

ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА  
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ

**Предмет:** Извештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање **редовног професора** за ужу научну област **Индустријско и менаџмент инжењерство**

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука у Београду **05-02 бр. 4/18-1 од 26.03.2026. године**, а на основу образложеног предлога Катедре за индустријско и менаџмент инжењерство, именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор **једног наставника у звање редовног професора** на неодређено, са пуним радним временом, за ужу научну област **Индустријско и менаџмент инжењерство** (у даљем тексту: Комисија).

Комисија у саставу:

1. др Драгослав Словић, редовни професор, председавајући, Универзитет у Београду – Факултет организационих наука, ужа научна област Индустријско и менаџмент инжењерство
2. др Милић Радовић, редовни професор у пензији, Универзитет у Београду – Факултет организационих наука, ужа научна област Индустријско и менаџмент инжењерство
3. др Слободан Морача, редовни професор, члан, Универзитет у Новом Саду, Факултет техничких наука, ужа научна област Производни и услужни системи, организација и менаџмент

након увида у достављени конкурсни материјал, Изборном већу Факултета организационих наука Универзитета у Београду подноси следећи

## ИЗВЕШТАЈ

На расписани конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора на Факултету организационих наука Универзитета у Београду за ужу научну област Индустријско и менаџмент инжењерство, који је објављен у огласним новинама Националне службе за запошљавање Послови бр. 1191 од 01.04.2026. године, са роком трајања од 15 дана, пријавио се један кандидат: **др Иван Томашевић**, ванредни професор Факултета организационих наука Универзитета у Београду, који је приликом пријаве на конкурс поднео сву документацију захтевану конкурсом. На основу прегледа достављене документације, констатујемо да кандидат испуњава услове конкурса и подносимо следећи извештај.

## **1. БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ**

### **1.1 Основни биографски подаци**

Др Иван Томашевић је рођен 19. марта 1979. године у Београду. Завршио је средњу електротехничку школу „Никола Тесла“ 1997. године, и исте године је уписао Факултет организационих наука Универзитета у Београду. Приликом уписа треће године се определио за смер Индустијско инжењерство. Факултет је завршио са просечном оценом 8,50 (макс. 10), и оценом 10 на дипломском испиту.

У школској 2006/07 години уписао је Дипломске академске студије (Мастер) на Факултету организационих наука. На дипломским академским студијама је положио све испите са просечном оценом 9,57 (макс. 10). Одбранио је мастер рад на тему „Моделирање пословних процеса – Приступ и проблеми“ под менторством проф. др Милића Радовића, 26.12.2008. године са оценом 10.

Школске 2008/2009 године уписао је докторске студије на Факултету организационих наука, студијски програм: Менаџмент, где је положио све испите предвиђене планом и програмом са просечном оценом 10 (макс. 10). Приступни рад под називом „Унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система применом лин приступа“ је одбранио 10.09.2015. године. Докторску тезу под називом „Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система“ је под менторством проф. др Драгослава Словића одбранио 29.06.2016. године, чиме је стекао научни назив доктора техничких наука – подручје организационе науке.

Иван Томашевић активно говори енглески језик.

### **1.2 Образовање**

- Основне студије: 2005, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, смер Индустијско инжењерство.
- Мастер: 2008, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, тема „Моделирање пословних процеса – Приступ и проблеми“, ментор проф. др Милић Радовић, ужа научна област Индустијско и менаџмент инжењерство.
- Докторат: 2016, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, тема „Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система“, ментор проф. др Драгослав Словић, ужа научна област Индустијско и менаџмент инжењерство.

### **1.3 Стручно усавршавање**

- *Case method teaching-bringing the real world into your classroom*, ECCH UK, на Факултету организационих наука, октобар 2007.
- *Academic skills course: Good quality research, Scientific writing, Good management*, Министарство науке и технолошког развоја Републике Србије, 2009.
- *Academic skills course: Writing proposals for projects, Good quality supervision*, Министарство науке и технолошког развоја Републике Србије, 2009.
- *Time Study According to REFA – System*, Weis Consulting Assoc. GMBH, јун 2010.
- Дидактичко – методички семинар, Учитељски факултет у Београду, април 2011.

- *Lean Production*, као део пројекта 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, University of Ljubljana, Љубљана, мај 2011.
- *Lean Production*, као део пројекта 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, Chalmers University of Technology, Гетеборг, јун 2011.
- *Lean Production*, као део пројекта 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, Nottingham University Business School, Нотингем, септембар 2011.
- *An Introduction to Operations Management, online курс*, The Wharton School, University of Pennsylvania, април-јул 2013.

## 2. НАСТАВНО И ПЕДАГОШКО РАДНО ИСКУСТВО

### 2.1. Наставна и научна звања

- 15.05.2007. – 14.05.2008. – **сарадник у настави** за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 15.05.2008. – 14.05.2009. – **сарадник у настави** (реизбор) за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 20.05.2009. – 19.05.2012. – **асистент** за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 20.05.2012. – 19.05.2015. – **асистент** (реизбор) за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 01.12.2016. – 14.10.2021. – **доцент** за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 15.10.2021. – 14.10.2026. – **ванредни професор** за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.

### 2.2. Наставно радно искуство

Током рада на Факултету организационих наука Универзитета у Београду др Иван Томашевић је био ангажован на припреми и извођењу предавања и вежби:

- као ванредни професор:
  - на основним академским студијама, на предметима: Инжењеринг процеса, Индустијско и менаџмент инжењерство, Лин производња и услуге, Пројектовање производних и услужних система, Управљање перформансама и зарадама и Утврђивање норматива рада и учинка;
  - на мастер академским студијама, на предметима: Управљање процесима, Континуално унапређивање процеса, Менаџмент инжењерство и Пројектовање распореда објеката и локација;

- на специјалистичким академским студијама, на предметима: Управљање лин процесима;
- на докторским академским студијама, на предметима: Управљање пословним процесима и Лин унапређивање процеса.
- као доцент:
  - на основним академским студијама, на предметима Производни системи, Основне индустријског инжењерства, Инжењеринг процеса, Локација и распоред објеката, Пројектовање производних система, Утврђивање и мерење учинка и Континуално побољшавање производње;
  - на дипломским (мастер) академским студијама, на предметима Управљање процесима, Штедљива производња, Управљање перформансама и зарадама, Менаџмент инжењерство и Локација и пројектовање распореда објеката;
  - на специјалистичким академским студијама, на предметима Индустријско и менаџмент инжењерство – одабрана поглавља и Менаџмент производње и дистрибуције лекова;
  - на докторским студијама, на предметима Управљање пословним процесима, Лин унапређење процеса и Управљање радним учинком и зарадама.
- као асистент:
  - на основним академским студијама, на предметима Производни системи, Основне индустријског инжењерства, Инжењеринг процеса, Локација и распоред објеката, Пројектовање производних система, Утврђивање и мерење учинка и Континуално побољшавање производње;
  - на дипломским (мастер) академским студијама, на предметима Управљање процесима, Штедљива производња, Управљање перформансама и зарадама, Менаџмент инжењерство и Локација и пројектовање распореда објеката;
- као сарадник у настави:
  - на основним академским студијама, на предметима Производни системи, Инжењеринг процеса, Пројектовање производних система;

Као сарадник у настави је радио као предавач на програму преквалификације вишка војног кадра *PRISMA – Program for Resettlement In Serbia and Montenegro Army*.

### **2.3 Наставни материјал**

Др Иван Томашевић је учествовао у припреми наставних материјала за све предмете на којима је ангажован и који се користе у реализацији наставе и за припрему испита.

Пре избора у наставничко звање, коаутор је књиге:

- Радовић, М., **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., Симеуновић, Б. (2012). Инжењеринг процеса. Факултет организационих наука, Београд. ISBN: 978-86-7680-259-3

која се користи као основна уџбеничка литература на предмету Инжењеринг процеса на основним академским студијама на Факултету организационих наука Универзитета у

Београду на студијским програмима Информациони системи и технологије и Менаџмент и организације.

Након избора у актуелно звање ванредног професора, коаутор је књиге:

- Словић, Д., **Томашевић, И.**, Стојановић, Д. (2026). Лин менаџмент процеса и операција. Факултет организационих наука, Београд. ISBN: 978-86-7680-502-0

која се користи као обавезна уџбеничка литература на предмету Лин производња и услуге на основним академским студијама на Факултету организационих наука Универзитета у Београду на студијском програму Менаџмент и организација, на студијским модулима Лин организација пословања и Пројектни менаџмент.

#### **2.4 Педагошки рад и вредновање педагошког рада**

У студентским анкетама, које се спроводе у складу са препоруком Болоњске декларације о евалуацији и валидацији наставника и сарадника, др Иван Томашевић је редовно оцењиван високом оценом.

Пре избора у наставничко звање, као сарадник у настави и асистент, остварио је просечну оцену од 4,41 (велика група), до 4,99 (мала група). На основу резултата анкете је био међу 10 награђених наставника и сарадника који су наставу изводили у другом (летњем) семестру школске 2008/2009 године.

Након избора у звање наставника, као доцент, др Иван Томашевић је у вредновању педагошког рада наставника Универзитета у Београду остварио укупну просечну оцену 4.75 (из овог периода су изузети летњи семестар школске 2019/2020 као и зимски семестар школске 2020/2021 године, када се због пандемије настава одржавала у *online* режиму, и вредновање педагошког рада наставника није вршено). Укупан број студената који је у овом периоду учествовао у вредновању педагошког рада др Ивана Томашевића је 1051, просечно више од 350 студената годишње. Од избора у звање доцента, просечне оцене на свим предметима основних академских студија, по школским годинама, су:

- 2016/2017 4.59 (339 анкетираних, летњи семестар)
- 2017/2018 4.72 (105 анкетираних, зимски семестар)
- 2017/2018 4,67 (278 анкетираних, летњи семестар)
- 2018/2019 4,89 (16 анкетираних, зимски семестар)
- 2018/2019 4,76 (273 анкетирана, летњи семестар)
- 2019/2020 4.87 (53 анкетирана, зимски семестар)
- 2020/2021 4,56 (28 анкетираних, летњи семестар)

Од избора у звање ванредног професора, др Иван Томашевић је у вредновању педагошког рада наставника Универзитета у Београду остварио укупну просечну оцену 4,77 (из овог периода су изузети зимски и летњи семестар 2024/2025 када се због блокаде Факултета настава изводила у хибридном облику, и вредновање педагошког рада наставника није вршено). Укупан број студената који је у овом периоду учествовао у вредновању педагошког рада др Ивана Томашевића је 288, просечно 96 студената годишње. Од избора у звање ванредног професора, просечне оцене на свим предметима основних академских студија, по школским годинама, су:

- 2021/2022 4,31 (6 анкетираних, зимски семестар)
- 2021/2022 4,74 (102 анкетираних, летњи семестар)

- 2022/2023 4,84 (31 анкетираних, зимски семестар)
- 2022/2023 4,75 (15 анкетираних, летњи семестар)
- 2023/2024 4,92 (39 анкетираних, зимски семестар)
- 2023/2024 4,86 (134 анкетираних, летњи семестар)

## **2.5 Менторства и чланства у комисијама за завршне радове на основним, мастер, специјалистичким и докторским студијама**

Др Иван Томашевић је на Факултету организационих наука Универзитета у Београду био члан једне Комисије за писање извештаја о оцени научне заснованости докторске дисертације, као и члан Комисије за преглед, оцену и одбрану докторске дисертације под насловом „Примена система производ-услуга у *IoT* екосистему“ кандидата Јоване Михаиловић. Такође је био члан две комисије за одбрану приступног рада на докторским академским студијама („Примена система производ-услуга у *IoT* екосистему“ кандидата Јоване Михаиловић, и „Повећање ефикасности пословних процеса интеграцијом управљања пословним процесима и лин приступа менаџменту“ кандидата Ивоне Јовановић). Сва чланства су након избора у звање ванредног професора.

Након избора у актуелно звање ванредног професора, др Иван Томашевић је на Факултету организационих наука Универзитета у Београду био:

- ментор у изради 10 завршних радова и члан комисије за одбрану 34 завршна рада на основним академским студијама;
- ментор у изради 10 завршних радова и члан комисије за одбрану 48 завршних радова на мастер академским студијама;
- члан комисије за одбрану 2 завршна рада на специјалистичким академским студијама.

Пре избора у актуелно звање ванредног професора, др Иван Томашевић је на Факултету организационих наука Универзитета у Београду био:

- ментор у изради 11 завршних радова и члан комисије за одбрану 49 завршна рада на основним академским студијама;
- ментор у изради 21 завршних радова и члан комисије за одбрану 39 завршних радова на мастер академским студијама;
- члан комисије за одбрану 1 завршног рада на специјалистичким академским студијама.

## **2.6 Резултати у развоју научно-наставног подмлатка**

Др Иван Томашевић је учествовао у развоју научно наставног подмлатка као члан три комисије за избор по једног сарадника у звање сарадник у настави, за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство (одлуке Изборног већа Факултета организационих наука 05-02 бр. 4/98 од 26.12.2018. године, 05-02 бр. 1/121-1 од 20.11.2024, и 05-02 бр. 4/51-1 од 2.10.2025), и као члан пет комисија за избор сарадника ван радног односа за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство (одлуке Декана 06-01 бр. 7 од 25.02.2021. године, 06-01 бр. 5/461 од 23.12.2021. године, 06-01 бр. 5/28 од 19.01.2023. године, 06-01 бр. 5-362 од 6.10.2025. године, и 06-01 бр. 5/405 од 27.10.2025. године). Са изабраним сарадницима је активно радио на развоју

наставног материјала за предмете на којима у ангажовани, као и на писању научно-истраживачких радова.

### **2.7 Руковођење или учешће у ваннаставним активностима студената**

Др Иван Томашевић је учествовао као предавач на летњем курсу „*All we need is somebody to LEAN on!*“, организованом од стране *Board of European Students of Technology (BEST) Group Belgrade*, на Технолошко-металуршком факултету Универзитета у Београду (13-23. јул 2017).

Школске 2007/2008 и 2008/2009 др Иван Томашевић је одређен за ментора студентима прве године Факултета организационих наука.

## **3. НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ И СТРУЧНИ РАД**

### **3.1 Области научног рада**

Област научног интересовања др Ивана Томашевића је индустријско и менаџмент инжењерство, а у оквиру тога пројектовање и организација производних и услужних система, инжењеринг и управљање процесима, лин производња и континуално побољшавање процеса, као и систематизација послова и утврђивање вредности рада.

### **3.2 Подаци о цитираности и хетероцитираности**

Према последњим подацима (средина марта 2026. године), др Иван Томашевић је постигао следеће резултате:

- према индексној бази *Web of Science* укупан број публикација је 18, цитиран је 319 пута, од чега је 312 хетеро цитата, а *h-index* износи 5;
- према индексној бази *Scopus* укупан број публикација је 22, цитиран је 434 пута, од чега је 420 хетеро цитата, а *h-index* износи 6;
- према индексној бази *Google Scholar* укупан број публикација је 50, цитиран је 816 пута, а *h-index* износи 10 (8 од 2021. године).

### **3.3 Рецензентска ангажовања**

Др Иван Томашевић је рецензент радова у међународним часописима *International Journal of Operations & Production Management*, *Production Planning & Control*, *International Journal of Industrial Engineering: Theory, Applications and Practice*, *Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies*, и *European Project Management Journal*.

Био је рецензент радова за националне научне скупове СПИН '17, СПИН '19, СПИН '21, СПИН '23, и СПИН '25, као и за међународне научне скупове *SymOrg 2018*, *SymOrg 2020*, *SymOrg 2022*, *SymOrg 2024* и *Advances in Production Management Systems – APMS 2024*.

Рецензент је за процену испуњености стандарда за акредитацију високошколских установа и студијских програма у образовно-научном пољу Техничко-технолошких наука.

Рецензирао је практикум „Технике и алати за побољшавање квалитета“ аутора доц. др Маје Глоговац и проф. др Недељка Живковића, који се користи као литература на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.

### **3.4 Учешће у одборима научних часописа и научно-стручних конференција**

Др Иван Томашевић је члан уређивачког одбора научног часописа „Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies“, ISSN: 1820-0222 који издаје Факултет организационих наука Универзитета у Београду (категорија M24).

Као члан техничког одбора, др Иван Томашевић је учествовао у организацији међународног симпозијума SymOrg 2014 у организацији Факултета организационих наука Универзитета у Београду, као и националних скупова привредника и научника СПИН '13 и СПИН '15 у организацији Факултета организационих наука Универзитета у Београду и Привредне коморе Србије.

Као члан организационог одбора, др Иван Томашевић је учествовао у организацији међународне конференције о лин технологијама (*Second International Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '13*), као и националних скупова привредника и научника СПИН '09, СПИН '17 и СПИН '19.

Био је члан програмског одбора националних скупова привредника и научника СПИН '21 и СПИН '23

Био је копредседавајући међународне конференције *29th Excellence In Services International Conference (EISIC)* која је одржана 2025. године на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.

### **3.5 Позивна предавања**

Др Иван Томашевић је одржао следеће предавање по позиву на националном научном скупу, након избора у актуелно звање ванредног професора из научне области за коју се бира:

- **Томашевић, И.** (2025). Лин производња и индустрија 4.0: библиометријска анализа развоја и перспектива. Дигитални и зелени развој привреде: Зборник радова-XIV Скуп привредника и научника-СПИН'23, 822-831. ФОН. ISBN 978-86-7680-446-7, Београд, Србија, 6-7. новембар 2023.

Пре избора у звање ванредног професора, др Иван Томашевић је одржао следеће предавања по позиву из научне области за коју се бира, на међународним научним скуповима:

- Slović, D., & **Tomašević, I.** (2017). Reinventing work study for lean manufacturing. *Proceedings of XVII International Scientific Conference on Industrial Systems (IS'17)*, 246-251. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. ISBN: 978-86-7892-978-6, Novi Sad, Serbia, October 4-6.2017.

Поред тога, др Иван Томашевић је реализовао предавање по позиву на радионици *5th EurOMA Central and Eastern European (CEE) Research Network Workshop, University of Technology, Chemnitz*, Немачка, са темом „From Delays to Delivery: Streamlining Clinical Trial Start-Up for Shorter Lead Times“.

### **3.6 Научно-истраживачки и стручни пројекти**

Као члан тима је учествовао је у реализацији већег броја научно-истраживачких, стручних и других пројеката, међу којима се истичу:

- Дефинисање компанијског процесног модела, Јасмин д.о.о. Београд, 2026 – пројекат у току;
- *5th Annual Regional Quality Management Centre (RQMC) Meeting, Regional School of Public Administration (ReSPA)*, 2025;
- Мапирање изабраних процеса подршке у оквиру категорије Управљање финансијским ресурсима у компанији Трансфера, Трансфера д.о.о, 2021 – 2023;
- Идентификација и мапирање пословних процеса, Трансфера д.о.о, Београд 2021 – 2023;
- Провера и ажурирање постојећих норматива и израда недостајућих норматива за машинску, електро, инструменталну и грађевинску опрему, Рафинерија нафте Панчево Панчево, 2020 – 2025;
- Унапређење производних процеса у компанији *BUCK Lighting, BUCK Lighting*, Београд, 2018;
- Пројектовање просторног распореда у компанији *Popović Company d.o.o, Popović Company d.o.o*. Бачки Јарак, 2017;
- *SERBIA Wage bill management project* – П151243, Министарство државне управе и локалне самоуправе, Светска банка, 2015;
- Пројектовање новог модела организационе и структуре процеса са израдом правилника о организацији и систематизацији у Јат Техника, Јат Техника, 2014 – 2015;
- Оптимизација пословних процеса у ЈП Електромрежа Србије, ЈП Електромрежа Србије, 2014;
- Анализа структуре зарада у јавним комуналним предузећима Града Београда, 2014;
- Оптимизација процеса, смањивање трошкова производње и унапређивање финансијских перформанси у АД „Сојапротеин“ –Victoria Group, 2013 – 2014;
- Унапређење организације предузећа јавног сектора ГО Обреновац применом стандардизације система зарада, ГО Обреновац, 2012 – 2013;
- 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES – *LeanEA – Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking Philosophy and strengthening Enterprise – Academia connections*, 2011 – 2013;
- Успостављање система за управљање процесима, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2011;
- Примена међународних стандарда серије *ISO 9001:2001* – основа за обезбеђење квалитета Факултета организационих наука, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2009.

### **3.7 Одржане обуке и тренинзи**

Од 2014. године је ангажован од стране Центра за развој људских реусра и менаџмент (МНГ) центра, на припреми и извођењу следећих обука: Унапређење пословања компаније управљањем пословним процесима, Технике нормирања (пројектовање временских стандарда – норми рада), Мапирање процеса, Утврђивање потребног

времена унапред одређеним временима – МТМ 2, Анализа основног узрока и алати за решавање проблема, АЗ метод унапређења процеса, 5С приступ организовању радних места, Лин унапређивање процеса применом гемба каизен приступа и *Poka yoke* – систем за избегавање ненамерних грешака.

Учествовао је у реализацији две обуке које су на Факултету организационих наука Универзитета у Београду организоване за запослене у Министарству државне управе и локалне самоуправе:

- Вредновање послова и система плата, одржана од 18. октобра до 29. новембра 2023. године;
- Системи стимулативних плата на основу оцене оствареног учинка, одржана од 03. октобра до 28. новембра 2024. године.

### **3.8 Активности на Факултету организационих наука Универзитета у Београду**

У периоду од 2018. до 2020. године, др Иван Томашевић је био Заменик шефа Катедре за индустријско и менаџмент инжењерство.

Од 01.07.2017. године до 30.06.2019. године др Иван Томашевић је био руководиоца Лабораторије за проучавање рада, а члан је и Лин Центра и Центра за инжењеринг процеса који функционишу у оквиру Факултета организационих наука Универзитета у Београду.

Од 2018. године је члан Већа студијских програма докторских академских студија, а од 2023. године је члан Већа студијских програма основних академских студија.

Од 2022. године је руководиоца студијског модула Лин организација пословања, на основним студијама на студијском програму Менаџмент и организација.

Од 2025 године је координатор студијског програма Менаџмент и организација на основним академским студијама.

Био је члан више стручних комисија формираних на Факултету организационих наука Универзитета у Београду:

- Комисије за израду Стратегије развоја Факултета организационих наука до 2032. године, одлука Наставно-научног већа 05-01 бр. 3/22 од 24.02.2022. године;
- Комисије за праћење и унапређење програма рада НИО, одлука Наставно-научног већа 05-01 бр. 3/38 од 04.04.2024. године;
- Комисије за припрему документације и процедура за реализацију студијских програма основних академских студија на енглеском језику, одлука Декана 06-01 бр. 5/101 од 04.03.2026. године.

### **3.9 Научно-истраживачке активности**

Др Иван Томашевић је аутор или коаутор 83 научна и стручна рада (од чега је 26 објављено након избора у актуелно звање ванредног професора), од којих је 15 објављено у часописима са СЦИЕ листе, 4 рада у монографијама, 4 рада у часописима националног значаја, 36 радова на међународним конференцијама и 24 рада на националним конференцијама. Преглед радова, категоризован према препорукама министарства надлежног за науку, биће дат даље у тексту. За сваку наведену публикацију, кандидат је приложио и одговарајућа документа као доказ, која ће бити

коришћени даље у овом извештају, за анализу кључних сегмената научно-истраживачког рада кандидата.

У септембру 2017. године др Иван Томашевић је као истраживач посетио *Zhuhai Campus of Jinan University* у Кини. Резултат ове посете су четири рада објављена у часописима са *SCI* листе са коауторима са овог универзитета

## **4. БИБЛИОГРАФИЈА НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА**

Др Иван Томашевић је доставио доказе о објављивању следећих радова

### **4.1. Радови објављени након избора у звање ванредног професора**

#### **4.1.1. Поглавље у монографији међународног значаја (M10):**

- 4.1.1.1. **Tomašević, I., & Slović, D.** (2022). Lenses of Lean in Non-repetitive Manufacturing: Systematic Literature Review. U: Mihić, M., Jednak, S., Savić, G. (Eds.). *Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era*, 490-508. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-031-18645-5\_31, ISBN: 978-3-031-18644-8 [M14]
- 4.1.1.2. Jovanović, I., Stojanović, D., Slović, D., **Tomašević, I.**, Simeunović, B., & Maričić, M. (2022). Exploring the Key Factors of Process Improvement that Drive Competitive Advantage: A Case of Serbia. U: Marrella A., Weber B. (Eds.). *Business Process Management Workshops. BPM 2021. Lecture Notes in Business Information Processing*, vol 436, 179-191. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-030-94343-1\_14, ISBN: 978-3-030-94343-1 [M14]

#### **4.1.2. Радови у међународним часописима (M20):**

- 4.1.2.1. Callefi, M. H., Magalhães, E., Negrão, L. L. L., Thürer, M., Siegler, J., **Tomašević, I.**, & Godinho Filho, M. (2026). Building a pathway of GenAI-enabled capabilities for supply chain management. *International Journal of Production Research*, 1–33. DOI: 10.1080/00207543.2026.2636664, ISSN: 0020-7543 (IF 2024 = 7.3) [M21a]
- 4.1.2.2. Tulimirović, N., **Tomašević, I.**, Thürer, M., Gatić, M., Stojanović, D., Simeunović, B., & Slović, D. (2026). Combined Kanban-POLCA Production Control in Two-Stage Sequential Hybrid MTS/MTO Production Systems: A Simulation-Based Evaluation. *Mathematics*, 14(4), 673. DOI: 10.3390/math14040673, ISSN: 2227-7390 (IF 2024 = 2.2) [M21a]
- 4.1.2.3. Slović, D., **Tomašević, I.**, & Stojanović, D. (2023). The effect of mixed wage incentives on performance: an action research report. *Journal of East European Management Studies*, 28(3), 504-532. DOI: 10.5771/0949-6181-2023-3-502, ISSN: 0949-6181 (IF 2022 = 0.7) [M23]

#### **4.1.3. Радови саопштени на скупу међународног значаја (M30):**

- 4.1.3.1. Tulimirović, N., **Tomašević, I.**, Ćirić, M., & Slović, D. (2025). Simulaciona analiza uticaja upravljačkih faktora na performanse višefaznog proizvodnog sistema pod POLCA kontrolom. *Proceeding of 52nd International Symposium on Operational Research SYM-OP-IS 2025*, 180-185. University of Belgrade, Faculty of Economics

and Business. DOI: 10.5281/zenodo.17534776, ISBN: 978-86-7680-495-5, Palić, Serbia, September 7-10.2025. [M33]

- 4.1.3.2. Ćirić, M., **Tomašević, I.**, Stojanović, D., & Slović, D. (2025). Systematic literature review on Hoshin Kanri methodology and application in the service sector. *Proceedings of 28th Excellence In Services International Conference (EISIC), (Formerly Toulon-Verona Conference)*, 1-15. University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences. ISBN: 979-10-979570-0-1, Belgrade, Serbia, August 28.-29. 2025. [M33]
- 4.1.3.3. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Slović, D. (2024). The Facets of 'Respect for People' Principle: A Systematic Review and Thematic Analysis of the Literature. In: Thüerer, M., Riedel, R., von Cieminski, G., Romero, D. (Eds.) *Advances in Production Management Systems. Production Management Systems for Volatile, Uncertain, Complex, and Ambiguous Environments. APMS 2024. IFIP Advances in Information and Communication Technology*, vol 730, 121-134. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-031-71629-4\_9, ISBN: 978-3-031-71628-7 [M33]
- 4.1.3.4. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Simeunović, B., Jovanović, I., Tulimirović, N., & Slović, D. (2024). Evolving paradigms in business process management: a decade of transformation in Serbia, 2012-2022. *Proceedings of 27th Excellence In Services International Conference (EISIC), (Formerly Toulon-Verona Conference)*, 1-15. University of Bergamo. ISBN: 979-10-415-5220-7, Bergamo, Italy, August 29.- 30. 2024. [M33]
- 4.1.3.5. Tulimirović, N., **Tomašević, I.**, & Gatić, M. (2024). Combining lean and discrete-event simulation in manufacturing processes: a systematic literature review. *Unlocking the hidden potentials of organization through merging of humans and digitals: Proceedings of 19th International Symposium of Organizational Sciences SYMORG 2024*, 226-227. FOS. ISBN: 978-86-7680-464-1, Zlatibor, Serbia, June 12-15.2024. [M33]
- 4.1.3.6. Gagić, J., Grbović, M., & **Tomašević, I.** (2024). The convergence of value stream mapping and robotic process automation for waste elimination and cost savings. *Unlocking the hidden potentials of organization through merging of humans and digitals: Proceedings of 19th International Symposium of Organizational Sciences SYMORG 2024*, 226-227. FOS. ISBN: 978-86-7680-464-1, Zlatibor, Serbia, June 12-15.2024. [M33]
- 4.1.3.7. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Vujović, D., & Slović, D. (2023). Streamlining clinical trial start-up with a kanban system: a case study to improve efficiency and reduce costs. *Proceedings of 26th Excellence In Services International Conference (EISIC), (Formerly Toulon-Verona Conference)*, 1-17. University of West Scotland, Paisley Campus. ISBN: 9791221039054, Paisley, Scotland, United Kingdom, August 31.-September 1. 2023. [M33]
- 4.1.3.8. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Jovanović, I., & Slović, D. (2022). Lean approach to improving throughput in un-paced assembly line: action research report. *Proceedings of 8<sup>th</sup> International Symposium on Industrial Engineering SIE 2022*, 139-142. University of Belgrade-Faculty of Mechanical Engineering. ISBN: 978-86-6060-131-7, Belgrade, Serbia, September 29-30.2022. [M33]

- 4.1.3.9. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Simeunović, B., & Slović, D. (2022). Analiza indeksa performansi procesa u kompanijama u Srbiji. *Proceeding of XLIX International Symposium on Operational Research SYM-OP-IS 2022*, 15-20. University of Belgrade, The Faculty of Economics and Business. ISBN: 978-86-403-1750-4, Vrnjačka Banja, Serbia, September 19-22.2022. [M33]
- 4.1.3.10. **Tomašević, I.**, & Slović, D. (2022). Implications of lean in context of non-repetitive manufacturing on lenses of lean: a review. *Sustainable business management and digital transformation: challenges and opportunities in the post-COVID era: Book of abstracts of 18th International Symposium of Organizational Sciences SYMORG 2022*, 226-227. FOS. ISBN: 978-86-7680-411-5, Belgrade, Serbia, June 11-14.2022. [M34]
- 4.1.3.11. Stojanović, D., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, Slović, D., & Jovanović, I. (2022). The BPM in service oriented companies: experience of Serbia. *Proceedings of 25th Excellence in Services International Conference - EISIC, (Formerly Toulon-Verona Conference)*, 1-15. University of Upssala, Gotland Campus. ISBN: 9791221015904, Visby, Sweden, August 25.-26.2022. [M33]
- 4.1.3.12. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Jovanović, I., & Slović, D. (2022). The Outcomes of Lean Implementation in High-Mix/Low-Volume Industry – Literature Review. U: Lalić, B., Gračanin, D., Tasić, N., Simeunović, N. (Eds.) *Proceedings on 18th International Conference on Industrial Systems – IS'20. IS 2020. Lecture Notes on Multidisciplinary Industrial Engineering*, 278-285. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-030-97947-8\_37, ISBN: 978-3-030-97946-1 [M33]
- 4.1.3.13. Jovanović, I., **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., & Slović, D. (2022). Lean Approach to Lead Time Reduction in MTO Manufacturing: A Case Study. U: Lalić, B., Gračanin, D., Tasić, N., Simeunović, N. (Eds) *Proceedings on 18th International Conference on Industrial Systems – IS'20. IS 2020. Lecture Notes on Multidisciplinary Industrial Engineering*, 269-277. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-030-97947-8\_36, ISBN: 978-3-030-97946-1 [M33]
- 4.1.4. Радови објављени у часописима националног значаја (M50):**
- 4.1.4.1. Јовић, Ј., **Томашевић, И.**, Стојановић, Д. & Словић, Д. (2025). Унапређивање процеса набавке у производњи алуминијумске амбалаже применом А3 методе. *Техника*, 1/2025, 109-116. DOI: 10.5937/tehnika2501109J, ISSN: 0040-2176 [M53]
- 4.1.4.2. Stojanović, D., Joković, J., **Tomašević, I.**, Simeunović, B., & Slović, D. (2023). Algorithmic Approach for the Confluence of Lean Methodology and Industry 4.0 Technologies: Challenges, Benefits, and Practical Applications. *Journal of Industrial Intelligence*, 1(2), 125-135. DOI: 10.56578/jii010205, ISSN (print): 2958-2687, ISSN (online): 2958-2695 [M53]
- 4.1.5. Радови саопштени на скупу националног значаја (M60):**
- 4.1.5.1. **Томашевић, И.** (2025). Лин производња и индустрија 4.0: библиометријска анализа развоја и перспектива. Дигитални и зелени развој привреде: Зборник радова-XIV Скуп привредника и научника-СПИН'23, 822-831. ФОН. ISBN 978-86-7680-446-7, Београд, Србија, 6-7. новембар 2023 [M61]

- 4.1.5.2. Тулимировић, Н., **Томашевић, И.**, Гатић, М. & Словић, Д. (2025). Унапређивање производних процеса применом лин концепата смањења величине серије и груписања капацитета. Дигитални и зелени развој привреде: Зборник радова-XIV Скуп привредника и научника-СПИН'23, 822-831. ФОН. ISBN 978-86-7680-446-7, Београд, Србија, 6-7. новембар 2023 [М63]
- 4.1.5.3. Тулимировић, Н., **Томашевић, И.** & Словић, Д. (2023). Развој модела животног циклуса БПМ-РПА. *Дигитални и зелени развој привреде: Зборник радова-XIV Скуп привредника и научника-СПИН'23*, 822-831. ФОН. ISBN 978-86-7680-446-7, Београд, Србија, 6-7. новембар 2023 [М63]
- 4.1.5.4. Јаћовић, М., Стојановић, Д. & **Томашевић, И.** (2023). Примена лин шести сигма приступа у грађевинству. *Дигитални и зелени развој привреде: Зборник радова-XIV Скуп привредника и научника-СПИН'23*, 449-457. ФОН. ISBN 978-86-7680-446-7, Београд, Србија, 6-7. новембар 2023 [М63]
- 4.1.5.5. Јовановић, И., Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, Симеуновић, Б. & Словић, Д. (2021). Утицај БПМ-а на способност компанија у Србији. *Индустрија 4.0 – могућности, изазови и решења за дигиталну трансформацију привреде: Зборник радова-XIII Скуп привредника и научника-СПИН'21*, 84-91. ФОН. ISBN 978-86-7680-396-5, Београд, Србија, 8-9. новембар 2021 [М63]
- 4.1.5.6. Метикош, Д. & **Томашевић, И.** (2021). Унапређење рачуноводствених процеса применом РПА. *Индустрија 4.0 – могућности, изазови и решења за дигиталну трансформацију привреде: Зборник радова-XIII Скуп привредника и научника-СПИН'21*, 91-101. ФОН. ISBN 978-86-7680-396-5, Београд, Србија, 8-9. новембар 2021 [М63]

## **4.2. Радови објављени након избора у звање доцента, до избора у звање ванредног професора**

### **4.2.1. Поглавље у монографији међународног значаја (M10):**

- 4.2.1.1. Stojanović, D., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Jovanović, I. (2020). The Influence of Business Process Prioritization on Success of BPM adoption. U: Drezgić, S., Živković, S., Tomljanović, M. (Eds.). *Smart Governments, Regions and Cities*, 235-258. University of Rijeka, Faculty of Economics and Business. ISBN (štampano izdanje) 978-953-7813-55-0; ISBN (on line verzija) 978-953-7813-56-7 [M14]
- 4.2.1.2. Stojanović D., Jovanović I., Slović D., **Tomašević I.**, & Simeunović B. (2019). BPM Adoption in Serbian Companies. U: Di Ciccio C. et al. (Eds.) *Business Process Management: Blockchain and Central and Eastern Europe Forum. BPM 2019. Lecture Notes in Business Information Processing*, vol 361, 324-327. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-030-30429-4\_23, ISBN: 978-3-030-30428-7 [M14]

### **4.2.2. Радови у међународним часописима (M20):**

- 4.2.2.1. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Slović, D., Simeunović, B., & Jovanović, I. (2021). Lean in High-Mix/Low-Volume industry: a systematic literature review.

*Production Planning & Control*, 32(12), 1004-1019. DOI: 10.1080/09537287.2020.1782094, ISSN: 0953-7287, (IF 2019 = 3.605) [M21]

- 4.2.2.2. Simeunović, B., **Tomašević, I.**, Slović, D., & Stojanović, D. (2020). Novel approach to measuring business process performance. *Ekonomicky Casopis*, 68(4), 360-379. ISSN 0013-3035 (print). (IF 2019 = 0.560) [M23]
- 4.2.2.3. Thüerer, M., **Tomašević, I.**, Stevenson, M., Blome, C., Melnyk, S., Chan, H. K., & Huang, G. Q. (2020). A systematic review of China's belt and road initiative: implications for global supply chain management. *International Journal of Production Research*, 58(8), 2436-2453. DOI: 10.1080/00207543.2019.1605225, ISSN: 0020-7543 (Print) 1366-588X (on line), (IF 2019 = 4.557) [M21]
- 4.2.2.4. Thüerer, M., **Tomašević, I.**, Stevenson, M., Qu, T., & Huisingh, D. (2018). A systematic review of the literature on integrating sustainability into engineering curricula. *Journal of Cleaner Production*, 181, 608-617. DOI: 10.1016/j.jclepro.2017.12.130, ISSN: 0959-6526, (IF 2016 = 6.395) [M21a]
- 4.2.2.5. Thüerer, M., **Tomašević, I.**, Stevenson, M., Fredendall, L. D., & Protzman, C. W. (2018). On the meaning and use of excellence in the operations literature: a systematic review. *Total Quality Management & Business Excellence*, 1-28. DOI: 10.1080/14783363.2018.1434770, ISSN: 1478-3363 (Print) 1478-3371 (Online), (IF 2018 = 2.181) [M22]
- 4.2.2.6. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Slović, D., Gošnik, D., Suklan, J., & Kavčić, K. (2017). BPM in transition economies: joint empirical experience of Slovenia and Serbia. *Economic research-Ekonomska istraživanja*, 30(1), 1237-1256. DOI: 10.1080/1331677X.2017.1355256, ISSN: 1331-677X, 1848-9664 (online) (IF 2017 = 1.137) [M22]
- 4.2.2.7. Thüerer, M., **Tomašević, I.**, & Stevenson, M. (2017). On the meaning of 'waste': review and definition. *Production Planning & Control*, 28(3), 244-255. DOI: 10.1080/09537287.2016.1264640, ISSN: 0953-7287 (IF 2017 = 2.330) [M22]

#### **4.2.3. Радови саопштени на скупу међународног значаја (M30):**

- 4.2.3.1. Jovanović, I., Stojanović, D., & **Tomašević, I.** (2020). Integration of BPM and Lean in vocational education. *Business and Artificial Intelligence: Proceedings of 17th International Symposium of Organizational Sciences SYMORG 2020*, 457-464. FOS. ISBN: 978-86-7680-385-9, Belgrade, Serbia, September 7-9.2020. [M33]
- 4.2.3.2. **Tomašević, I.**, Slović, D., Simeunović, B. & Stojanović, D. (2018). Using value stream mapping and five focusing steps for increasing capacity in confectionary industry. *Proceedings of 7<sup>th</sup> International Symposium on Industrial Engineering SIE 2018*, 24-27. University of Belgrade-Faculty of Mechanical Engineering. ISBN: 978-86-7083-981-6, Belgade, Serbia, September 27-28.2018. [M33]
- 4.2.3.3. **Tomašević, I.**, Slović, D., & Stojanović, D. (2018). Exploring the limits of lean implementation in engineer – to order environment: case study. *Doing business in digital age: challenges, approaches and solutions: Proceedings of XVI International Symposium SYMORG 2018*, 1036-1042. FOS. ISBN: 987-86-7680-361-3, Zlatibor, Serbia, June 7-10.2018. [M33]

- 4.2.3.4. Jovanović, I., **Tomašević, I.**, & Simeunović, B. (2018). Waste elimination in context of workplace closure and stabilization and lean production. *Doing business in digital age: challenges, approaches and solutions: Proceedings of XVI International Symposium SYMORG 2018*, 1043-1050. FOS. ISBN: 987-86-7680-361-3, Zlatibor, Serbia, June 7-10.2018. [M33]
- 4.2.3.5. Slović, D., & **Tomašević, I.** (2017). Reinventing work study for lean manufacturing. *Proceedings of XVII International Scientific Conference on Industrial Systems (IS'17)*, 246-251. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. ISBN: 978-86-7892-978-6, Novi Sad, Serbia, October 4-6.2017. [M31]
- 4.2.3.6. Milutinović, R., Stošić, B., & **Tomašević, I.** (2017). Integrating lean principles into new product development projects. *Proceedings of XVII International Scientific Conference on Industrial Systems (IS'17)*, 262-267. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. ISBN: 978-86-7892-978-6, Novi Sad, Serbia, October 4-6.2017. [M33]

#### **4.2.4. Радови објављени у часописима националног значаја (M50):**

- 4.2.4.1. **Томашевић, И.**, Симеуновић, Б., Словић, Д., & Стојановић, Д. (2017). Кључни фактори неуспеха у успостављању система управљања пословним процесима—емпиријска анализа. *ИнфоМ-Часопис за информационе технологије и мултимедијалне системе*, 2017(62), 4-9. ISSN: 1451-4397 [M52]

#### **4.2.5. Радови саопштени на скупу националног значаја (M60):**

- 4.2.5.1. Стојановић Д., Словић Д., & **Томашевић И.** (2019). Лин пракса у компанијама у Србији. У: Словић, Д., & Стојановић, Д. (Ур.). *Лин трансформација и дигитализација привреде Србије: Зборник радова-XII скуп привредника и научника-СПИН'19*, 105-113. ФОН. ISBN: 978-86-7680-365-11, Београд, Србија, 7-8. новембар 2019. [M63]
- 4.2.5.2. Симеуновић, Б., **Томашевић, И.**, Словић, Д., & Стојановић, Д. (2017). Адаптибилност модела за мерење перформанси процеса. *Штедљиво (леан) управљање ресурсима у привреди републике Србије: Зборник радова-XI Скуп привредника и научника СПИН'17*, 64-71. ФОН. ISBN: 978-86-7680-343-9, Београд, Србија, 9-10. новембар 2017. [M63]

### **4.3. Радови објављени пре избора у звање доцента**

#### **4.3.1. Радови у међународним часописима (M20):**

- 4.3.1.1. Slović, D., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2016). Improving productivity in the apparel industry through gain sharing and continuous process improvement: The case of a serbian manufacturer. *Fibres & Textiles in Eastern Europe*, 2(116), 15-22. DOI: 10.5604/12303666.1168239, ISSN: 1230-3666 (IF 2015 = 0.626) [M22]
- 4.3.1.2. Slović, D., Stojanović, D., & **Tomašević, I.** (2015). Productivity upswing through two-phase continuous process improvement model: The case of apparel manufacturer. *Tekstil ve Konfeksiyon*, 25(2), 89-96. ISSN: 1300-3356. (IF 2015 = 0.287) [M23]

- 4.3.1.3. Stojanović, D., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2012). Current state of business process management in Serbian industry. *Metalurgia International*, 17(10), 222-226. ISSN: 1582-2214. (IF 2012 = 0.134) [M23]
- 4.3.1.4. Radović, M., Čamilović, S., Rakić, Z., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Stojanović, D. (2012). Process management as basis for quality management in service industry. *Technics Technologies Education Management-TTEM*, 7(2), 608-613. ISSN: 1840-1503. (IF 2012 = 0.414) [M23]
- 4.3.1.5. Radović, M., **Tomašević, I.**, Stojanović, D., & Simeunović, B. (2009). An excellence role model: designing a new business system one process at a time. *Industrial engineer*, 41(8), 44-49. ISSN: 1542-894X, (IF (2010) = 0.062) [M23]

#### 4.3.2. Радови саопштени на скупу међународног значаја (M30):

- 4.3.2.1. **Tomašević, I.**, Slović, D., & Stojanović, D. (2016). Improving Efficiency Of Engineer-To-Order Operations Through Lean Implementation: Empirical Research. *Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship: Proceedings of XIII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2016*, 1036-1044. FOS. ISBN: 978-86-7680-326-2, Zlatibor, Serbia, June 10-13.2016. [M33]
- 4.3.2.2. Stojanović, D., Slović, D., **Tomašević, I.**, & Simeunović, B. (2016). Model for selection of business process improvement methodologies. *Proceedings of 19th International Toulon-Verona Conference on "Excellence in Services"*, 453-467. ISBN: 9788890432767, Huelva, Spain, September 5-6.2016. [M33]
- 4.3.2.3. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Simeunović, B., D.Slović, & Radović, M. (2014). The Business Process Management Practice in Services. U: Hair, J., Krupka, Z., & Vlašić, G. (Ur.). *Questioning the Widely-held Dogmas: Proceedings of Global Business Conference 2014*, 412-421. Inovation institute, Zagreb. ISSN: 1848-2252, Dubrovnik, Croatia, October 1-4.2014. [M33]
- 4.3.2.4. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Radović, M., & Slović, D. (2014). Potential Traps and Pitfalls in BPM Implementation: A Case Study. U: Hair, J., Krupka, Z., & Vlašić, G. (Ur.). *Questioning the Widely-held Dogmas: Proceedings of Global Business Conference 2014*, 466-474. Inovation institute, Zagreb. ISSN: 1848-2252, Dubrovnik, Croatia, October 1-4.2014. [M33]
- 4.3.2.5. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., & Simeunović, B. (2014). Operations management research: an update for 21st century. *New Business Models and Sustainable Competitiveness: Proceedings of XIII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2014*, 1280-1287. FOS. ISBN: 978-86-7680-295-1, Zlatibor, Serbia, June 6-10.2014. [M33]
- 4.3.2.6. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, & Simeunović, B. (2014). BPM practice: experiences from comparison study in Serbia 2012-2014. *New Business Models and Sustainable Competitiveness: Proceedings of XIII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2014*, 1272-1279. FOS. ISBN: 978-86-7680-295-1, Zlatibor, Serbia, June 6-10.2014. [M33]
- 4.3.2.7. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Slović, D., & Simeunović, B. (2013). Lean Job Shop: Kanban Alternatives for Make-To-Order Environment. *Proceedings of*

- Second Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '13*, 81-88. FOS. ISBN 978-86-7680-283-8, Belgrade, Serbia, September 5-6.2013. [M33]
- 4.3.2.8. Stojanović, D., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2013). Type of Process Problem as Base for Selection of CPI Methodology. *Proceedings of Second Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '13*, 89-96. FON. ISBN 978-86-7680-283-8, Belgrade, Serbia, September 5-6.2013. [M33]
- 4.3.2.9. Simeunović, B., Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Radović, M., & Slović, D. (2012). Lean Implementation in Transitional Countries: Case of Serbia. *Innovation for Sustainability: Proceedings of International Conference IS2012*, 27-28. Universidade Lusitana, Portugal. ISBN 978-989-640-131-3, Porto, Portugal, September 27-28.2012. [M33]
- 4.3.2.10. **Tomašević, I.**, & Slović, D. (2012). Wasteful Activities Discovery Through Usage of Process Mining in Pure Service Environment. *Proceedings of First Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '12*, 215-223. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. ISBN: 978-86-7892-445-3, Novi Sad, Serbia, September 13-14.2012. [M33]
- 4.3.2.11. Stojanović, D., Simeunović, B., & **Tomašević, I.** (2012). The State of BPM in Companies in Serbia. *Innovative Management & Business Performance: Proceedings of XII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2012*, 1374-1380. FOS. ISBN: 978-86-7680-255-5, Zlatibor, Serbia, June 5-9.2012. [M33]
- 4.3.2.12. **Tomašević, I.**, & Vasiljević, D. (2012). Gaining Competitive Advantage by Managing Customer Facing Processes. *Proceedings of 31st International Conference on Organizational Science Development*, 1272-1280. University of Maribor-Faculty of Organizational Sciences. ISBN: 978-961-232-253-3, Portorož, Slovenia, March 21-23.2012. [M33]
- 4.3.2.13. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Radović, M., & Andrić-Gušavac, B. (2011). Creating Value in Higher Education Institutions. *Proceedings of 14th International Toulon-Verona Conference on Quality and Service Sciences*, 1179-1188. University of Alicante. ISBN: 978-8890-4327-1-2, Alicante, Spain, September 1-3.2011. [M33]
- 4.3.2.14. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., & Radović, M. (2010). BPM and ISO: Friend or Foes?. *Proceedings of 13th International Toulon-Verona Conference on Quality and Service Sciences*, 848-861. University of Coimbra. ISBN: 978-972-9344-04-6, Coimbra, Portugal, September 2-4.2010. [M33]
- 4.3.2.15. Radović, M., **Tomašević, I.**, Stojanović, D., & Simeunović, B. (2009). Establishing system for process oriented performance management. *Proceedings of 12th International QMOD and Toulon-Verona Conference on Quality and Service Sciences*. University of Verona, Faculty of Economics Verona. ISBN: 978-88-9043-270-5, Verona, Italy, August 27-29.2009. [M33]
- 4.3.2.16. Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2008). Identification of processes – critical review of different approaches. *Quality in Services – higher education; health care; local government; tourism; banking: Proceedings of 11th Toulon-*

Verona Conference, 853-866. University of Florence, Dipartimento di Scienze Aziendali. ISBN: 978-88-8453-855-0, Florence, Italy, September 4-5.2008. [M33]

- 4.3.2.17. Škorić, V., Stojanović, D., & **Tomašević, I.** (2007). Factor Analysis for Location Choice of Production based enterprises. *Volume of abstracts of 8th Balkan Conference on Operational Research*, 87. FOS. ISBN: 978-86-7680-126-8, Zlatibor, Serbia, September 14-17.2007. [M34]

#### **4.3.3. Радови објављени у часописима националног значаја (M50):**

- 4.3.3.1. **Tomašević, I.**, & Slović, D. (2013). Facilitating wasteful activities discovery in pure service environment through usage of process mining. *International Journal of Industrial Engineering and Management*, 4(4), 199-206. ISSN: 2217-2661 [M53]

#### **4.3.4. Радови саопштени на скупу националног значаја (M60):**

- 4.3.4.1. **Томашевић, И.**, Словић, Д., & Радовић, М. (2015). Лин у нерепетитивној производњи: преглед литературе и истраживачка питања. *Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије: Зборник радова-X Скуп привредника и научника СПИН'15*, 123-130. ФОН. ISBN: 978-86-7680-320-0, Београд, Србија, 5-6. новембар 2015. [M63]
- 4.3.4.2. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & Словић, Д. (2013). Практична применљивост контроле оптерећења у контроли производње. *Нова индустријализација, реинџењеринг и одрживост: Зборник радова-IX Скуп привредника и научника СПИН'13*, 231-238. ФОН. ISBN: 978-86-7680-287-6 (ISBN: 978-86-7680-288-3), Београд, Србија, 5-6. новембар 2013. [M63]
- 4.3.4.3. Симеуновић, Б., Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Радовић, М. (2013). Модели за мерење перформанси процеса. *Нова индустријализација, реинџењеринг и одрживост: Зборник радова-IX Скуп привредника и научника СПИН'13*, 223-230. ФОН. ISBN: 978-86-7680-287-6 (ISBN: 978-86-7680-288-3), Београд, Србија, 5-6. новембар 2013. [M63]
- 4.3.4.4. Андрић-Гушавац, Б., Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2013). Неке могућности унапређења система пословне интелигенције процесом групног одлучивања. *Зборник радова:-XL Симпозијум о операционим истраживањима – SYMOPIS 2013*, 55- 60. ISBN: 978-86-7680-286-9, Златибор, Србија, 9-12 септембар 2013. [M63]
- 4.3.4.5. Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & **Томашевић, И.** (2012). Селекција *Six Sigma* пројеката побољшања пословних процеса. *У сусрет економији знања – управљање пројектима знања: Зборник радова-XVI Интернационални симпозијум из пројект менаџмента YUPMA 2012*, 281-285. Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе. ISBN: 978-86-86385-09-3, Златибор, Србија, 18-20. мај 2012. [M63]
- 4.3.4.6. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & Радовић, М. (2011). Сертификација СМК-а према *ISO 9001* стандарду као основа за БПМ. *Операциони менаџмент у функцији одрживог економског и развоја Србије 2011-2020: Зборник радова-VIII Скуп привредника и научника СПИН '11*, 409-

416. ФОН. ISBN: 978-86-7680-244-9, Београд, Србија, 1-2. новембар 2011 [М63]
- 4.3.4.7. Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2011). Организациона структура процесно-пројектно оријентисане организације. *Пројектни менаџмент у Србији – успеси и могућности : Зборник радова-XV Интернационални симпозијум из пројект менаџмента УУПМА 2011*, 187-191. Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе. ISBN: 978-86-86385-08-6, Србија, 10-12 јун 2011. [М63]
- 4.3.4.8. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., & Симеуновић, Б. (2010). Примена леан начина размишљања у здравству. *Организационе науке и менаџмент знања: Зборник радова-XII међународни симпозијум SYMORG 2010*. ФОН. ISBN: 978-86-7680-215-9, ISBN: 978-86-7680-216-6 (ЦД), Златибор, Србија, 09-12. јун 2010. [М63]
- 4.3.4.9. Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2010). Методологија за реализацију БПМ пројеката. *Стратегисјки пројектни менаџмент и пројектно лидерство: Зборник радова-XII Интернационални симпозијум из пројект менаџмента УУРМА 2010*, 367-371. Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе. ISBN: 978-86-86385-07-9, Златибор, Србија, 11-14. мај 2010. [М63]
- 4.3.4.10. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & Радовић, М. (2009). Модел процесно оријентисаног управљања перформансама предузећа. *Операциони менаџмент и глобална криза: Зборник радова-VII скуп привредника и научника СПИН '09*, 243-250. ФОН. ISBN: 978-86-7680-202-9, Београд, Србија, 5-6. новембар 2009. [М63]
- 4.3.4.11. **Томашевић, И.**, Симеуновић, Б., & Радовић, М. (2008). Да ли је интеграција пословних процеса изводљива?. *Операциони менаџмент и европске интеграције: Зборник радова-VI скуп привредника и научника СПИН '08*, 131-135. ФОН. ISBN: 978-86-7680-164-0, Београд, Србија, 6-7. новембар 2008. [М63]
- 4.3.4.12. Радовић, М., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2008). Идентификација процеса – различити приступи и актуелни проблем. *Менаџмент и друштвена одговорност: Зборник радова-XI Међународни симпозијум SYMORG 2008*, 276. ФОН. ISBN: 978-86-7680-160-2, Београд, Србија, 10-13. септембар 2008. [М63]
- 4.3.4.13. Симеуновић, Б., **Томашевић, И.**, & Радовић, М. (2008). Примена процесног приступа у конкретном предузећу. *Менаџмент и друштвена одговорност: Зборник радова-XI Међународни симпозијум SYMORG 2008*, 274. ФОН. ISBN: 978-86-7680-160-2, Београд, Србија, 10-13. септембар 2008. [М63]
- 4.3.4.14. **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2008). Модуларна производња као средство за постизање конкурентности у текстилној индустрији. *Тенденције развоја у текстилној индустрији – дизајн, технологија, менаџмент: Зборник радова-I научно стручни скуп са међународним учешћем ДТМ 2008*, 172-176. Висока текстилна струковна школа за дизајн, технологију и менаџмент, Београд. ISBN: 978-86-87017-01-6, Београд, Србија, 26-27. јун 2008. [М63]

4.3.4.15. **Томашевић, И.**, Симеуновић, Б., & Стојановић, Д. (2008). Имплементација рачунарски интегрисане производње у малим и средњим предузећима. *ЦИМ у стратегији технолошког развоја индустрије прераде метала: Зборник радова-34. ЈУПИТЕР КОНФЕРЕНЦИЈА са међународним учешћем*, 6. Машински факултет. ISBN: 978-86-7083-627-3, Београд, Србија, 4-5. јун 2008. [М63]

4.3.4.16. **Томашевић, И.**, & Радовић, М. (2007). **Управљање пословним процесима - лекције из европске праксе.** *Инжењеринг производње и услуга - примери из праксе: Зборник радова-V скуп привредника и научника СПИН'07*, 131-135. ФОН. ISBN: 978-86-7680-131-2, Београд, Србија, 1-2. новембар 2007. [М63]

#### **4.3.5. Одбрањена докторска дисертација (М70):**

4.3.5.1. **Томашевић, И.** (2016). Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система. Универзитет у Београду-Факултет организационих наука. Ментор: проф. др Драгослав Словић [М70]

### **5. ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА**

#### **5.1. Докторска дисертација**

Докторска дисертација „Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система“, наведена у списку референци под бројем **4.3.5.1** је приказана на 337 страна, садржи 49 табела, 71 слику и један прилог. У изради дисертације су коришћене 202 референтне јединице.

На основу теме коју обрађује и приказаног садржаја, докторска дисертација припада научној области Техничких наука - Организационе науке, ужој научној области Индустрijско и менаџмент инжењерство. Докторска дисертација третира актуелан проблем унапређења оперативних перформанси нерепетитивних производних система, и предлаже да се овај проблем решава применом формализованог модела имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система, на савремен и оригиналан начин који је прилагођен потребама компанија која послују у специфичном производном окружењу.

Предмет истраживања докторске дисертације је могућност унапређења оперативних перформанси нерепетитивних производних система – конкретно проточног времена и поузданости испоруке – применом лин приступа. Основни циљ истраживања које је спроведено у докторској дисертацији је унапређивање знања у области лин производње и провера ефеката примене лин приступа у нерепетитивним производним системима кроз пројектовање новог оригиналног модела примене лин приступа у нерепетитивном производном окружењу на основу анализе досадашњих искустава, и његову експерименталну проверу у компанији која припада групи нерепетитивних произвођача.

Анализом и систематизацијом постојећих истраживања у области примене лин приступа у нерепетитивним производним системима је показано да у научној и стручној литератури постоји интересовање за примену лин приступа у нерепетитивним

производним системима, али и проблеми у примени који су узроковани карактеристикама нерепетитивних производних система, које не дозвољавају да се пракса примене лин приступа у репетитивним производним системима дословно копира у нерепетитивне производне системе.

У циљу анализе могућности примене лин приступа у нерепетитивним производним системима, у докторској дисертацији је извршено истраживање литературе о развоју лин приступа, карактеристикама нерепетитивних производних система, импликацијама које карактеристике нерепетитивних производних система могу имати на примену лин приступа, као и могућностима решавања проблема у нерепетитивним производним системима применом лин приступа. Лин приступ је развијен у Тојоти, у производном систему који је идентификован као репетитивни производни систем. Постоје значајне разлике између карактеристика репетитивних и нерепетитивних производних система, које су последица разлика у потребама које задовољавају репетитивни и нерепетитивни производни системи, а последично и у циљевима којима теже и задацима које извршавају на путу ка испуњењу тих циљева. Разлике у карактеристикама могу имати значајне импликације на примену лин приступа у нерепетитивним производним системима. Примена лин приступа је најчешће усклађена са карактеристикама репетитивних производних система, и пракса репетитивних производних система у примени лин приступа се не може копирати у нерепетитивне производне системе, па је неопходно развити приступ који је прилагођен карактеристикама специфичног производног окружења.

На основу анализе могућности примене лин приступа у нерепетитивним производним системима, развијен је оригинални модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система. Модел је развијан у два правца. Први правац представља развој концептуалног оквира имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима, чији је циљ да да нови приказ и тумачење принципа лин приступа у светлу карактеристика нерепетитивних производних система, и да анализира могућности коришћења прилагођених принципа лин приступа у сврху активног обликовања производног окружења. Други правац произилази из првог, и представља формализацију оригиналног модела имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима. Сам модел имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима операционализује принципе лин приступа у специфичном окружењу, и сугерише низ корака примене прилагођених принципа лин приступа у циљу унапређења оперативних перформанси нерепетитивних производних система. Задатак модела је да практичарима обезбеди скуп чињеница и корака који би требало да воде имплементацију. Предложени модел се одликује универзалношћу, што обезбеђује применљивост у широком скупу нерепетитивних производних система.

Како би се проверила могућност унапређења проточног времена и поузданости испоруке у нерепетитивним производним системима применом лин приступа, модел имплементације који је развијен је примењен у компанији која припада групи нерепетитивних произвођача. Могућност примене модела и постизања резултата је прво проверена кроз симулацију, где су резултати показали да примена модела може унапредити проточно време и поузданост испоруке. Након тога је уследило емпиријско истраживање, где се приступило примени модела. Резултати емпиријског истраживања показују да се оперативне перформансе нерепетитивних производних система,

конкретно проточно време и поузданост испоруке, могу унапредити применом лин приступа.

На основу наведеног, закључује се да су резултати ове дисертације применљиви као теоретска основа за даља истраживања, као и за практичну примену лин приступа у нерепетитивним производним системима.

Допринос докторске дисертације се огледа у неколико кључних резултата:

- развијен је оригинални модел имплементације лин приступа који је прилагођен карактеристикама нерепетитивних производних система;
- кроз симулацију и емпиријско истраживање су проверене могућности примене модела имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима за унапређење оперативних перформанси;
- извршена је оцена предложеног модела на основу евалуације резултата провере;
- дат је преглед постојећег стања у изучавању лин приступа, са посебним освртом на примену лин приступа у нерепетитивним производним системима;
- дат је критички осврт на досадашње резултате истраживања у овој области;
- дате су препоруке за даља истраживања у овој области.

## **5.2. Кратак сажетак и приказ одабраних научних радова објављених пре избора у звање доцента**

Научни радови др Ивана Томашевића који су објављени пре избора у звање доцента се могу сврстати у следеће групе:

### **Радови који се баве проблемима у области лин производње и континуалног побољшавања процеса**

У радовима наведеним у списку референци под бројевима **4.3.1.1** и **4.3.1.2** су приказане могућности унапређења продуктивности кроз континуално побољшавање процеса. У раду **4.3.1.1** је приказан двофазни модел континуалног побољшавања процеса који је заснован на ПДЦА циклусу. Рад **4.3.1.2** анализира могућности комбиновања континуалног побољшавања процеса и стимулативних зарада, где стимулативне зараде служе као мотивациони фактор за запослене да усвоје нова знања која су им неопходна за побољшавање процеса. У оба рада је као доминантан метод коришћено акционо истраживање, где су модели унапређења развијани у сарадњи са запосленима једног текстилног предузећа у Србији, где је и потврђена функционалност предложених модела кроз статистичку анализу продуктивности пре и након примене модела.

Радови **4.3.2.1**, **4.3.3.1**, **4.3.4.1** и **4.3.4.8** се баве применом лин приступа као једног од метода за континуално унапређење процеса у окружењима која се сматрају нестандартним за примену лин приступа. Рад **4.3.4.1** је прегледни рад, где је анализирана релевантна литература у циљу приказа постојеће праксе примене лин приступа у нерепетитивним производним системима, и идентификације истраживачких питања. Резултати показују да постоје многи проблеми у примени лин приступа у нерепетитивним производним системима, и да је један од најзначајнијих проблема недостатак модела имплементације који би помогао практичарима да лин приступ примене у специфичном производном окружењу. Рад **4.3.2.1** представља наставак истраживања започетог у раду **4.3.4.1**, где је предложен концептуални оквир примене лин приступа у нерепетитивним производним системима, који је проверен кроз акционо истраживање које је спроведено у компанији која представља типичног нерепетитивног

произвођача. Рад **4.3.3.1** је концептуални рад, у којем су анализирани могућности идентификације расипања у услужној индустрији уз примену концепта process mining-a. У раду **4.3.4.8** су представљени концепти лин производње који се могу применити на пружање здравствених услуга (које се у многоме разликује од производње). Ови концепти се преводе у приступ који трага за побољшаним „током“ пацијената и елиминисањем свих видова губитака, како за пацијенте тако и за запослене у здравству (укључујући и чекања). Циљ је да се створи систем који ће запосленим пружити прилику да повећају продуктивност, уз ниже трошкове и бољи квалитет услуге неге пацијената.

У раду **4.3.2.8** је извршена анализа проблема који су могу јавити приликом извршења процеса, и какве импликације врсте проблема могу имати на одабир адекватне методологије за континуално побољшавање процеса.

У раду **4.3.2.9** је извршена евалуација тренутног стања лин производње (и лин размишљања, уопште) у компанијама у Србији. Помоћу анкете је анализиран степен до којег су компаније које послују у Србији упознате са концептима лин производње. Сврха рада је да се истакну потенцијалне предности које имплементација лин приступа може донети компанијама које послују у Србији, и дат је посебан осврт на могућности које лин производња може да понуди транзиционим економијама.

### **Радови који се баве проблемима у области инжењеринга и управљања пословним процесима**

Радови **4.3.1.3**, **4.3.2.3**, **4.3.2.6** и **4.3.2.11** се односе на испитивање стања праксе управљања пословним процесима у компанијама у Србији. У раду **4.3.1.3** је анализирано је у ком степену су компаније у Србији усвојиле праксу управљања пословним процесима, који је ниво зрелости процеса према СММИ моделу и који су проблеми и изазови са којима се компаније у Србији сусрећу приликом имплементације проценог приступа. Истраживање је вршено помоћу анкете, која је електронском поштом послата потенцијалним респондентима у 300 насумице изабраних производних и услужних компанија у Србији. Резултати добијени анкетом су описани у раду, као и закључци изведени на основу добијених резултата. Ово је прво истраживање ове врсте у Србији, које показује стање праксе управљана пословним процесима у Србији, и у раду су предложени кораци неопходни за даљи развој и имплементацију поменутих пракси. У раду **4.3.2.6** је описано истраживање које је спроведено две године касније (2014.) са циљем да се упореди пракса управљања и побољшавања пословних процеса са стањем од пре две године, како би се открило да ли постоји неки напредак. Упитник је послат у 500 насумице одабраних компанија у Србији. Резултати су показали повећан ниво зрелости процеса, као и највеће покретаче и изазове са којима се срећу компаније у Србији када је у питању пракса управљања пословним процесима. Рад **4.3.2.3** описује исто истраживање (спроведено 2014.) али са освртом на праксу управљања процесима у услужним компанијама у Србији. У раду су предложени даљи кораци које је неопходно предузети како би се побољшала пракса управљања процесима у услужним компанијама. Рад **4.3.2.11** је фокусиран на иницијативе побољшања и мењања процеса и став организација према усвајању праксе управљања пословним процесима.

У раду **4.3.1.4** је предложен концепт за управљање квалитетом у услужним делатностима кроз праћење индикатора перформанси кључних процеса за пружање посматраних услуга. Истраживање је извршено кроз студију случаја Националне

службе за запошљавање у Србији, где су примећена значајна побољшања остварена применом овог концепта.

У раду **4.3.2.2** су описани проблеми и „замке“ са којима се компаније у могу сусрести приликом примене концепта управљања пословним процесима. Листа потенцијалних „замки“ и проблема је настала на основу студије случаја примене праксе управљања пословним процесима у једној у компанији у Србији. Анализа је вршена на основу концептуалног модела управљања пословним процесима, описаног у литератури, и замке и проблеми су подељени по категоријама у складу са описаним моделом. Импликације овог истраживања су углавном практичне, обзиром да је циљ био да се „упозоре“ практичари на то шта могу да очекују током успостављања система за управљање пословним процесима, а што може да омета њихове напоре.

Рад **4.3.1.5** описује универзалну технологију процесног приступа, развијену на Факултету организационих наука, која је примећен у преко 50 компанија у Србији, а која је заснована на анатомском структурирању пословног система и идентификацији процеса на основу претходно идентификованог предмета рада. У раду је ова технологија детаљно описана, и њена примена је приказана на студији случаја компаније чија је основна делатност дистрибуција и малопродаја штампе, дуванских производа и остале комерцијалне робе.

У раду **4.3.2.12** је извршена анализа могућности управљања процесима који директно „комуницирају“ са корисницима (било да се ради о производњи или пружању услуга), као и могућности да се конкурентска предност стекне и оджи кроз управљање овим процесима. У раду је представљена студија случаја светски признате компаније која своју конкурентску предност (између осталог) гради и на управљању процесима који су директно окренути корисницима.

Предмет истраживања у радовима **4.3.2.14** и **4.3.4.6** су сличности и разлике, као и повезаност принципа примене ИСО стандарда и принципа управљања пословним процесима. У раду **4.3.2.14** су су анализирана ова два приступа да би се истражиле сличности и разлике, док се у раду **4.3.4.6** истражује да ли сертификација система менаџмента квалитетом према ИСО 9001 моделу може да представља добру основу за примену напреднијих концепата управљања процесима.

У раду **4.3.2.16** су описани различити приступи идентификацији пословних процеса, који су затим упоређени на основу критеријума свеобухватности идентификације, независности од организационе структуре и облика власништва, могућности да се препознају специјализовани и универзални процеси, и критеријума времена које је потребно за идентификацију процеса. Резултати анализе показују да приступ идентификацији процеса заснован на анатомској структури пословног система задовољава највећи број критеријума.

У радовима **4.3.4.7** и **4.3.4.9** се процесни приступ анализира са аспекта управљања пројектима. У раду **4.3.4.9** је приказана методологија за реализацију пројеката управљања пословним процесима, која обезбеђује стварање добре основе и базе знања за све будуће пројекте управљања пословним процесима. У раду **4.3.4.7** је приказан пример организационе структуре процесно-пројектне организације и описана је интеграција кључних улога неопходних за успешну имплементацију процесно-пројектног приступа.

У раду **4.3.2.13** је предложен начин трансформисања високо образовног система у ефикасан скуп пословних процеса који је способан за стварање вредности крајњим корисницима, у циљу стварања услова за примену принципа управљања пословним процесима у овим системима, чиме би се повећало задовољство корисника (студената) и олакшало управљање овим институцијама.

### **Радови који се односе на пројектовање и организацију производних система**

Радови **4.3.2.7** и **4.3.4.2** се баве контролом производње у компанијама које користе стратегију производње по поруџбини (Make-To-Order). У раду **4.3.2.7** је анализирана применљивост Канбан система, као система који је најпогоднији за коришћење у репетитивној производњи, у компанијама где се производи према специфичним поруџбинама купца, и анализирају се алтернативе које би у специфичном производном окружењу могле да обезбеде функционалности које су сличне онима које Канбан има у репетитивном производном окружењу. У раду **4.3.4.2** је посебан фокус стављен на контролу оптерећења као алтернативу Канбан систему. Анализиране су четири студије случаја примене контроле оптерећења у погледу начина на који је контрола оптерећења примењена у пракси и проблема који су се у примени јавили. Резултати показују да је изворни начин примене контроле оптерећења претрпео значајне модификације како би се успешно одговорило изазовима са којима се компаније које производе по поруџбини сусрећу у пракси..

Рад **4.3.4.15** приказује посебан аспект примене рачунарски интегрисане производње у малим и средњим предузећима. У раду је приказан посебан оквир за примену система рачунарски интегрисане производње у малим и средњим предузећима на основу истраживања спроведеног у 24 предузећа.

### **Радови који се односе на управљање перформансама и зарадама**

У радовима **4.3.2.15**, **4.3.4.3** и **4.3.4.10** фокус је на управљању перформансама. У раду **4.3.4.3** су разматрани најзначајнији модели за мерење перформанси процеса, и систематизоване су њихове предности и недостаци, добијени на основу упоредне анализе. Рад **4.3.2.14** наглашава значај контроле процеса у контексту корпоративног управљања перформансама и представља холистички поглед процесно оријентисаног управљања перформансама. У раду **4.3.4.10** је представљен концепт за управљање перформансама предузећа који представља покушај да се интегришу два приступа која се могу сматрати комплементарним - управљање перформансама и управљање процесима. То треба да омогући свим запосленима на свим нивоима у предузећу да усресреде своје активности (кроз континуално мерење) на континуално унапређење процеса које треба да доведе до повећања задовољства корисника, као и до лакшег спровођења пословне стратегије.

### **Радови који се баве осталим проблемима у области индустријског и менаџмент инжењерства**

У раду **4.3.2.5** истраживани су радови који се баве темама из области операционог менаџмента, објављени у осам академских часописа који су оцењени као врхунски у четворогодишњем периоду (2009-2012). Резултати су упоређени са сличним истраживањима која су вршена 1980-тих и 1990-тих година, у погледу тема које се обрађују у радовима из области операционог менаџмента, и методологија које се

користе у приликом истраживања. Резултат и показују да постоје значајне разлике: евидентно је све веће занимање за стратегију у овој области, и, мада је моделирање и даље доминантан метод у истраживањима операционог менаџмента, присутна је и све већа употреба емпиријских истраживачких методологија.

### **5.3. Кратак сажетак и приказ одабраних научних радова објављених после избора у звање доцента а пре избора у звање ванредног професора**

Научни радови др Ивана Томашевића који су објављени после избора у звање доцента а пре избора у звање ванредног професора се могу сврстати у следеће групе:

#### **Радови који се баве проблемима у области лин производње и континуалног побољшавања процеса**

Радови **4.2.2.1** и **4.2.3.3** истражују примену лина у специфичном окружењу производње широког асортимана производа у малим обимима. Рад **4.2.2.1** даје систематични преглед литературе о примени лина у поменутом окружењу, и анализира 110 радова објављених у 66 међународних часописа. Рад даје значајан увид у ову тему, идентификује недостатке постојећих истраживања, и истиче теме које од значаја за будућа истраживања у овој области. Рад **4.2.3.3** даје приказ студије случаја примене лин приступа у моделу производње 'пројектовање по поруџбини', и анализира шта заправо представља лин у оквиру поменутог модела производње, које су границе примене лина у таквом окружењу, и који су изазови примене лина у таквој производњи.

Радови **4.2.2.7** и **4.2.3.4** као централну тему имају елиминацију расипања у производњи. Рад **4.2.2.7** даје преглед литературе у оквиру којег врши анализу коришћења термина 'расипање'. Као резултат анализе, у раду је дата консолидована дефиниција расипања, и проширена је класификација расипања коју је предложио Шигео Шинго увођењем нове димензије која разликује два појавна облика расипања: очигледно расипање и расипање као бафер (компензатор). Рад **4.2.3.4** даје теоријску анализу расипања, затварања и стабилизације радних места, и приказује како затварање и стабилизација радних места кроз елиминацију расипања може имати позитивне ефекте на повећање продуктивности.

Радови **4.2.3.1** и **4.2.3.2** приказују могућности интеграције лина са другим приступима побољшању процеса. Тако рад **4.2.3.1** приказује на који начин се могу комбиновати управљање пословним процесима и лин у средњем стручном образовању, и како се применом АЗ лин алата процес извођења практичне наставе може унапредити. У раду **4.2.3.2** је приказан један од начина интеграције лина и теорије ограничења. Рад даје приказ студије случаја компаније која се бави производњом кондиторских производа, где је мапирање тока стварања вредности искоришћено у сврху дефинисања оквира унапређења процеса, док је теорија ограничења искоришћена за потребе идентификовања уског грла, као и начина да се капацитет процеса на уском грлу повећа.

Рад **4.2.3.5** прати историјски развој студије рада, улогу коју студија рада има у оквиру лин производње, и начине на које се та улога може искористити у циљу повећања ефикасности привреде у Републици Србији.

У раду **4.2.3.6** је предложен начин интеграције принципа лина у све фазе развоја новог производа, што као ефекат има спречавање грешака које се могу јавити у процесу, чиме се повећавају ефикасност и ефективност самог процеса развоја новог производа.

Рад **4.2.5.1** приказује резултате истраживања о примени лин пракси у компанијама у Србији, и да ли те праксе омогућавају компанијама да остваре жељене резултате. Резултати истраживања показују да су лин праксе распрострањеније у великим компанијама и компанијама у страном власништву. Највећи резултате примене лин пракси су остварени у побољшању оперативних перформанси и остваривању конкурентске предности, док су најмањи у стицању подршке запослених за лин трансформацију.

### **Радови који се баве проблемима у области инжењеринга и управљања пословним процесима**

Радови **4.2.1.1** и **4.2.1.2** су део истог истраживања које је спроведено у компанијама у Републици Србији са циљем да се анализира коришћење концепта управљања пословним процесима. У раду **4.2.1.1** је анализиран утицај приоритетизације пословних процеса на усвајање праксе управљања пословним процесима у компанијама у Републици Србији. Усвајање праксе управљања пословним процесима је мерено кроз Индекс перформанси процеса. За ову анализу коришћени су подаци добијени из 91 компаније у Републици Србији, и коришћен је статистички пакет СПСС. Добијени резултати су показали да формализација приступа приоритетизацији пословних процеса има позитиван утицај на индекс перформанси процеса, што значи да је успешност усвајања праксе управљања пословним процесима већа. Циљ рада **4.2.1.2** је био одређивање нивоа усвајања праксе управљања пословним процесима у компанијама које послују у Републици Србији, такође мерено Индексом перформанси процеса, као и идентификација фактора који највише доприносе успешном усвајању пракси управљања пословним процесима. У истраживању су коришћени подаци из 61 компаније. За идентификацију најутицајнијих фактора на усвајање праксе управљања пословним процесима су коришћени параметарски статистички тестови. Као резултат идентификовано је неколико најзначајнијих фактора, који су показали да стратешки фокус на управљање пословним процесима значајно доприноси успешном усвајању праксе управљања пословним процесима. Резултати наглашавају значај управљања пословним процесима на нивоу целе компаније, уместо фокуса на побољшавање појединих, изолованих процеса.

Рад **4.2.2.6** даје упоредну анализу примене праксе управљања пословним процесима у Словенији и Републици Србији у циљу формулисања препорука за компаније које послују у транзиционим економијама. У истраживању је учествовало 115 компанија из Словеније и 91 компанија из Републике Србије. Анализиране су сличности и разлике у примени праксе управљања пословним процесима, како би се идентификовали начини на које једна земља може да учи од друге. Поред тога, у раду су предложени кључни фактори успеха примене пракси управљања пословним процесима за компаније које послују у транзиционим економијама.

Радови **4.2.2.2** и **4.2.5.2** се баве проблемом мерења перформанси пословних процеса, и развојем новог ГПИ модела. У раду **4.2.5.2** се истражује адаптивност постојећих система за мерење перформанси процеса, као могућност да се ГПИ модел посебно прилагоди употреби у специфичном пословном систему. Рад приказује ширу верзију ГПИ модела са унапред дефинисаним стратешким циљевима на највишем нивоу организације, циљевима организационих целина, кључним процесима и индикаторима кључних процеса, као и њихове везе. Резултати истраживања потврђују адаптивност модела, односно могућност да се модел прилагоди потребама конкретног пословног

система. Рад **4.2.2.2** приказује даљи развој ГПИИ модела, односно његову примену у изабраним пословним системима, а затим и модификацију почетног модела и верификацију новопредложеног на основу повратних информација из праксе.

#### **Радови који се баве осталим проблемима у области индустријског и менаџмент инжењерства**

Рад **4.2.2.3** кроз преглед литературе истражује начин на који је пројекат Појас и пут, као један од највећих инфраструктурних пројеката у свету, приказан у референтним истраживањима, а затим истиче начине на који овај пројекат може утицати на избор локације и токове у оквиру ланаца снабдевања. У раду се закључује да пројекат Појас и пут може скратити време транспорта робе коришћењем нових рута, али и да укључује нове ризике, као и проблеме везане за одрживи развој подручја кроз које ће руте пролазити.

Рад **4.2.2.4** кроз систематичну анализу литературе приказује интеграцију теме одрживог развоја у курикулуме високошколских установа које се баве образовањем инжењера. Из анализе су изведена истраживачка питања за будућа истраживања, међу којима су истраживање оквира знања и вредности за студенте и наставнике, истраживање утицаја заинтересованих страна као што су родитељи студената, пословни партнери високошколских установа и шира друштвена заједница, и коришћење компетенција у сврху евалуације успешности имплементације пракси одрживог развоја.

У раду **4.2.2.5** је, кроз преглед литературе из области операционог менаџмента, анализиран начин на који се користи термин 'изврсност'. Као резултат анализе, у раду је предложена обједињујућа дефиниција термина 'изврсност', која представља комбинацију операционе изврсности (ефикасности) и изврсности услуге (ефективности). Поред тога, резултати истраживања показују како постојећи модели пословне изврсности могу имати неповољан утицај на одржавање изврсности у пракси, као и на остваривање добрих пословних резултата.

#### **5.4. Кратак сажетак и приказ одабраних научних радова објављених после избора у звање ванредног професора**

Научни радови др Ивана Томашевића који су објављени после избора у звање ванредног професора се могу сврстати у следеће групе:

#### **Радови који се баве проблемима у области лин производње и континуалног побољшавања процеса**

Радови **4.1.1.1** и **4.1.3.12** даље истражују примену лина у специфичном окружењу производње широког асортимана производа у малим обимима. Рад **4.1.1.1** анализира концепт четири „перспективе“ лин менаџмента који су предложили *Wallace J. Hopp* и *Mark L. Spearman* у контексту нерепетитивне производње, са циљем увођења веће систематичности у истраживање и примену лин приступа. Кроз систематски преглед 126 научних радова утврђено је да литература највише пажње посвећује процесу и току, док су друге перспективе мање заступљене. Концепт обухвата важне теме за нерепетитивну производњу (као што су варијабилност, бафери и комплексност), али има и ограничења, пре свега прекомерни фокус на ефикасност и занемаривање аспеката као што су флексибилност, стратешки приступ, развој људи и управљање променама. Рад **4.1.3.12** кроз систематичан преглед литературе даје увид у ефекте примене лина у

производњи широког асортимана производа у малим обимима. Рад истиче да су резултати примене лина најчешће везани за унапређење ефикасности производње, и да се увек приказује позитивна страна лина. Са друге стране, рад идентификује недостатке у приказивању резултата, пре свега пре свега посредних, у смислу бољег разумевања процеса, тимског рада и сарадње и развоја способности за решавање проблема.

Рад **4.1.3.3** полази од два кључна принципа лин менаџмента — континуираног унапређења и поштовања људи — и указује да је недовољно разумевање принципа поштовања људи чест узрок неуспешне примене ван Јапана. Кроз систематски преглед литературе идентификоване су доминантне теме и издвојене три димензије овог принципа, које омогућавају његово систематичније проучавање. Резултати показују да све димензије морају бити присутне како би се подстакло учешће запослених у решавању проблема, као и да поштовање људи не само да подржава, већ и допуњује континуирано унапређење као самосталан приступ.

Рад **4.1.3.8** приказује примену лин приступа у унапређењу рада асинхроне монтажне линије кроз акционо истраживање. Интервенције су засноване на основним принципима лин менаџмента и усмерене су на унапређење протока материјала, организацију радних места и ефикасније управљање ресурсима. Резултати указују да се значајна побољшања могу постићи практичним приступом и бољом организацијом постојећих система, без ослањања на сложене оптимизационе моделе, уз очување флексибилности производње.

Рад **4.1.3.5** даје систематски преглед комбинације лин приступа и симулације дискретних догађаја у производним процесима, са циљем да се сагледају начини и сврхе њихове заједничке примене. Кроз анализу литературе идентификоване су кључне намене ове комбинације, укључујући анализу постојећег стања, процену будућих решења, постизање лин циљева и едукацију. Резултати указују да интеграција ова два приступа омогућава систематичније и поузданије унапређење процеса, при чему симулација допуњује ограничења лин алата и проширује њихову применљивост у пракси.

### **Радови који се баве проблемима у области инжењеринга и управљања пословним процесима**

Радови **4.1.1.1** и **4.1.5.5** истражују утицај и улогу управљања и унапређивања пословних процеса у развоју организационих способности и остваривању конкурентске предности. Рад **4.1.1.1** идентификује кључне факторе унапређивања пословних процеса који највише доприносе стицању конкурентске предности у оквиру управљања процесима. На основу емпиријског истраживања у компанијама у Србији и примене моделовања структурним једначинама (*SEM*), утврђено је да унапређивање пословних процеса има значајан утицај на конкурентску предност, при чему посебну улогу имају подршка руководства и ефективна комуникација међу запосленима. Резултати такође наглашавају значај јасно дефинисаних краткорочних и дугорочних циљева за успешно спровођење унапређења процеса и боље разумевање улоге запослених у тим иницијативама. Рад **4.1.5.5** испитује заступљеност и ефекте иницијатива управљања пословним процесима у компанијама у Србији, са циљем да се утврди њихов утицај на развој организационих способности и прилагођавање тржишним променама. Резултати показују да компаније најчешће примењују основне иницијативе у оквиру управљања пословним процесима, при чему је њихова примена израженија у већим компанијама и компанијама у страном власништву. Утврђено је да поједине иницијативе значајно

доприносе развоју способности као што су организационо учење и иновативност, док је за успешну примену кључна улога менаџмента, знања и системског приступа унапређењу процеса.

Радови **4.1.3.4** и **4.1.3.11** анализирају развој и зрелост управљања пословним процесима и њихов утицај на перформансе и конкурентност компанија у Србији. Рад **4.1.3.4** анализира развој пракси управљања пословним процесима у Србији током периода од 2012. до 2022. године, са посебним фокусом на промене у зрелости процеса и приступу управљању процесима. Резултати показују прелазак са изолованих и ад хок иницијатива ка систематском и организационо интегрисаном приступу управљању пословним процесима, уз раст значаја ефикасности и смањења трошкова. Истраживање такође указује на повећану свест о изазовима у имплементацији ВРМ-а, као и на потребу за даљим развојем организационих капацитета и континуираним унапређењем процеса. Рад **4.1.3.11** анализира стање и карактеристике примене управљања пословним процесима (ВРМ) у услужним компанијама у Србији, са посебним освртом на зрелост процеса, покретаче и изазове у примени. Резултати показују да је зрелост процеса углавном на нижим нивоима, при чему су компаније највише усмерене на унапређење ефикасности, координације и контроле. Истовремено, као кључни изазови издвајају се ограничења у примени нових технологија, недостатак знања и недовољна подршка менаџмента. Рад указује да ВРМ има значајан потенцијал за унапређење перформанси услужних компанија, али да је за његов успешан развој неопходан систематичнији приступ, веће улагање у знање и постепено унапређење процеса.

Радови **4.1.3.6**, **4.1.5.3** и **4.1.5.6** се баве улогом роботске аутоматизације процеса у унапређењу ефикасности пословних процеса. Радови се баве унапређењем пословних процеса са посебним фокусом на примену роботске аутоматизације процеса као кључног инструмента дигиталне трансформације. Роботска аутоматизација процеса се анализира као технологија која омогућава аутоматизацију рутинских, правилама вођених активности, чиме се смањује потреба за ручним радом, скраћује време извршења процеса и повећава тачност. У том контексту, радови посматрају роботску аутоматизацију процеса не изоловано, већ као део ширег оквира управљања пословним процесима и континуалног унапређења. Показује се да интеграција ових приступа омогућава систематичније редизајнирање процеса и боље искоришћење потенцијала аутоматизације, што доводи до повећања ефикасности, смањења трошкова и унапређења организационих перформанси. Такође, резултати указују да роботска аутоматизација процеса представља један од кључних покретача савремених трансформација процеса, омогућавајући организацијама да ресурсе преусмере са оперативних на вредносно оријентисане активности и тиме повећају укупну конкурентност.

#### **Радови који се односе на пројектовање и организацију производних система**

Радови **4.1.2.2** и **4.1.3.1** се баве проблемима пројектовања производних система кроз избор и конфигурацију механизма контроле материјалног тока у сложеним производним окружењима. Рад **4.1.2.2** се бави пројектовањем система управљања производњом у двофазним хибридни *MTS/MTO* производним системима, са фокусом на избор и комбинацију механизма контроле материјалног тока. Полазећи од структурне поделе система условљене позицијом тачке раздвајања наруџбине (*CODP*), предлаже се диференцирани приступ пројектовања система управљања током материјала, односно примену Канбан система за управљање залихама у производњи и

*POLCA* система за управљање наруџбинама у монтажи. Кроз симулациону анализу испитује се како различите конфигурације ових механизма утичу на перформансе система, са циљем формулисања смерница за пројектовање ефикасних pull система у сложеним производним окружењима. Рад **4.1.3.1** анализира пројектовање и подешавање управљачких механизма у вишефазном производном систему који функционише у *HMLV* окружењу, са фокусом на *POLCA* систем контроле материјалног тока. Кроз симулацију се испитује утицај различитих правила приоритизације послова, типова *POLCA* картица и нивоа недовршене производње (*WIP*) на перформансе система. Циљ је да се утврди како избор ових параметара утиче на понашање система и да се обезбеде смернице за пројектовање и прилагођавање производних система у условима високе варијабилности и комплексности.

### **Радови који се односе на управљање перформансама и зарадама**

Радови **4.1.2.3** и **4.1.3.9** се баве перформансама и зарадама кроз интеграцију система мерења учинка и стимулативних механизма у организацијама. Рад **4.1.2.3** се бави пројектовањем система зарада као инструмента управљања перформансама, са фокусом на увођење мешовитих (индивидуално-групних) стимулативних система зарада у производном окружењу. Кроз акционо истраживање у реалном систему, анализира се како различите структуре зарада утичу на продуктивност, понашање запослених и укупне перформансе организације. Резултати показују да мешовити модели зарада могу довести до значајног повећања продуктивности, али и откривају сложене механизме интеракције између индивидуалних и групних циљева, мотивације и перцепције правичности. Рад **4.1.3.9** се бави анализом и мерењем перформанси процеса у организацијама, са циљем идентификовања кључних показатеља који омогућавају ефикасно управљање радним учинком. Применом квантитативних метода анализирају се индекси перформанси процеса, што омогућава објективну процену ефикасности и подршку управљачким одлукама. Посебан значај рада је у успостављању основе за повезивање система мерења перформанси са системима награђивања, јер дефинисање адекватних индикатора перформанси представља предуслов за пројектовање праведних и ефикасних система стимулативних зарада.

### **Радови који се баве осталим проблемима у области индустријског и менаџмент инжењерства**

Рад **4.1.2.1** се бави развојем оквира организационих способности заснованих на генеративној вештачкој интелигенцији у управљању ланцима снабдевања, са циљем систематског унапређења организационих перформанси. Полазећи од приступа који у први план ставља способности, у раду се показује да вредност ових технологија не произилази из појединачних примена, већ из способности које омогућавају ефикасније управљање подацима, доношење одлука и прилагођавање процеса. Кроз комбинацију различитих метода идентификован је хијерархијски модел способности који се развија од основне интеграције података ка напреднијим нивоима оперативне интелигенције, прилагодљивости и диференцијације. У раду се наглашава да је унапређење перформанси резултат постепеног развоја и међусобне повезаности ових способности, чиме се пружа основа за систематичније управљање учинком и доношење управљачких одлука.

### 5.5. Рекапитулација научно-истраживачког рада

У табели 1 приказана рекапитулација научно-истраживачког остварења др Ивана Томашевића у последњем изборном периоду и пре последњег избора у звање.

**Табела 1.** Квантитативни показатељи научног рада кандидата др Ивана Томашевића

Име и презиме: др Иван Томашевић	Звање у које се бира: Редовни професор		Ужа научна, односно научна област за коју се бира: Индустријско и менаџмент инжењерство	
Научне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора	после последњег избора	пре последњег избора	после последњег избора
Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини (M21-M22)	1	-	6	2
Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини (M23)	-	-	5	1
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа (M30)	10	8	13	5
Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини (M50)	2	-	-	2
Рад у зборнику радова са националног научног скупа (M60)	9	5	9	1
Научна монографија, или поглавље у монографији са више аутора (M10)	-	1	2	1
Стручне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора	после последњег избора	пре последњег избора	после последњег избора
Рад у стручном часопису или другој периодичној публикацији стручног или општег карактера	-	-	-	-
Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора	-	-	1	1
Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго)	-	-	-	-

### 6. ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ РЕДОВНОГ ПРОФЕСОРА

У складу са Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду (Гласник Универзитета у Београду бр. 192/16, 195/16, 199/17, 203/18 и 223/21), за групацију техничко-технолошких наука, услови за избор у звање редовног професора су:

- Испуњени услови за избор у звање ванредног професора,  
**Др Иван Томашевић** је изабран на Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду на седници 31.08.2021. године у звање ванредног професора (одлука 02 број: 61202-3260/2-21),
- Услови за избор у звање редовног професора.

## **6.1. ОБАВЕЗНИ УСЛОВИ ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ РЕДОВНОГ ПРОФЕСОРА**

### **6.1.1. Искуство у педагошком раду**

Кандидат поседује више од 18 година радног искуства на Факултету организационих наука Универзитета у Београду у настави на предметима из уже научне области, на свим нивоима студија.

### **6.1.2. Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног протеклог изборног периода**

Од избора у звање ванредног професора, др Иван Томашевић је у вредновању педагошког рада наставника Универзитета у Београду остварио укупну просечну оцену 4,77. Укупан број студената који је у овом периоду учествовао у вредновању педагошког рада др Ивана Томашевића је 288, просечно 96 студената годишње. Након избора у звање наставника, као доцент, др Иван Томашевић је у вредновању педагошког рада наставника Универзитета у Београду остварио укупну просечну оцену 4.75 (из овог периода су изузети летњи семестар школске 2019/2020 као и зимски семестар школске 2020/2021 године, када се због пандемије настава одржавала у online режиму, и вредновање педагошког рада наставника није вршено). Укупан број студената који је у овом периоду учествовао у вредновању педагошког рада др Ивана Томашевића је 1051, просечно више од 350 студената годишње. Пре избора у наставничко звање, као сарадник у настави и асистент, остварио је просечну оцену од 4,41 (велика група), до 4,99 (мала група). На основу резултата анкете је био међу 10 награђених наставника и сарадника који су наставу изводили у другом (летњем) семестру школске 2008/2009 године.

### **6.1.3. Објављена два рада из категорије M21, M22 или M23 од првог избора у звање ванредног професора из научне области за коју се бира**

Кандидат је објавио три рада у часописима из категорија M21, M22 или M23, у овом периоду:

- Callefi, M. H., Magalhães, E., Negrão, L. L. L., Thüerer, M., Siegler, J., **Tomašević, I.**, & Godinho Filho, M. (2026). Building a pathway of GenAI-enabled capabilities for supply chain management. *International Journal of Production Research*, 1–33. DOI: 10.1080/00207543.2026.2636664, ISSN: 0020-7543 (IF 2024 = 7.3) [M21a]
- Tulimirović, N., **Tomašević, I.**, Thüerer, M., Gatić, M., Stojanović, D., Simeunović, B., & Slović, D. (2026). Combined Kanban-POLCA Production Control in Two-Stage Sequential Hybrid MTS/MTO Production Systems: A Simulation-Based Evaluation. *Mathematics*, 14(4), 673. DOI: 10.3390/math14040673, ISSN: 2227-7390 (IF 2024 = 2.2) [M21a]

- Slović, D., Tomašević, I., & Stojanović, D. (2023). The effect of mixed wage incentives on performance: an action research report. *Journal of East European Management Studies*, 28(3), 504-532. DOI: 10.5771/0949-6181-2023-3-502, ISSN: 0949-6181 (IF 2022 = 0.7) [M23]

#### **6.1.4. Цитираност од 10 хетероцитата**

Према последњим подацима (средина марта 2026. године), др Иван Томашевић је постигао следеће резултате: према индексној бази *Web of Science* укупан број публикација је 18, цитиран је 319 пута, од чега је 312 хетеро цитата, а *h-index* износи 5; према индексној бази *Scopus* укупан број публикација је 22, цитиран је 434 пута, од чега је 420 хетеро цитата, а *h-index* износи 6; према индексној бази *Google Scholar* укупан број публикација је 50, цитиран је 816 пута, а *h-index* износи 10 (8 од 2021. године).

#### **6.1.5. Саопштено 5 радова на међународним или домаћим скуповима (категорије М31-М34 и М61-М64) од којих један мора да буде пленарно предавање или предавање по позиву на међународном или домаћем научном скупу од избора у претходно звање из научне области за коју се бира**

Др Иван Томашевић је одржао следеће предавање по позиву на националном научном скупу, након избора у актуелно звање ванредног професора из научне области за коју се бира:

- **Томашевић, И.** (2025). Лин производња и индустрија 4.0: библиометријска анализа развоја и перспектива. Дигитални и зелени развој привреде: Зборник радова-XIV Скуп привредника и научника-СПИН'23, 822-831. ФОН. ISBN 978-86-7680-446-7, Београд, Србија, 6-7. новембар 2023.

Осим тога, у периоду од последњег избора у звање ванредног професора саопштио је још 13 радова на међународним научним скуповима (категорије М31-М34) и 6 радова на националним научним скуповима (категорија М61-М64).

#### **6.1.6. Књига из релевантне области, одобрен уџбеник за ужу област за коју се бира, поглавље у одобреном уџбенику за ужу област за коју се бира или превод иностраног уџбеника одобреног за ужу област за коју се бира, објављени у периоду од избора у наставничко звање**

Од избора у звање ванредног професора објавио је следеће одобрене уџбенике за ужу научну област за коју се бира:

- Словић, Д., **Томашевић, И.**, Стојановић, Д. (2026). Лин менаџмент процеса и операција. Факултет организационих наука, Београд. ISBN: 978-86-7680-502-0

#### **6.1.7. Резултати у развоју научнонаставног подмлатка**

Др Иван Томашевић је након избора у актуелно звање ванредног професора учествовао у развоју научно наставног подмлатка као члан две комисије за избор по једног сарадника у звање сарадник у настави, за ужу научну област Индустријско и менаџмент инжењерство, и као члан четири комисије за избор сарадника ван радног односа за ужу научну област Индустријско и менаџмент инжењерство.

Др Иван Томашевић је пре избора у актуелно звање ванредног професора учествовао у развоју научно наставног подмлатка као члан једне комисије за избор по једног сарадника у звање сарадник у настави, за ужу научну област Индустријско и менаџмент

инжењерство, и као члан једне комисије за избор сарадника ван радног односа за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство.

### **6.1.8. Учешће у комисији за одбрану три завршна рада на академским специјалистичким, мастер или докторским студијама**

Др Иван Томашевић је био члан једне Комисије за писање извештаја о оцени научне заснованости докторске дисертације, као и члан Комисије за преглед, оцену и одбрану докторске дисертације, и члан две комисије за одбрану приступног рада на докторским академским студијама. Сва чланства су након избор у звање ванредног професора.

Др Иван Томашевић је на Факултету организационих наука био ментор у изради 31 (10 након избора у звање ванредног професора) завршног рада и члан комисије за одбрану још 87 (48 након избора у звање ванредног професора) завршних радова на мастер академским студијама, као и члан 3 (2 након избора у звање ванредног професора) комисије за одбрану завршног рада на специјалистичким академским студијама. Поред тога, на Факултету организационих наука је био ментор у изради 21 (10 након избора у звање ванредног професора) завршног рада и члан комисије за одбрану још 83 (34 након избора у звање ванредног професора) завршна рада на основним академским студијама.

## **6.2. ИЗБОРНИ УСЛОВИ**

<i>(изабрати 2 од 3 услова)</i>	<i>Заокружити ближе одреднице (најмање по једна из 2 изабрана услова)</i>
1. Стручно-професионални допринос	<p>①. Председник или члан уређивачког одбора научног часописа или зборника радова у земљи или иностранству.</p> <p>– Члан уређивачког одбора научног часописа „<i>Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies</i>“; – ISSN: 1820-0222; <i>Publisher: Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, Serbia</i> (категорија: M24);</p> <p>②. Председник или члан организационог одбора или учесник на стручним или научним скуповима националног или међународног нивоа.</p> <p>– Копредседавајући међународне конференције <i>29th Excellence In Services International Conference (EISIC)</i>;</p> <p>– Члан програмског одбора националних скупова привредника и научника СПИН '21 и СПИН '23;</p> <p>– Члан организационих одбора националних скупова привредника и научника СПИН '09, СПИН '17 и СПИН '19;</p> <p>– Члан техничког одбора међународног симпозијума <i>SymOrg 2014</i>, и националних скупова привредника и научника СПИН '13 и СПИН '15</p> <p>– Члан организационог одбора међународне конференције о лин технологијама (<i>Second International Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '13</i>);</p> <p>– Учесник на већем броју међународних и домаћих научних и стручних скупова.</p> <p>③. Председник или члан у комисијама за израду завршних радова на академским специјалистичким, мастер и докторским студијама.</p> <p>– Члан једне Комисије за писање извештаја о оцени научне заснованости докторске дисертације, као и члан Комисије за преглед, оцену и одбрану докторске дисертације;</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Члан две комисије за одбрану приступног рада на докторским академским студијама;</li> <li>– Ментор у изради 31 завршног рада и члан комисије за одбрану још 87 завршних радова на мастер академским студијама;</li> <li>– Члан 3 комисије за одбрану завршног рада на специјалистичким академским студијама</li> </ul> <p>4. Аутор или коаутор елабората или студија.</p> <p>Коаутор следећих елабората, приручника и извештаја у оквиру пројекта „Провера и ажурирање постојећих норматива и израда недостајућих норматива за машинску, електро, инструменталну и грађевинску опрему, Рафинерија нафте Панчево“:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Провера и ажурирање постојећих норматива рада –Стационарна опрема – Финални извештај;</li> <li>– Провера и ажурирање постојећих норматива рада –Ротациона опрема опрема – Финални извештај;</li> <li>– Провера и ажурирање постојећих норматива рада –Грађевински радови – Финални извештај;</li> <li>– Приручник за утврђивање норматива за стационарну опрему;</li> <li>– Приручник за утврђивање норматива за ротациону опрему;</li> <li>– Приручник за утврђивање норматива за грађевинску опрему;</li> <li>– Извештај о изради норматива за нова постројења за ремонт стационарне и ротационе машинске опреме, као и грађевинске опреме.</li> </ul> <p>5. Руководилац или сарадник у реализацији пројеката.</p> <p>Као члан тима учествовао је у реализацији следећих пројеката:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Дефинисање компанијског процесног модела, Јасмин д.о.о. Београд, 2026 – пројекат у току;</li> <li>– <i>5th Annual Regional Quality Management Centre (RQMC) Meeting, Regional School of Public Administration (ReSPA), 2025.</i></li> <li>– Мапирање изабраних процеса подршке у оквиру категорије Управљање финансијским ресурсима у компанији Трансфера, Трансфера д.о.о, 2021 – 2023;</li> <li>– Идентификација и мапирање процеса у компанији Трансфера, Трансфера д.о.о, 2021 – 2023;</li> <li>– Провера и ажурирање постојећих норматива и израда недостајућих норматива за машинску, електро, инструменталну и грађевинску опрему, Рафинерија нафте Панчево, 2020 – 2025;</li> <li>– Унапређење производних процеса у компанији <i>BUCK Lighting, BUCK Lighting</i>, Београд, 2018;</li> <li>– Пројектовање просторног распореда у компанији <i>Popović Company d.o.o, Popović Company d.o.o.</i> Бачки Јарак, 2017;</li> <li>– <i>SERBIA Wage bill management project</i> – П151243, Министарство државне управе и локалне самоуправе, Светска банка, 2015;</li> <li>– Пројектовање новог модела организационе и структуре процеса са израдом правилника о организацији и систематизацији у Јат Техника, Јат Техника, 2014 – 2015;</li> <li>– Оптимизација пословних процеса у ЈП Електромрежа Србије, ЈП Електромрежа Србије, 2014;</li> <li>– Анализа структуре зарада у јавним комуналним предузећима Града Београда, Град Београд, 2014;</li> <li>– Оптимизација процеса, смањивање трошкова производње и унапређивање финансијских перформанси у АД „Сојапротеин“ –<i>Victoria Group</i>, 2013 – 2014;</li> </ul>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Унапређење организације предузећа јавног сектора ГО Обреновац применом стандардизације система зарада, ГО Обреновац, 2012 – 2013;</li> <li>– 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES – <i>LeanEA – Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking Philosophy and strengthening Enterprise – Academia connections</i>, 2011 – 2013;</li> <li>– Успостављање система за управљање процесима, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2011;</li> <li>– Примена међународних стандарда серије ISO 9001:2001 – основа за обезбеђење квалитета Факултета организационих наука, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2009;</li> </ul> <p>6. Иноватор, аутор или коаутор прихваћеног патента, техничког унапређења, експертиза, рецензија радова или пројеката.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Рецензент радова у међународним часописима <i>International Journal of Operations &amp; Production Management</i>, <i>Production Planning &amp; Control</i>, <i>International Journal of Industrial Engineering: Theory, Applications and Practice</i>, <i>Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies</i>, и <i>European Project Management Journal</i>.</li> <li>– Рецензент радова за националне научне скупове СПИН '17, СПИН '19, СПИН '21, СПИН '23, и СПИН '25;</li> <li>– Рецензент радова за међународне научне скупове <i>SymOrg 2018</i>, <i>SymOrg 2020</i>, <i>SymOrg 2022</i>, <i>SymOrg 2024</i> и <i>Advances in Production Management Systems – APMS 2024</i>;</li> <li>– Рецензент практикума „Технике и алати за побољшавање квалитета“ аутора доц. др Маје Глоговац и проф. др Недељка Живковића</li> </ul> <p>7. Поседовање лиценце.</p>
<p>2. Допринос академској и широј заједници</p>	<p>1. Председник или члан органа управљања, стручног органа, помоћних стручних органа или комисија на факултету или универзитету у земљи или иностранству.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Од 2025. године је координатор студијског програма Менаџмент и организација на основним академским студијама на Факултету организационих наука;</li> <li>– Од 2022. године је координатор студијског модула Лин организација пословања на основним академским студијама на Факултету организационих наука;</li> <li>– Од 2023. године је члан Већа студијских програма основних академских студија на Факултету организационих наука;</li> <li>– Од 2018 године је члан Већа студијских програма докторских академских студија на Факултету организационих наука;</li> <li>– Од 2018 до 2020 је био заменик шефа Катедре за индустријско и менаџмент инжењерство;</li> <li>– Од 2017. до 2019. године је био руководилац Лабораторије за проучавање рада;</li> <li>– Члан више стручних комисија формираних на Факултету организационих наука.</li> </ul> <p>2. Члан стручног, законодавног или другог органа и комисија у широј друштвеној заједници.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Члан комисија за процену испуњености стандарда за акредитацију високошколских установа и студијских програма у образовно-научном пољу Техничко-технолошких наука</li> </ul> <p>3. Руководио је активностима од значаја за развој и углед факултета, односно Универзитета.</p>

	<p>4. Руковођење или учешће у ваннаставним активностима студената.</p> <p>5. Учешће у наставним активностима који не носе ЕСПБ бодове (перманентно образовање, курсеви у организацији професионалних удружења и институција или сл.).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Предавач на програму преквалификације вишка војног кадра <i>PRISMA – Program for Resettlement In Serbia and Montenegro Army</i>;</li> <li>– Предавач у Центру за развој људских ресурса и менаџмент, на семинарима: Унапређење пословања компаније управљањем пословним процесима, Технике нормирања (пројектовање временских стандарда – норми рада), Мапирање процеса, Утврђивање потребног времена унапред одређеним временима – МТМ 2, Анализа основног узрока и алати за решавање проблема, А3 метод унапређења процеса, 5С приступ организовању радних места, Лин унапређивање процеса применом гемба каизен приступа и <i>Poka yoke</i> – систем за избегавање ненамерних грешака;</li> <li>– Предавач на летњем курсу „<i>All we need is somebody to LEAN on!</i>“, организованом од стране <i>Board of European Students of Technology (BEST) Group Belgrade</i>, на Технолошко-металурушком факултету Универзитета у Београду.</li> </ul> <p>6. Домаће или међународне награде и признања у развоју образовања или науке.</p>
<p>3. Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству</p>	<p>1. Учешће у реализацији пројеката, студија или других научних остварења са другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Учешће у реализацији пројекта <i>LeanEA – Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking Philosophy and strengthening Enterprise – Academia connections</i>, 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, 2011 – 2013.</li> </ul> <p>2. Радно ангажовање у настави или комисијама на другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству.</p> <p>3. Руковођење или чланство у органима или професионалним удружењима или организацијама националног или међународног нивоа.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Члан је Алумни асоцијације ФОНа од 2024. године</li> </ul> <p>4. Учешће у програмима размене наставника и студената.</p> <p>5. Учешће у изради и спровођењу заједничких студијских програма.</p> <p>6. Гостовања и предавања по позиву на универзитетима у земљи или иностранству.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Предавање по позиву на националној конференцији СПИН '25;</li> <li>– Предавање по позиву на радионици <i>5th EurOMA Central and Eastern European (CEE) Research Network Workshop, University of Technology, Chemnitz, Немачка, 2024</i>;</li> <li>– Предавање по позиву на међународној конференцији <i>17th International Conference on Industrial Systems – IS '17</i>;</li> <li>– Истраживачка посета, <i>Zhuhai Campus of Jinan University</i>, Кина, 2017;</li> </ul>

## 7. ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Увидом у конкурсну документацију, Комисија је констатовала да пријављени кандидат др Иван Томашевић, ванредни професор, испуњава све услове за избор у звање редовног професора прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о измена и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука.

Кандидат има испуњене све обавезне услове за избор у звање редовног професора на основу тога што:

- има научни степен доктора наука из уже научне области Индустијско и менаџмент инжењерство, и претходно је, у пуном мандату, био у звању ванредног професора;
- поседује више од 18 година наставног искуства;
- бележи високе оцене приликом вредновања педагошког рада током целокупног овог периода, укључујући и период након избора у звање ванредног професора;
- је након последњег избора у звање ванредног професора објавио 3 рада у часописима из категорија М21-М23;
- задовољава неопходне услове о хетероцитираности, према свакој од релевантних база;
- је након последњег избора одржао предавање по позиву са домаћег научног скупа штампано у целини;
- је у периоду од последњег избора у звање ванредног професора саопштио 13 радова на међународним научним скуповима (катеорије М31-М34) и 6 радова на националним научним скуповима (катеорија М61-М64);
- је, као коаутор, објавио два одобрена уџбеника из уже научне области у коју се бира, од чега један након последњег избора;
- активно учествује у развоју научноистраживачког подмлатка кроз рад у комисијама за избор сарадника у настави и сарадника ван радног односа;
- је био ментор и члан комисија за израду и одбрану већег броја завршних радова на свим нивоима студија;
- је члан уређивачног одбора једног научног часописа из категорије М24;
- је био члан техничких, организационих и програмских одбора националних и међународних научних скупова;
- је учесник у реализацији различитих научних и стручних пројеката;
- је био рецензент радова у међународним научним часописима, као и рецензент и члан научних и организационих одбора на научним и стручним скуповима националног и међународног нивоа;

- је учествовао у раду стручних тела и комисија на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- је учествовао у наставним активностима које не носе ЕСПБ бодове;
- је учествовао у реализацији пројеката са другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству.

Анализирајући научне, стручне и педагошке квалитете кандидата др Ивана Томашевића, Комисија је констатовала да кандидат има научно-стручну усмереност на ужу научну област Индустријско и менаџмент инжењерство, што показују одбрањена докторска дисертација, објављени радови у часописима и на конференцијама међународног и националног значаја, од чега се посебно истиче 15 радова у часописима са *SCI* листе, као и учествовање у научно-истраживачким пројектима. Имајући све претходно наведено у виду, Комисија сматра да кандидат др Иван Томашевић поседује изразите научне, стручне и педагошке квалитете и да испуњава све законске и Статутом предвиђене услове конкурса за избор у звање редовног професора за ужу научну област за коју се бира.

Комисија са задовољством предлаже Декану Факултета и Изборном већу Факултета организационих наука Универзитета у Београду да се прихвати извештај Комисије и да усвоји предлог да се др Иван Томашевић изабере за наставника у звање редовног професора за ужу научну област Индустријско и менаџмент инжењерство на неодређено време, са пуним радним временом, а да се предлог упути Већу групације техничких наука Универзитета у Београду на коначно усвајање.

У Београду, 11. маја 2026. године

#### **ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ**

---

др Драгослав Словић, редовни професор, председавајући  
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука

---

др Милић Радовић, редовни професор у пензији, члан  
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука

---

др Слободан Морача, редовни професор, члан  
Универзитет у Новом Саду, Факултет техничких наука