online platforms in open innovation. *Journal of Information Technology and Applications - JITA*, 7(2). 92-99. DOI: 10.7251/JIT1702100M. UDC: 004.78:004.35
- [23] Стошић, Б., Васиљевић, Д., & **Милутиновић, Р.** (2015). Претраживање патентних информација коришћењем релевантних база. *ИнфоМ - Часопис за информациону технологију и мултимедијалне системе*, 56(4), 4-10. UDC 004.738.52
- [24] Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Possibilities of opening up the Stage-Gate model. *Romanian Statistical Review*, 62(4), 41 - 53. ISSN 1844-7694

Саопштења са скупова националног значаја штампано у целини (М63)

- [25] **Милутиновић, Р.**, Стошић, Б., & Лазић, Д. (2019). Ране фазе иновације производа: Студија случаја. *XII Скуп привредника и научника СПИН '19 „Лин трансформација и дигитализација привреде Србије“* (стр. 314-321). Београд, 6-7. Новембар: Факултет организационих наука. ИСБН: 978-86-7680-365-1
- [26] Косановић, Д., Стошић, Б., Кривокапић, Ђ., & **Милутиновић, Р.** (2019). Улагање у иновације путем јавне набавке. *XII Скуп привредника и научника СПИН '19 „Лин трансформација и дигитализација привреде Србије“* (стр. 298-305). Београд, 6-7. Новембар: Факултет организационих наука. ИСБН: 978-86-7680-365-1
- [27] **Милутиновић, Р.**, & Стошић, Б. (2017). *Lean* приступ у развоју новог производа. *XI Скуп привредника и научника СПИН '17 „Штедљиво (lean) управљање ресурсима у привреди Републике Србије“* (стр. 235-242). Београд 9-10 новембар 2017: Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-343-9
- [28] Стошић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2017). Агилни приступ иновационим пројектима. *XXI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента „Развој пројектног менаџмента - савремене тенденције и методологије“* (стр. 178-182). Златибор, 02-04. јун 2017: Удружење за управљање пројектима Србије. ИСБН: 978-86-86385-14-7
- [29] Бабић, Д., Стошић, Б. Кутлача, Ђ., & **Милутиновић, Р.** (2015). Анализа глобалног иновационог индекса – могући развојни правци и циљеви Србије. *X Скуп привредника и научника СПИН '15 „Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије“* (стр. 27-34). Београд: Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-320-0
- [30] Стошић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2015). Стратешке иновације као покретач конкурентности. *X Скуп привредника и научника СПИН '15 „Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије“* (стр. 2-9). Београд: Факултет организационих наука. ИСБН: 978-86-7680-320-0
- [31] **Милутиновић, Р.**, Стошић, Б., & Макајић-Николић, Д. (2015). Хибридни модел за идентификацију ризика у пројектима иновација производа. *XLII Симпозијум о операционим истраживањима SYM-OP-IS 2015*, (стр. 626-629). Београд: Математички Институт САНУ. ИСБН: 978-86-80593-55-5
- [32] **Милутиновић, Р.**, & Стошић, Б. (2014). Модел Stage-Gate у управљању иновационим пројектима. *XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YURMA 2014 „Управљање пројектима у ИТ окружењу“* (стр. 147-151). Београд: Удружење за управљање пројектима Србије. ИСБН: 978-86-86385-11-6
- [33] Стошић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2013). Иновациони индекс као инструмент мерења перформанси. *IX Скуп привредника и научника СПИН '13 „Нова индустријализација, реинжењеринг и одрживост“* (стр. 85-92). Београд: Факултет организационих наука. ИСБН: 978-86-7680-288-3
- [34] Стошић, Б., & **Милутиновић, Р.** (2013). Иновациони пројекти као категорија у пројектном менаџменту. *XVII Интернационални симпозијум из пројектног*

менаџмента YUPMA 2013 „Савремене тенденције у пројектном и иновационом менаџменту“ (стр. 143-147). Златибор, 07-09. јун 2013: Удружење за управљање пројектима Србије. ИСБН: 978-86-86385-10-9

- [35] **Милутиновић, Р., & Стошић, Б.** (2012). Виртуелни тимови у управљању иновационим пројектима. *XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2012 „У сусрет економији знања – Управљање пројектима знања“* (стр. 164 - 169). Златибор: Удружење за управљање пројектима Србије. ИСБН: 978-86-86385-09-3
- [36] **Милутиновић, Р., & Стошић, Б.** (2011). Модел управљања иновационим пројектима у области дигитализације. *IX Скуп привредника и научника СПИН '11 „У функцији одрживог економског раста и развоја Србије 2011-2020“* (стр. 83-88). Београд: Факултет организационих наука. ИСБН: 978-86-7680-244-9

Одбрањена докторска дисертација (М70)

- [37] **Милутиновић, Р.** (2021). *Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката*. Факултет организационих наука, Универзитет у Београду.

Приказ и оцена научног рада кандидата пре избора у звање доцента

Приказ докторске дисертације

Докторска дисертација кандидата др Радула Милутиновића, под насловом „Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката“ написана је на 202 стране, садржи 52 слике и 88 табела. Увидом у попис коришћене литературе, уочава се да је кандидат користио 212 референтних јединица. Научна област којој припада докторска дисертација је Техничке науке, а ужа научна област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја.

Кратак приказ појединачних поглавља докторске дисертације (преузет из реферата о урађеној докторској дисертацији)

У првом поглављу докторске дисертације описан је проблем истраживања, као и предмет, циљ и хипотезе које ће бити касније разматране, са аспекта прегледа и анализе постојећих знања и литературе из области које су релевантне за представљену тему.

Друго поглавље се односи на појмовно одређење иновација и иновационих пројеката. У овом делу су представљени различити приступи иновацијама и иновационим пројектима, у смислу дефиниције и типологије. У том контексту, посебно је објашњен значај и актуелност теме за наведену област. Такође, идентификовани су и дефинисани модели за управљање иновацијама и иновационим пројектима, те генерације модела које су анализирани у досадашњој теорији и пракси.

У трећем поглављу је дефинисан појам и специфичности одабраног типа иновационих пројеката, тј. пројеката иновација производа. У овом поглављу су идентификоване различите категоризације критичних фактора успеха новог производа као излаза из процеса, али и самог процеса развоја. Додатно, приказани су модели који се користе у литератури и пракси за управљање пројектима развоја нових производа, где је представљен и један од најпознатијих и најчешће коришћених, модел „Фаза-Капија“ (енгл. *Stage-Gate*).

Четврто поглавље се односи на дефинисање појма и карактеристика раних фаза иновационих пројеката. Препознати су различити концептуални модели који се користе за управљање овим делом пројекта. Такође, дефинисане су кључне активности и фазе које су, углавном, саставни део свих модела и приступа управљању овим фазама. У овом поглављу су приказана и нека од конкретних решења којима се унапређује излаз из раних фаза. Дат је приказ различитих метода које су истраживачи користили како би обезбедили бољи квалитет производа, краће време развоја и ниже трошкове.

Пето поглавље се бави суштином раних фаза иновационих пројеката, а то је пројектовање производа и развој концепта. Како би била могућа свеобухватна анализа, приказане су различите структуре активности које чине овај део пројекта, у складу са анализираним типом иновације. Додатно, представљени су и неки од начина за унапређење овог сегмента пројекта који су до сада коришћени у литератури и пракси.

Шесто поглавље садржи приказ интегрисаног модела, који обухвата алгоритам за управљање идејама, модел за одређивање скупа техничких параметара – Модел 1, као и два модела за одређивање вредности техничких параметара – Модел 2 и 3. Дакле, дат је приказ једног од могућих начина организовања процеса управљања идејама, затим оптимизациони модел, чијим се решавањем добија минималан број техничких параметара којима се покрива дефинисани скуп корисничких захтева и два оптимизациона модела за одређивање вредности одабраних техничких параметара – Модел 2, за одређивање вредности одабраних техничких параметара којима се обезбеђује дефинисани квалитет уз минималне трошкове, те Модел 3, за одређивање вредности техничких параметара којима се максимизира квалитет у оквиру ограниченог буџета. У оквиру поглавља су представљени и експерименти, реализовани над дефинисаним моделима.

У седмом поглављу су изнесени закључци истраживања, потврде постављених циљева и хипотеза. Приказани су и остварени научни и стручни доприноси, као и правци будућих истраживања.

Осмо поглавље обухвата литературу која је коришћена за израду докторске дисертације. Литературом је обухваћен скуп релевантних референци из области на којима се базира докторска дисертација.

На крају рада наведена је литература која је коришћена приликом израде дисертације. У прилозима 1-20, дат је приказ излаза из софтвера коришћеног за решавање проблема дефинисаног развијеним моделима у докторској дисертацији.

Приказ најзначајнијих радова

Досадашњи научно-истраживачки рад др Радула Милутиновића је усмерен на области управљања иновацијама и иновационим пројектима, примене различитих модела, метода и алата за управљање иновацијама и иновационим пројектима, као и на област управљања раним фазама иновационих пројеката.

Примарно поље интересовања кандидата се односи на управљање иновационим пројектима. У том смислу, објавио је рад [1], поглавље у монографији

међународног значаја, на тему иновационих пројеката у којем је описао критичне факторе успеха иновационих пројеката, пре свега, иновациону стратегију, ране фазе, иновациони портфолио, моделе за управљање иновацијама и иновационим пројектима и управљање ризиком. Један од најзначајнијих радова који се тиче управљања ризиком иновационих пројеката је рад [4] који је објављен у часопису са импакт фактором, где је дат приказ примене методе *RBS* (енгл. *Risk Breakdown Structure*) – методе за идентификацију и евалуацију ризика, на реалном примеру из праксе. Такође, управљање ризиком је представљено и у раду [31] где је уведен нови, хибридни модел за идентификацију и оцену ризика у иновационим пројектима, креиран повезивањем две добро познате методе *RBS* и *FMEA* (енгл. *Failure Mode and Effects Analysis*).

Кандидат је исказао велико интересовање за област раних фаза иновационих пројеката, где је објавио већи број радова на тему идеације, али и примене метода и алата за креирање и развој иновативних решења [3, 7, 8, 9, 22, 25]. У раду [3], објављеном у часопису са импакт фактором, описан је начин генерисања идеја коришћењем елемената игре – гамификације, начин подстицања креативности коришћењем игара, као и начин креирања пословног модела за овакав концепт, те имплементација приказаног пословног модела у реалном пословном окружењу. Радови [7, 22] говоре о платформама за отворене иновације као социо-техничким системима који имају за циљ претварање прихваћених иновативних решења у одговарајуће производе и услуге и њихову комерцијализацију. У поменутих радовима дат је приказ основних елемената дизајна које је потребно да садржи једна платформа, као и приказ елемената дизајна на примеру реалних платформи за отворене иновације. У раду [8] је објашњен значај система за управљање идејама, али и приказ конкретног софтвера за управљање идејама. Рад [9] описује једну од најшире коришћених метода за пројектовање иновација, метода *QFD* (енгл. *Quality Function Deployment*), као и могућност њеног унапређења.

Модели за управљање иновацијама и иновационим пројектима представљају, такође, област интересовања кандидата. Већи број радова се односи на ову тему [6, 12, 16, 23, 28, 32, 36]. Може се издвојити рад [36] који, уједно, представља и први написани рад кандидата, а односи се на примену фазног модела за развој нове услуге у области дигитализације. У раду [23] су објашњене иновације услуга (један од основних покретача економског раста), те модел који се може користити за управљање пројектима иновација услуга. Кандидат је описао и могућности проширења постојећих модела за управљање иновационим пројектима применом агилног и лин (енгл. *lean*) приступа, односно, описао примену хибридних модела. У радовима [12, 27] дат је приказ могућности примене опште познатих лин принципа по фазама иновационог пројекта, пре свега, фазама пројеката развоја новог производа. Рад [28] објашњава могућност уградње карактеристика агилног приступа за ефикасније управљање иновационим пројектима.

Проблем иновационих пројеката разматран је и у контексту еко-иновационих пројеката – категорија пројеката са еколошком компонентом. Најзначајнији рад у овој групацији је рад [2], објављен у часопису са импакт фактором, у коме је дат приказ модела за приоритетизацију најфреквентнијих еко-иновационих пројеката у области рециклирања. Приоритетизација је извршена на основу идентификованих критеријума, а коришћењем методе аналитичко хијерархијског

процеса – АХП. У раду [17] су представљени кључни утицаји које еко-иновациони пројекти могу остварити на економски развој, док рад [21] описује кључне елементе управљања еко-иновацијама, од концептуалног нивоа и типологије, димензија и баријера, до проналажења адекватних финансијских механизма за подршку еко-иновационих пројеката.

Кандидат се, такође, у својим радовима бавио областима које се односе на стратешке иновације [5, 30], значај интелектуалне својине у управљању иновацијама и иновационим пројектима [10, 18, 24], финансирање иновација и иновационих пројеката [11, 19, 26], анализу одабраних иновационих индикатора [20, 29, 33].

Резиме публикација

У Табели 2 приказан је резиме публикација кандидата др Радула Милутиновића, односно збирни преглед квантитативних показатеља научно-истраживачког рада кандидата, по категоријама радова, пре и након последњег избора у звање доцента.

Табела 2. Квантитативни показатељи научно-истраживачког рада

Име и презиме: др Радул Милутиновић	Звање у које се бира: Ванредни професор		Ужа научна област за које се бира: Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја	
	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
Научне публикације	пре последњег избора	после последњег избора	Пре последњег избора	после последњег избора
Поглавље у монографији међународног значаја (M14)	-	1	1	2
Рад у водећем међународном часопису (M21a+)	-	-	-	1
Рад у водећем међународном часопису (M21)	-	-	-	1
Рад у међународном часопису (M22)	-	1	2	1
Рад у међународном часопису (M23)	1	-	-	-
Рад у водећем националном часопису (M24)	1	-	-	-
Саопштење са међународног скупа штампано у целини (M33)	5	1	7	4
Саопштење са међународног скупа штампано у изводу (M34)	-	-	-	7

Поглавље у монографији М42 или тематском зборнику националног значаја (М45)	-	-	3	2
Рад у водећем националном часопису (М51)	1	-	-	-
Рад у националном часопису (М53)	1	1	2	1
Саопштења са скупова националног значаја штампано у целини (М63)	6	1	6	2
Уређење зборника саопштења скупа националног значаја (М66)	-	-	-	1
Одбрањена докторска дисертација (М70)	1	-	-	-
Стручне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора	после последњег избора	после последњег избора	после последњег избора
Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора	-	-	-	4

Г. Оцена испуњености услова

На основу прегледа и анализе достављене конкурсне документације, Комисија констатује да је др Радул Милутиновић остварио значајне академске, научно-истраживачке и стручне резултате у области Менаџмента технологије, иновација и одрживог развоја, као и да у потпуности задовољава услове конкурса, прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о измена и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука. Комисија овај закључак образлаже следећим чињеницама, наведеним у складу са прописаним обавезним и изборним условима из Сажетка реферата Комисије о пријављеним кандидатима (образац 4В, Универзитета у Београду), а према Правилнику о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету и Београду.

Обавезни услови

- Радул Милутиновић је стекао научно звање доктора наука из уже научне области Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја на Факултету организационих наука. Изабран је у звање доцента 2021. године и тренутно је у овом звању;
- Кандидат има скоро 14 година радног искуства у настави на Факултету организационих наука, у ужој научној области Менаџмент технологије,

иновација и одрживог развоја. Обавља наставни рад на предметима Катедре за Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја, на свим нивоима студија – основне, мастер, специјалистичке и докторске академске студије. Активно учествује у ваннаставним активностима на Факултету организационих наука;

- У евалуацији педагошког рада од стране студената, кандидат је оцењен високим оценама. Од избора у звање доцента 2021. године, остварена укупна просечна оцена, на скали од 1 до 5, износи преко 4,7. Кандидат је био међу пет награђених наставника и сарадника за најбоље резултате постигнуте у летњем семестру школске 2015/2016. године;
- Др Радул Милутиновић учествовао је у развоју научно-наставног подмлатка као члан Комисије за избор сарадника ван радног односа за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја;
- Кандидат је био ментор 13 завршних радова на основним академским студијама и члан 61 комисије за одбрану завршних радова у периоду од избора у звање доцента. Поред тога, био је ментор 7 завршних радова на мастер академским студијама, као и члан 35 комисија за одбрану завршних радова на мастер академским студијама. Додатно, био је члан комисије за одбрану завршног рада на специјалистичким академским студијама. Током изборног периода у звању асистента, био је члан 47 комисија за одбрану дипломских радова на основним академским студијама;
- Активно је учествовао у менторству студената основних, мастер и докторских студија у спровођењу научних истраживања, као и у процесима писања и публиковања научних радова у домаћим и међународним часописима и на конференцијама;
- Педагошки рад кандидата и његов допринос развоју научно-наставног подмлатка могу се оценити као изузетно успешни и у потпуности усклађени са критеријумима за избор у звање ванредног професора;
- Од избора у звање доцента објавио је четири рада категорије М20, од чега један рад категорије М21а+, један рад категорије М21 и два рада категорије М22. Од избора у звање доцента објавио је и радове у зборницима научних скупова међународног и националног значаја, и то, пет радова категорије М33, седам радова категорије М34 и три рада категорије М63;
- У квалитативном смислу, анализом научних радова кандидата, Комисија закључује да радови припадају ужој научној области за коју је конкурс расписан и да је кандидат дао значајан научни допринос у проучавању и решавању истраживачких проблема из области Менаџмента технологије, иновација и одрживог развоја;
- Кандидат је учествовао у реализацији четири научно-истраживачка пројекта;
- Објавио је два издања књиге која се користи као уџбеник на предметима из области за коју се бира. Учествовао је у изради два издања приручника намењеним припреми пријемног испита за упис на мастер академске студије.

Изборни услови

Комисија констатује да кандидат, Радул Милутиновић, задовољава услове стручно-професионалног доприноса, на основу следећег:

- Члан је Уређивачког одбора међународног часописа *Strategic Management journal – International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management*, који издаје Универзитет у Новом Саду, Економски факултет Суботица;
- Уредник зборника радова Скупа привредника и научника СПИН '25: Цветић, Б., & Милутиновић, Р. (2025). Зборник радова са конференције XV Скуп привредника и научника СПИН '25 “Дигитална трансформација ланаца снабдевања у индустрији 4.0”. Београд: Факултет организационих наука. ИСБН 978-86-7680-499-3
- Био је председник Организационог одбора Скупа привредника и научника – СПИН'25, чији је организатор Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Београда;
- Члан организационог и техничког одбора Скупа привредника и научника – СПИН (СПИН '13, СПИН '15, СПИН '17, СПИН '19, СПИН '21 и СПИН '23), чији је организатор Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Србије;
- Члан организационог одбора међународне конференције *DanubeCup 2023* коју организује међународна мрежа универзитета Дунавске регије са циљем унапређења образовања у области предузетништва;
- Др Радул Милутиновић је од избора у звање доцента био ментор на изради 13 завршних радова на основним академским студијама и члан 61 комисије за одбрану завршних радова у периоду од избора у звање доцента. Такође, био је ментор 7 завршних радова на мастер академским студијама, као и члан 35 комисија за одбрану завршних радова на мастер академским студијама. Додатно, био је члан комисије за одбрану завршног рада на специјалистичким академским студијама. Током изборног периода у звању асистента, био је члан 47 комисија за одбрану дипломских радова на основним академским студијама;
- Кандидат је учествовао у реализацији четири научно-истраживачка пројеката;
- Др Радул Милутиновић континуирано учествује у рецензентским активностима у следећим домаћим и међународним часописима и конференцијама:
Часописи: *IEEE Access, International Journal of Contemporary Management, PlosOne, Strategic management - International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, Technology analysis and strategic management, Asia Pacific Journal of Innovation and Entrepreneurship, Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies, Anali ekonomskog fakulteta*
Конференције: *Скуп привредника и научника – СПИН, Symorg, DanubeCup, International Scientific Conference Economics of Digital Transformation – EDT, European Operations Management Association – EurOMA, Responsible Management Education Research Conference – RMERC, Contemporary Financial Management Conference – CMFC*

Комисија констатује да др Радул Милутиновић задовољава услове доприноса академској и широј заједници, на основу следећих чињеница:

- Др Радул Милутиновић учествовао је у развоју научно-наставног подмлатка као члан Комисије за избор сарадника ван радног односа за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја;
- Члан Већа студијских програма основних академских студија на Факултету организационих наука;
- Члан међународне асоцијације за развој и управљање производима (*Product Development and Management Association – PDMA*);
- Члан асоцијације операционих менаџера (*European Operations Management Association – EurOMA*): међународне мреже академика и практичара из области операционог менаџмента;
- Председник организационог одбора Скупа привредника и научника – СПИН’25, чији је организатор Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Београда;
- Ментор студентским тимовима за развој стартапа у иницијалној фази развоја. Члан жирија за оцену студија случаја на корпоративном догађају *FONBOARDING* који се реализује на Факултету организационих наука. Учествовао у својству ментора на пројектима Истраживачко-развојног центра, које Факултет организационих наука организује заједно са компанијама и институцијама из праксе: „*Generator Fluo*: конкурс студентских иновација“, пројекат реализован у сарадњи са *Societe General* банком и „Унапређење логистичког процеса *online* куповине“, пројекат реализован у сарадњи са компанијом *Merkator S*;
- Одржао је гостујуће предавање у марту 2020. године у оквиру пројекта *Be a Project Manager for 5 Days* на тему примене софтвера *MS Project*. Пројекат је организовала студентска организација *ESTIEM*;
- Одржао је гостујуће предавање у јуну 2018. године у оквиру пројекта „Глобална школа предузетништва“, на тему иновација и иновационих пројеката. Пројекат је организовала студентска организација *AIESEC*.

Комисија констатује да др Радул Милутиновић задовољава услове сарадње са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству, на основу следећих чињеница:

- Кандидат је учествовао у четири научно-истраживачка пројекта који су подразумевали сарадњу са другим високошколским и научноистраживачким институцијама;
- Члан је Уређивачког одбора међународног часописа *Strategic Management journal – International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management*, који издаје Универзитет у Новом Саду, Економски факултет Суботица;
- Члан међународне асоцијације за развој и управљање производима (*Product Development and Management Association – PDMA*);
- Члан асоцијације операционих менаџера (*European Operations Management Association – EurOMA*): међународне мреже академика и практичара из области операционог менаџмента;

- У јуну, 2021. године, одржао је гостујуће предавање у оквиру заједничког семинара из рачунарских наука које организују Математички институт САНУ и *IEEE Computer Chapter* (CO-16), на тему „Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката“;
- У децембру, 2022. године, одржао је гостујуће предавање на Хемијском факултету Универзитета у Београду, на тему „Значај интелектуалне својине за успех иновација“;
- У децембру, 2025. године, одржао је гостујуће предавање на Хемијском факултету Универзитета у Београду, на тему „Значај интелектуалне својине за успех иновација“.

Д. ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Прегледом конкурсне документације, Комисија је утврдила да се на конкурс за избор у звање ванредног професора, са пуним радним временом, за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја, пријавио један кандидат – др Радул Милутиновић.

Увидом у биографију, радове и пропратну документацију, Комисија констатује да кандидат, др Радул Милутиновић, испуњава све услове за избор у звање ванредног професора за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја, прописане Законом о високом образовању, Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Универзитета у Београду – Факултета организационих наука.

Анализом педагошких, научних, стручних и других резултата кандидата, Комисија констатује да је кандидат остварио значајне и запажене резултате у свом досадашњем раду. Научно-стручна усмереност кандидата ка ужој научној области Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја, потврђена је одбрањеном докторском дисертацијом, објављеним радовима у домаћим и међународним часописима, монографијама и зборницима радова са научних конференција, као и учешћем у различитим научно-истраживачким пројектима.

Др Радул Милутиновић има вишегодишње педагошко радно искуство и тренутно је у звању доцента на Факултету организационих наука. Из приложене биографије констатује се да је његов педагошки рад, на основу евалуације од стране студената, континуирано оцењен високим оценама, за шта је добио и награду. Током рада на Факултету организационих наука био је ангажован на предметима свих нивоа студија. Коаутор је два издања књиге која се користи као уџбеник на предметима на којима је ангажован.

Кандидат је дао значајан допринос у развоју наставно-научног подмлатка као ментор и члан комисија за одбрану завршних радова на различитим нивоима студија, те као члан комисије за избор у звање на Факултету. Такође, био је ментор студентима у спровођењу научних истраживања и публикација радова, као и ментор у развоју стартапа у раним фазама.

Кандидат је објавио седам радова са импакт фактором, од којих је четири након избора у звање доцента. Поред тога, био је уредник зборника радова националне научне конференције. Редовно учествује у рецензирању радова у домаћим и међународним часописима, монографијама и конференцијама и члан је уредничког одбора једног часописа. Такође, одржао је неколико гостујућих предавања и дао значајан допринос активностима од значаја за развој и углед Факултета.

У складу са наведеним, Комисија са задовољством предлаже Декану и Изборном већу Факултета организационих наука, да се кандидат, др Радул Милутиновић, изабере у звање ванредног професора за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, на одређено време од пет године, са пуним радним временом, као и да се предлог упути Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду.

Место и датум: Београд, 9.2.2026. године

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

Проф. др Биљана Стошић, редовни професор,
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука, председник

Проф. др Наташа Петровић,
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука, члан

Проф. др Бранислав Попконстантиновић,
Универзитет у Београду – Машински факултет, члан